2012/13 Memoria

innobasque

berrikuntzaren euskal agentzia

agencia vasca de la innovación

Innobasqueren erakunde bazkideak 2012-2013 aldian

ALGEPOSA GRUPO |
AURMAN | BBY DIGITAL 2818 | CDE - INTELIGENCIA
COMPETITIVA | COMUNICACIÓN INTERACTIVA ADIMEDIA | DIS-PROCESS |
ELHUYAR-ZUBIZE | EUSKALTEL | FUNDACIÓN ELIKA | GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE EMPLEO
Y POLÍTICAS SOCIALES | HOSPITAL SANTA MARINA | INICIATIVAS INNOVADORAS | KRISTAU ESKOLA | MB SISTEMAS
| ODEI | PROMARSA'93 | TALLERES PROTEGIDOS GUREAK | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FUNDACIÓN DEUSTO | VODAFONE
ESPAÑA | ABANTE KLZ AUDITORES | ARTEZ EUSKARA ZERBITZUA | AYUNTAMIENTO DE SALVATIERRA - AGURAINGO UDALA | BITEZ |
CIDETEC | DANOBAT SISTEMAS | ECENARRO | ERAIKUNE | FEDERACIÓN DE REINSERCIÓN SOCIAL SARTU | GAURVE | GUTIERREZ BUREAU
D'AUDITEURS | IKERGUNE | IPARBIT SOLUCIONES INFORMÁTICAS | LEROY MERLIN - OIARTZUN | MUSIKA ESKOLA/ESCUELA DE MÚSICA - AYTO GETXO | OWASYS
| SENDDO | UBIQUADS | UPV/EHU - POLITECNICA - ESKOLA POLITEKNIKO - CAMPUS GIPUZKOA | ARCO DESARROLLO SOCIAL | AYUNTAMIENTO DE GORLIZ - GORLIZEKO
UDALA | BILBOMÁTICA | CIC BIOGUNE | CORPORACIÓN IBV | DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER | ENSANCHE XXI ZABALGUNEA | FAGOR ELECTRÓNICA | GAINDEGIA |
GRUPO TAMOIN | IGURCO GESTIÓN | INTERMEDIO MONTAJES | LARRAÑAGA Y ELORZA | MONDRAGON UNIBERTSITATEA - HUHEZI | ORTZADAR | SALICA | TRAINELEC | UPV/EHU -
INGENIERÍA - INGENIARITZAKO - CAMPUS ALAVA | AMESA CONSULTING XXI | AYLA SEARCHING 2002 | BEHIALDE | CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE MONDRAGÓN | CONSONNI |
DIVISIÓN MONDRAGON COMPONENTES | EMEDICA | EUSKOMEDIA | FUNDACIÓN KUTXA | GONZALEZ CAVIA Y CABRERA - ARQUITECTURA, URBANISMO Y PAISAJE | IBERDROLA DISTRIBUCIÓN
ELECTRICA | INNOVATION AND DEVELOPMENT | LABEA | METALINGUA UNESCO FUNDAZIOA | ONOFF IMAGEN Y COMUNICACIÓN | RED PARQUES TECNOLÓGICOS VASCOS | TECNIVAS CONSULTORES DE
GESTIÓN | UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - ENPRESA IKASKETEN - CAMPUS BIZKAIA | YOUR PHONE | ALKARTASUNA FUNDAZIOA | AVIC | BECKER | CEI SERVICIO DE PREVENCIÓN | CONSEJO ESCOLAR DE
EUSKADI - EUSKADIKO ESKOLA KONTSEILUA | DIVISIÓN MÁQUINAS HERRAMIENTA | EMANKOR | EUSKO TRENBIDEAK-FERROCARRILES VASCOS | FUNDACIÓN INVERSIÓN Y AHORRO RESPONSABLE | GOITI | IBAI |
INNOMARKET CONNECTING | KUTXABANK | MERCAGENTES SOCIEDAD DE VALORES | ONA PRES | QUALITY AND ORGANIZATIONAL RESEARCH | TECNALIA | UPV/EHU - ENFERMERIA - ERIZAINTZAKO - CAMPUS GIPUZKOA |
XABIDE, GESTIÓN CULTURAL Y COMUNICACIÓN | BATZ SISTEMAS | BIELE | DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA - ARABAKO FORU ALDUNDIA | DOIKI | FUNDACIÓN CIE I+D+I | FUNDACIÓN TEKNIKER | INGENIERIA Y CONSTRUCCION DE
MATRICES | INSTITUTO IBERMÁTICA DE INNOVACIÓN-I3B | OBETO BANPRO | ORGAUS SYSTEMS | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE DERECHO | UPV/EHU - FACULTAD DE FILOSOFÍA Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN - FILOSOFIA ETA
HEZKUNTZA ZIENTZIEN FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA | AMICYF EUSKADI | AYUNTAMIENTO DE ARRIGORRIAGA - ARRIGORRIAGAKO UDALA | BIAL INDUSTRIAL FARMACÉUTICA | CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO |
CONSTRUCCIONES AMENABAR | DIVISIÓN SISTEMAS DE ELEVACIÓN Y MOVILIDAD URBANA | EMOIKER | EVE | FUNDACIÓN LASSOA | GORABIDE | IBERDROLA INVERSIONES 2010 | INSTALACIONES ELUR | LAGUN ARO VIDA | METROLOGIA SARIKI | OPE
CONSULTORES | RED SALUD MENTAL DE BIZKAIA | TECNUN - ESCUELA SUPERIOR DE INGENIEROS DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA | UPV/EHU - FACULTAD CIENCIA Y TECNOLOGIA - ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA | ZABALA
INNOVATION CONSULTING | AIC - AUTOMOTIVE INTELLIGENCE CENTER | ASOCIACIÓN JÓVENES EMPRESARIOS | BARAZUA INMUEBLES | CAFÉS BAQUÉ | COLEGIO VASCO DE ECONOMISTAS | DIGISYSTEMS | EKINGUNE | ETORKI | FRESMAK | GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO ITZARRI | HOSPITAL ALTO DEBA | INDUSTRIAS AUXILIARES | KAIKU CORPORACIÓN ALIMENTARIA | MARAMARA | NOVA EXPOSYSTEMS | POLO DE INNOVACIÓN GARAIA | SPCNET | UNIVALUE VALORIZACIÓN | VESPER SOLUTIONS | ABAROA | ASEGI
CONSULTORES | AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN - DONOSTIAKO UDALA | BIHRARENA | CIENER | DANONA | ECONOMÍA, EMPRESA, ESTRATEGIA | EREDU | FEDERACIÓN VIZCAÍNA DE EMPRESAS DEL METAL | GAZTEMPRESA | HAWORTH ESPAÑA | IKERLAN - IK4 |
IRIZAR | LEROY MERLIN - PAMPLONA | MUTUALIA | PALACIO EUSKALDUNA JAUREGIA | SENER | UGT - EUSKADI | UPV/EHU - RELACIONES LABORALES - LAN ARREMANEN - CAMPUS BIZKAIA | ABK CONSULTORES DE GESTIÓN AVANZADA | ASENTA CONSULTING |
AYUNTAMIENTO DE SONDIKA - SONDIKAKO UDALA | BIURRUN CONSULTING | CIKAUTXO | DANONA LITOGRAFÍA | EDERFIL | EROSKI | FÉLIX MARTÍNEZ DE LECEA | GEINSA - INTERLAN
SYSTEM | HAY GROUP | IKOR SISTEMAS ELECTRÓNICOS | IRONTEC |
LEROY MERLIN - VITORIA | NAIDER ANÁLISIS Y ACCIÓN SOCIOECONÓMICA | PARADOX OFICINA GENERAL DE INVENTOS | SERIKAT | UKABI | UPV/EHU - TRABAJO SOCIAL - GIZARTE
LANGITZAKO - CAMPUS ALAVA | ALES LANDETA - GAIZKA MUÑOZ
| AUREN CONSULTORES NORTE | BBK FUNDAZIOA | CARSA | COMERCIAL URRAKI | DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA | ELEKA | EUSKALIT |
FUNDACIÓN EDE | GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE
DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD | HOSPITAL DONOSTIA | INGURALDE | KORAPILLO | MATRICI | OBRAS ESPECIALES GIPUZKOA | PROGÉNIKA BIOPHARMA |
TALLERES LEORPE | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD
DE PSICOLOGÍA Y EDUCACIÓN | VISESA | ALMA CONSULTING GROUP ESPAÑA | AXULAR LIZEOA | BEFESA MEDIO AMBIENTE | CEIN | CONSEJO SUPERIOR DE COOPERATIVAS
DE EUSKADI | DIVISIÓN MCC CENTRO CORPORATIVO |
EMAUS | EUSKOGES GESTIÓN | FUNDACIÓN JESÚS MARÍA DE LEIZAOLA FUNDAZIOA | GOIZPER | IBARMIA INNOVATEK | INNOVACIÓN EN MERCADOS EMERGENTES | LA
CAIXA - D.G. PAÍS VASCO | METABOLIC RENAL DISEASE |
ONDOAN | QUIERO SALVAR EL MUNDO HACIENDO MARKETING | TECNALIA RESEARCH & INNOVATION | UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - EMPRESA IKASKETEN -
CAMPUS GIPUZKOA | XRAMPWAVE | ALDAIZEA | CAPA
FORMACIÓN Y GESTIÓN | ELECTRONICA ARTECHE SMART GRID | GLOBAL ENERGY SERVICES SIEMSA | KONIKER | PROCESOS E INNOVACIÓN | VIDRALA | ALIUM
CONSULTING | AUZO LAGUN | BCMATERIALS | CEESA |
CONFIANZ | DIVISIÓN EQUIPAMIENTO | EMAGINARTE | EUSKO IRRATIA | FUNDACIÓN INBIOMED | GOIERRIKO HERRIEN EKINTZA FUNDAZIOA | HURBILTZEN CONTACTLESS
INNOBAK SYSTEMS | KULTUR KABIA ZERBITZUAK |
MEDOP | OINARRI | PRYSMA CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE | TEA-CEGOS | UPV/EHU - E.T.S NÁUTICA Y MÁQUINAS NAVALES - NAUTIKAKO ETA ITSASONTZI-MAKINERIA G.E.T
- CAMPUS BIZKAIA | WINGROUP | AYUNTAMIENTO DE
DERIO - DERIOKO UDALA | CONSULTING ORBERE | FACTORIA CROSSMEDIA | IDEKO | MONCOBRA PROYECTOS Y MONTAJES | TOLDOS TITAN | AGROTRAVEL TURISMO
RESPONSABLE | ASOCIACIÓN INNOVALIA | BANKOA |
CADENA SER | COLEGIO URKIDE IKASTETXEA | DI-DA ELKARTEA | EKAIDE PROJECT DEVELOPMENT | ETORBIZI | FRESKUE STUDIO | GESTIÓN DE SERVICIOS
RESIDENCIALES | HOSPITAL AITA MENNI OSPITALEA |
INDUSTRIA AUXILIAR ALAVESA | K 2000 | MAPSA | NOTONLY ARCHITECTS | PMP MANAGEMENT FACTORY | SORALUCE | UNIPORTBILBAO / COMUNIDAD PORTUARIA |
VERBAX | AIK ISOTALDE GROUP | ATE ASESORES DE
GESTIÓN | BASQUE CULINARY CENTER | CÁMARA DE COMERCIO DE BILBAO - BILBOKO MERKATARITZA GANBERA | COMARCA BILBAO | DIMENSIÓN MARKETING DIRECTO
| EL TALLER CONTRACT MARKETING | EUDEL |
FUNDACIÓN BIOFÍSICA BIZKAIA - UNIDAD DE BIOFÍSICA CSIC | GIPUZKOA AUTOAK | HOSPITAL DE GALDAKAO-USANSOLO | INFORMACIÓN Y DESARROLLO | KIDE |
MARTIN MUGICA LANDA - ASESOR DE EMPRESAS | NU
COMUNICACIÓN | PRAXIS LG CONSULTORES | SPYRO | MAS DE | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - DEUSTO INNOVACIÓN SOCIAL | VICINAY CADENAS | ACADEMIA LACUNZA
| ASERTEK GESTIÓN | AYUNTAMIENTO DE UGAO/
MIRABALLES - UGAO/MIRABALLESEKO UDALA | BIZKAIA TALENT | CLUB FINANCIERO DE BILBAO | DATA BASES STORAGE | EDERTEK | ESCUELA DE ESTUDIOS Y NUEVAS
TECNOLOGÍAS DE NEGOCIO DE BILBAO | FERRUELO &
VELASCO | GENETADI BIOTECH | HAZI FUNDAZIOA | IKOR TECHNOLOGY CENTER | IRUNGO LA SALLE | LIKUID NANOTEK | NAIPES HERACLIO FOURNIER | PARQUE
TECNOLÓGICO BIZKAIA | SERVICIO DE PROMOCIÓN
ECONÓMICA Y EMPLEO - AYTO GETXO | ULIAZPI | URAREN EUSKAL AGENTZIA - AGENCIA VASCA DEL AGUA | ANDAGO INENIERÍA | AYUNTAMIENTO DE BERANGO -
BERANGOKO UDALA | BIDENET | CENTRO FORMACIÓN
SOMORROSTRO | CONSTRUCCIONES Y PROMOCIONES BALZOLA | DLA ESTUDIO TRIBUTARIO Y CONTABLE | ENDORASOFT | EXACT SOFTWARE IBERIA | FUNDACIÓN PARA
LA FORMACIÓN TÉCNICA EN MÁQUINA HERRAMIENTA |
GRUPO CAJA LABORAL POPULAR | IDEABLE SOLUTIONS | INSTITUTO DIOCESANO E.J. LABAYRU | LANA | MICROSOFT IBÉRICA | ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA -
GOIERRI ALTO UROLA | REFLECTIA | TISA CONGRESOS |
UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACIÓN - GIZARTE ETA KOMUNIKAZIO ZIENTZIEN FAKULTATE - CAMPUS BIZKAIA | ZEHATZ | AMPEA | AYUNTAMIENTO
DE AZKOITIA - AZKOITIAKO UDALA | BIC GIPUZKOA
BERRILAN | CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN TECNOLOGÍAS PARA LA TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA XXI | CONSTRUCCIONES MECANICAS JOSE
LAZPIUR | DIVISIÓN SISTEMAS INDUSTRIALES MCC | EMUN |
EVERIS SPAIN | FUNDACIÓN NOVIA SALCEDO | GOROSABEL | MAS D | IBERVISIÓN SERVICIOS OPTICOS | INSTITUTO DE FUNDICION TABIRA | LAGUNARO MONDRAGON
SERVICIOS DE PREVENCIÓN | MIBA | OPTIMITIVE | RED
SALUD MENTAL DE GIPUZKOA | TEMPS MULTIWORK | UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE - JARDUERA FISIKOAREN ETA KIROLAREN ZIENTZIEN
FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA | ZABALGARBI | ABANTAIL |
ARTECHMEDIA | AYUNTAMIENTO DE ORIO - ORIOKO UDALA | BIOTECHNOLOGY INSTITUTE | CIDEC | DANOBAT | EASO INFORMÁTICA VIZCAYA | ERAIKER | FEDERACIÓN DE EPSV
DE EUSKADI | GASTRONOMÍA Y REGALOS | GUSERBIOT |
IKERBASQUE | IPAR KUTXA | LEROY MERLIN | MUNDO LIQUIDO | OTZARRETA COMUNICACIÓN | SEMATEC | ÚBIQA | UPV/EHU - MASTER EN GESTIÓN PARA LA COMPETITIVIDAD
EMPRESARIAL GECEM | APD | AYUNTAMIENTO DE EA - EAKO
UDALA | BIGENIA SISTEMAS | CENTRO KURSAAL - KURSAAL ELKARGUNEA | CONSULTORES SAYMA | DOMINION BIOZONE | ENGRANAJES JUARISTI | FAES FARMA | FUNDACIÓN
URRUTIA ELEJALDE | GRUPO DE CONSULTORES BETEAN | IDEO
CONSULTORES I+D ORGANIZACIONAL | INSTITUTO VASCO COMPETITIVIDAD - ORKESTRA | LANGUNE | MONDRAGON ASSEMBLY | ORKLI | ROCHMAN | TOLOSALDEA GARATZEN
| UPV/EHU - FACULTAD DE INFORMATICA - INFORMATIKA
FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA | ZIV METERING SOLUTIONS | AJURIAGUERRA 3 | ATELIER DE CULTURA Y COMUNICACIÓN | BATURA MOBILE SOLUTIONS | CÁMARA DE COMERCIO
E INDUSTRIA DE ÁLAVA - ARABAKO MERKATARITZA GANBERA |
COMARCA GIPUZKOA - ESTE | DIOCESANAS | ELECTRA VITORIA | EURO-FUNDING ADVISORY GROUP | FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓGICO AERONÁUTICO | GIROA | HOSPITAL DE LEZA
| INGARTEK CONSULTING | KLAP | MAS BUSINESS | NUEVA GESTIÓN
INFOGEST | PRESIDENCIA DEL GOBIERNO VASCO | SYCOM TRAINING SYSTEMS | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES | VICRILA GLASS
TECHNOLOGY AND INNOVATION CENTER | ALHYMOTION | AUTOTECH
ENGINEERING | BCAM | CEDEMI | CONDUCTORES ELÉCTRICOS DEL NORTE | DIVISIÓN AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL | ELKARGI | EUSKO IKASKUNTZA - SOCIEDAD DE ESTUDIOS VASCOS
| FUNDACIÓN IKERTIA | GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE SALUD |
HUMAN MANAGEMENT SYSTEMS | INNCEO BUSINESS SOLUTIONS | KUALITATE LANTALDEA | MCCGRAPHICS | OGE-FEAE, FORUM EUROPEO DE ADMINISTRADORES DE LA EDUCACIÓN
| PROTON ELECTRÓNICA | TARAZAGA EMOTIONAL BUSINESS
MANAGEMENT | UPV/EHU - E.T.S ARQUITECTURA - ARKITEKTURA G.E.T - CAMPUS GIPUZKOA | WIDE MEDIA | ARIZMENDI | AYUNTAMIENTO DE KORTEZUBI - KORTEZUBIKO UDALA |
BIODONOSTIA | CIC ENERGIGUNE | CREATECH MEDICAL | DSM4 |
ENTIENDO 2012 | FAGOR INDUSTRIAL | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA | GRUPO URBEGI | IK4 RESEARCH ALLIANCE | INVEMA | LAUAXETA IKASTOLA | MORAGUES AND SKADE |
OSAKIDETZA | SAMMIC | TRAINTIC | UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA
INDUSTRIAL - INDUSTRIA INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS GIPUZKOA | 97 S&F | ARTAZA TORRE SUSTAPENAK | AYUNTAMIENTO DE LEZAMA - LEZAMAKO UDALA | BIOFUNGITEK | CIC
MICROGUNE | CTI SOFT | DUALIA TELETRADUCCIONES | EPTISACINSA
INGENIERÍA Y CALIDAD | FARMACIA DE LA CRUZ | GAROA CONSULTING | GUASCOR I+D | IKASPLAY | INVERSIONES SATWIND | LEA ARTIBAI IKASTEXEA | MUGALA INNOVA | OSATEK | SARENET |
TRANSPORTES Y SERVICIOS JOSETXU GALARZA | UPV/EHU - MAGISTERIO
- IRAKASLEEN - CAMPUS ALAVA | APLIQA CONSULTORÍA ESTRATÉGICA | AYUNTAMIENTO DE ERANDIO - ERANDIOKO UDALA | BILBAO METROPOLI-30 | CENTRO VASCO DE TRANSFUSIONES Y TEJIDOS
HUMANOS | CONSULTORÍA TECNOLÓGICA PARA EL COMERCIO | DOMINION
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO | ENKARTUR | FAGOR ARRASATE | FUNDICIONES DEL ESTANDA | GRUPO INDUSTRIAL KEMPCHEN & CONDIFLEX | IEFPS NICOLAS LARBURU GLHBI | INSTITUTO VASCO
DE LOGÍSTICA Y MOBILIDAD SOSTENIBLE - MUGIKORTASUN IRAUNKORRA TA
LOGISTIKAKO EUSKAL ERAKUNDEA | LANSER | MONDRAGON IKERKERTA KUDEAKETAN | ORONA | ROTOK | TORRAVAL COOLING | UPV/EHU - FACULTAD LETRAS - LETREN FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA |
ZORRAQUINO | ALIMEK | AUZMENDI CONSULTORES | BCBL | CEDEMOS | CONFEBASK |
DIVISIÓN DE INGENIERÍA Y SERVICIOS EMPRESARIALES Y EDUCATIVOS | ELKARKIDETZA | EUSKO IKASKUNTZEN ASMOZ FUNDAZIOA | FUNDACIÓN INATEC - INNOVACIÓN AMBIENTAL Y TECNOLÓGICA |
GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO DE VIVIENDA, OBRAS PÚBLICAS Y TRANSPORTES |
HUMAN MANAGMENT ASV 3000 | INNEVENTO | KULTUR ETXEA - AULA DE CULTURA - AYTO. GETXO | MCCTELECOM | OIARSO | PROYECTOS LABOR NORTE | TASFOR PROYECTA | UPV/EHU - E.T.S INGENIERIA
- INGENIARITZA G.E.T - CAMPUS BIZKAIA | WILLIS IBERIA, CORREDURÍA DE SEGUROS Y
REASEGUROS | ACCENTURE | ASISTENCIA TÉCNICA DE PRECISIÓN | AYUNTAMIENTO DE VITORIA - GASTEIZKO UDALA | BMASI STRATEGY | CLUSTER DE ENERGIA | DEBEGESA | EDITORIAL IBAIZABAL | ESCUELA
EUROPEA DE COACHING | FEVAS | GERDAU INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EUROPA | HAZI
KONTSULTORIA | IKTS CONSULTORES | ISABA HOLDING | LIMIA&MARTIN | NATURGAS ENERGIA GRUPO | PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA | SERVICIOS EMPRESARIALES Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | ULIKER
3 | URAVOX | ANBOTO EUROPE | AYUNTAMIENTO DE BALMASEDA - BALMASEDAKO UDALA | BIDATEK
INGENIERIA AMBIENTAL | CENTRO DE VIGILANCIA NORMAS Y PATENTES | CAF - CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRIL | DIVISOFT | ENAIDEN | EVOLERS ENTERPRISE | FUNDACIÓN OCEANOGRÁFICA DE GIPUZKOA
| GRUPO AIGE | ICAZA | INSTITUTO DE GOBERNANZA DEMOCRÁTICA - GOBERNANTZA DEMOKRATIKOAREN
INSTITUTUA | LAN EKINTZA | MICRODECO | ORBEA | REDES DE MARKETING | TICONTRACK SOLUTIONS | UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS ECONOMICAS EMPRESARIALES - EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA - CAMPUS
BIZKAIA | ZAMUNDI INGENIERIA DE SISTEMAS | APPEND SILGO Y ASOCIADOS | AYUNTAMIENTO DE GERNIKA/ LUMO
- GERNIKA/LUMOKO UDALA | BILBAO EXHIBITION CENTER | CETEST | COONIC | DOMUSA CALEFACCIÓN | ENPRESAGINTZA FAKULTATEA - FACULTAD DE EMPRESARIALES | FAGOR EDERLAN | GAIA INVESTIGACIÓN Y CONSULTORÍA | GRUPO MB 45 | IES TXURDINAGA ARTABE BHI | INTEGRATED TECHNOLOGIES SYSTEMS | LANTEK INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO |
MONDRAGON SISTEMAS INFORMATICOS | ORTODONCIA CASTAÑOS | S21SEC INFORMATION SECURITY LABS | TRACKING & MANAGING INFORMATION | UPV/EHU - FACULTAD PSICOLOGIA - PSIKOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA | ZUBIZARRETA CONSULTING | ACHUCARRO BASQUE CENTER FOR NEUROSCIENCE FUNDAZIOA | ASLE | AYUNTAMIENTO DE ZAMUDIO
- ZAMUDIOKO UDALA | BOLSA DE BILBAO | CLUSTER DE SOCIOLINGUISTICA - SOZIOLINGUISTIKA KLUSTERRA | DECANATO TERRITORIAL DE LOS REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD, MERCANTIL Y BIENES INMUEBLES DEL PAIS VASCO | EFINER | ESCUELA UNIVERSITARIA DE ENFERMERÍA DE VITORIA-GASTEIZ | FICOBA | GEROAN | HBIO RETO XXI | IKUSI - ANGEL IGLESIAS |
ITELAZPI | LKS | NEAS TOPOLOGY SYSTEM | PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIÁN | SERVICIOS ESPECIALES DE CERTIFICACIÓN | ULMA CARRETILLAS ELEVADORAS | URBANIA ZHI GESTIÓN | AMETZAGAINA | AYUNTAMIENTO DE ALONSOTEGI - ALONSOTEGIKO UDALA | BERRIOLA | CENTRO DE FORMACIÓN JURITECNIA | CONSORCIO DE AGUAS BILBAO - BIZKAIA |
DIVISIÓN MONDRAGON UTILLAJE Y SISTEMAS | EMERGENCIAS | EVAGRAF | FUNDACIÓN LABORAL SAN PRUDENCIO | GORABIDE | IBERDROLA FINANZAS | INSTAGI | LAGUN ARO | METRO BILBAO | ONPEAK | RED SALUD MENTAL DE ARABA | TECNOLOGÍA Y CALIDAD LÁCTEA | UPV/EHU - FACULTAD BELLAS ARTES - ARTE EDERREN FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA | YSIOS
CAPITAL PARTNERS | ARANA - BEREZIARTUA ARQUITECTOS | AYUNTAMIENTO DE GETXO - GETXOKO UDALA | BILBOKO ITSASADARRA ITSAS MUSEOA - MUSEO MARITIMO RIA DE BILBAO | CHEQUE DEJEUNER ESPAÑA | COPRECI | DONOSTIA FILMS | ENRIQUE SACANELL | FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS | GAIKER - IK4 | GRUPO S21 SEC GESTIÓN | IFH CONSULTING |
INTEMAN | LANTIK | MONDRAGON UNIBERTSITATEA | ORTZA | SABOURDIN SOFTWARE | TRADUCTORES E INTERPRETES | UPV/EHU - FACULTAD QUIMICA - ZIENTZIA KIMIKOEN FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA | ALGON | AURRENAK | BC3 | CEBEK | CONDUCCIONES Y DERIVADOS | DISTRIBUCIÓN DE TERMINALES TETRA | ELKANO CONSULTING | EUSKAMPUS FUNDAZIOA
| FUNDACIÓN GALLEGA PARA LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO | GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y POLÍTICA TERRITORIAL | HRE HIDRAULIC | INKOA SISTEMAS | KRONIGUNE | MBN ASOCIADOS | OFYDE CONSULTORES | PROSUMERLAB | TAMAG IBÉRICA | UNIVERSIDAD PAÍS VASCO | WATTIOCORP | ACLIMA | ASOCIACIÓN BTC | AZAFATAS
ERCILLA | BOMBAIWORKS | CLUSTER DE TELECOMUNICACIONES | DECATHLON ESPAÑA | EGA MASTER | ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE BILBAO - BILBOKO ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATEA ESKOLA | FIDELIZA | GEROKON MARKETING GERONTOLOGICO | HEGAN | ILUNDAIN FUNDAZIOA | ITP | LKS INGENIERIA | NEIKER | PARTNERS
CONSULTING PV | SERVICIOS SOCIALES INTEGRADOS | ULMA CONSTRUCCIÓN | URBEGI BRANDMATHEMATICS | ADEGI | ASOCIACIÓN BITEKIN ELKARTEA | AZARO FUNDAZIOA | BOTET Y ASOCIADOS | CLUSTER MAQUINA HERRAMIENTA - AFM | DEF & DEF | EGAZ AHOLKULARITZA | ESKUIN | FILTROS, REPUESTOS Y SERVICIOS | GERONA GRUP BILBAO | HEMOREVA | ILUSTRE
COLEGIO NOTARIAL DEL PAÍS VASCO | ITRAIN GLOBAL | LORAMENDI | NEM | PATENTES TALGO | SETALDE | ULMA FORJA | URBEGI PRODUCT RESEARCH | ARIADNA INSTRUMENTS | AYUNTAMIENTO DE IRUN - IRUNGO UDALA | BIOBAI.COM | CIC BIOMAGUNE | COWORKING UNSINVIR | DOOCUMENTS SOFTWARE | ENTERTAINMENT PAUSOKA | FAGOR HOMETEK | GALEUS
ASTEASU | GRUPO TTT | IHOBE | INTHELINE MARKETING INTEGRAL | LATZ | MONTE URQUIOLA | ORUE ESKOLA | SALTO SYSTEMS | TRAINER ASESORES | UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA DE MINAS Y DE OBRAS PUBLICAS - MEATZEEN ETA HERRI LANEN INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS BIZKAIA | A & L BUFETE JURÍDICO Y TRIBUTARIO | ARTECHE CENTRO DE
TECNOLOGÍA | AYUNTAMIENTO DE MUNDAKA - MUNDAKAKO UDALA | BIOLAN MICROBIOSENSORES | CIC NANOGUNE | CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA | DYNAKIN | ERABI TECNOLOGÍA AUDIOVISUAL | FEDERACION CAJAS DE AHORROS VASCO-NAVARRAS | GASFOR | GUEVARA ABOGADOS | IKATZ | INVESCO 2000 | LEALDE | MUJER SIGLO XXI | OSATU | SEA | TS
FUNDICIONES | UPV/EHU - MAGISTERIO - IRAKASLEEN - CAMPUS BIZKAIA | AB LABORATORIOS DE BIOTECNOLOGIA | ARTECHE LANTEGI ELKARTEA | AYUNTAMIENTO DE MUNGIA - MUNGIAKO UDALA | BIOMIMETIKS | CIC TOURGUNE | DANO RAIL | EAPN EUSKADI | ERAGINKOR | FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EUSKADI | GASTRONOMIA VASCA | GUIFOR |
IKEI RESEARCH & CONSULTANCY | INYCOM | KEPA OLABIDE ETA BERRIZ | MODULARIS | OPTIMA | SILAIN | UPV/EHU - ENFERMERIA - ERIZAINTZAKO ELKARTEA | AYUNTAMIENTO DE CONSULTORES | BASQUETOUR | CÁMARA DE COMERCIO DE GIPUZKOA - GIPUZKOAKO MERKATARITZA GANBERA | COMARCA
EZKERRALDEA-ENKARTERRI | DINYCON SISTEMAS | ELAY | EUROCONSULT NORTE | FUNDACIÓN CATEDRAL SANTA MARÍA KATEDRALA FUNDAZIOA | GIPUZKOA BERRITZEN | HOSPITAL DE GORLIZ | INFORMÁTICA 68 INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO | KIROLENE | MAS ABOGADOS | NUBIPTEL | PRECOM | SUNION | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - DEUSTOTECH | VICOMTECH
| ADN DESIGN | ASOCIACIÓN CULTURAL DE LA RISA INTELIGENTE | AZK TALDEA | BUFETE BARRILERO Y ASOCIADOS | CLUSTER MOVILIDAD & LOGÍSTICA DE EUSKADI | DEIA | EGILE CORPORATION XXI | ESLE | FLIPOVER.ORG | GESE SERVICIOS ENERGETICOS | HERRERO & ASOCIADOS | IMPETIA | ITURRIALDE | LORTEK | NEOFIS NUEVAS TECNOLOGIAS | PCLANAK
INFORMÁTICA | SINNERGIAK SOCIAL INNOVATION | ULMA HANDLING SYSTEMS | URDUÑEDERRA, URDUÑA EDERRA | APNABI | AYUNTAMIENTO DE ERMUA - ERMUAKO UDALA | BILBAO EKINTZA | CERAMAT | CONTRATAS Y CONSTRUCCIONES BIKANI | DOMINION PHARMAKINE | E-NOVATING LAB | FAGOR AUTOMATION | GABINETE DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y
SERVICIOS | GRUPO INTHELINE DE MARKETING | IEFPS USURBIL GLHBI | INTEGRA SOLUCIONES EMPRESARIALES | LANTEGI BATUAK | MONDRAGON LINGUA | ORONA EIC | ROXTEC SISTEMAS PASAMUROS | TRACK CONSULTORES | UPV/EHU - FACULTAD MEDICINA Y ODONTOLOGIA - MEDIKUNTZA ETA ODONTOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA | ZORROZUA Y
ASOCIADOS | ADOS CONSULTING IKERTALDEA | ASOCIACIÓN CULTURAL RODA | AZTERLAN | BULTZ LAN CONSULTING | COINALDE | DEIER | EGURKO | ESS BILBAO | FLORIDITA BILBAO | GESTARGET GLOBAL | HERTELL | IMPRENTA COMERCIAL SAMPER | IZFE | LUBRIMONSA | NEWFIELD CONSULTORÍA Y COACHING | PECM ENGINEERING SYSTEMS | SINNPLE | ULMA
HORMIGÓN POLÍMERO | URIA Y MENÉNDEZ NORTE ABOGADOS | AMBAR SECURITY & NETWORKS | AYCOA MANTENIMIENTO | BILBOMETICA | CETIKA | CONSEJO VASCO DE LA ABOGACÍA | DIVISIÓN MONDRAGON AUTOMOCIÓN | EMBEGA | EUSKOIKER | FUNDACIÓN JOSÉ MATÍA CALVO | GOIASOA - CENTRO SANITARIO VIRGEN DEL PILAR | IBERDROLA |
INNOVACIÓN EN SERVICIOS EMPRESARIALES AVANZADOS | LA SALLE BERROZPE | METAGRA BERGARA | ONEKA ARQUITECTURA | RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA | TECNICHAPA | UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - ENPRESA IKASKETEN - CAMPUS ALAVA | XUPERA | AED | ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DEL CASCO VIEJO | AZTI-TECNALIA | BULTZAKI | COINMA
| DELOITTE | EHLABE | ESTARTA INGENIERIA Y MAQUINARIA | FOMENTO DE SAN SEBASTIÁN | GESTAY CONSULTORÍA DE FINANCIACIÓN | HEZIKETA TEKNIKOKO ELKARTEA | IMQ | JAZ ZUBIAURRE | LUZARO | NORBOLSA | PEÑASCAL | SOBRINOS DE MANUEL CÁMARA | ULMA PACKAGING | UROLA | AGENCIA VASCA DE PROTECCIÓN DE DATOS - DATUAK BABESTEKO
EUSKAL BULEGOA | ASOCIACIÓN GUIPUZCOANA DE AUTISMO | BALENCIAGA | C. LA RIOJA ALTA | COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS VASCO-NAVARRO | DIARIO EL CORREO | EIKEN BASQUE AUDIOVISUAL | ETHNOTEK | FORTEKNALIA | GESTIÓN DE AVIONES JETINTIME | HOBETUZ | INCOESA TRAFOS | JH6 GRUPO SERVICIOS INFORMÁTICOS INTEGRALES |
MANAGEMENT PLUS CONSULTING | NORTASUN | PLASTICOS CLOSSA | SOFTEC TELECOM | UNICEF- PAÍS VASCO | VALERIANO URRUTIKOETXEA | ALFA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN | AURKILAN | BBVA | CC.OO. DE EUSKADI | COMERCIO ELECTRONICO B2B 2000 | DISEÑO Y FORMAS DE COMUNICACIÓN | ELHUYAR FUNDAZIOA | EUSKALTAX |
FUNDACION EGUIA CAREAGA | GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN, POLÍTICA LINGÜÍSTICA Y CULTURA | HOSPITAL SAN ELOY | INGURUGIRO ETXEA | KORTA | MATZ-ERREKA | OCEANTEC | PROGRAMA FORMACIÓN Y CONSULTORÍA | TALLERES MECÁNICOS LARGUI | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FORUM DEUSTO | VK COMUNICACIÓN | AGINTZARI S.
COOPERATIVA DE INICIATIVA SOCIAL | ASOCIACIÓN INDEPENDIENTE DE CENTROS DE ENSEÑANZA - IRAKASKUNTZA ZENTRUEN ELKARTE AUTONOMOA | BANCO SABADELL GUIPUZCOANO | CDMASI | COLEGIO OFICIAL DE INGENIEROS EN INFORMÁTICA DEL PAÍS VASCO | DIARIO VASCO | EITB | ETIC - EMBEDDED TECHNOLOGIES INNOVATION CENTER | FPK |
GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO | HONDAKINNO | INDUMETAL RECYCLING | JOINUP GREEN INTELLIGENCE | MANAH - MANA | NORTH COMPANY | PLASTIGAUR | SOLARPACK | UNION FENOSA COMERCIAL | VENTURMODA | AKASA | ATHLON | BATZ | CAMPUS SERVICIOS TELEFONICOS | COMARCA GIPUZKOA-OESTE | DIOCESIS DE BILBAO |
ELECTRONICA ARTECHE POWER QUALITY | EUROPRAXIS | FUNDACIÓN CENTROS TECNOLÓGICOS-IÑAKI GOENAGA | GLOBAL DOMINION ACCESS | HOSPITAL DE MENDARO | INGENIERÍA INTEGRAL CANTÁBRICO | KONFEKOOP | MAS COMMERCE | OBEKI INNOBE | PREZ 88 | SYGES 2008 | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y
HUMANAS | VICTORIO LUZURIAGA | AENOR | ASOCIACIÓN DE FUNDIDORES DEL PAÍS VASCO Y NAVARRA/FEAF | BAE, BATUZ AURRERA EGIN | BUNT PLANET | COLABORABORA | DEMA | EIDE | ESTEYCO GERNIKA | FONDO FORMACION EUSKADI | GESTAY SAN SEBASTIÁN XXI | HIGH IDENTITY BUILDINGS | IMS CONSULTORES | JESUS MARÍA AGUIRRE |
MAIER | NORGARA DESARROLLO | PERVATIK | SOCIEDAD BILBAINA DE RECREO | ULMA PIPING | URSSA | AIDA INGENIERIA | ASOCIACIÓN ZUBIETXE | BARNA | CAJA DE AHORROS MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIAN | COLEGIO VIZCAYA | DIGITAL MOBILES | EL BUREAU DE LA COMUNICACIÓN Y LA PUBLICIDAD | ETXEKIDE | FUNDACIÓN
ANESVAD | GESTIONET MULTIMEDIA | HOSPITAL DE BASURTO | INDUSTRIAS LAGUN-ARTEA | KAILASH CONSULTING | MARINA GOÑI | NOVATTIA DESARROLLOS | POOL CME | SPOTBROS TECHNOLOGIES | UNIVERSIDAD DE DEUSTO | VIAJES BARCELÓ | ALKARGO | AVANZO LEARNING PROGRESS | BEAZ | CEI FORMACIÓN Y ASESORAMIENTO |
EMPRESARIAL | CONSEJEROS DEL NORTE | DIVISIÓN HOGAR | EMAKUNDE | EUSKO JAURLARITZAREN INFORMATIKA ELKARTEA | FUNDACION INGENIA FUNDAZIOA | GOIMEK | I.E.F.P.S. "ARMERIA ESKOLA" G.L.H.B.I | INNOVDICES | KUPELAN KENTUCKY | MENTORES EN REFLEXIÓN EMPRESARIAL | OLAKER | PUBLIS NUCLEO DE COMUNICACIÓN Y
MARKETING | TECHABOUT | UPV/EHU - ENFERMERIA - ERIZAINTZAKO - CAMPUS BIZKAIA | WORKOHOLICS | ATTEST SERVICIOS PROFESIONALES | COMARCA INTERIOR | EUSKAL ENPLEGU ZERBITZUA - SERVICIO VASCO DE EMPLEO | HOSPITAL DE SANTIAGO | MAS INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL | SYMPLIO | ANGULAS AGUINAGA | CENTRO
INTERNACIONAL DE CULTURA CONTEMPORÁNEA | ENERGITRONIC | GRUPO COSIMET | LANBI PROYECTOS | RIBATE Y ASOCIADOS | ZIV I+D SMART ENERGY NETWORKS | ARIZMENDIARRIETAREN LAGUNAK ELKARTEA | AYUNTAMIENTO DE LEIOA - LEIOAKO UDALA | BIOEF | CIC MARGUNE | CREATIVITY ZENTRUM BIZKAIA | DTS - OABE | ENUTT
COMUNICACIÓN | FARAPI | GARAPEN | GRUPO XABIDE | IKASHUB CO-LEARNING LAB | INVERSIONES FINANCIERAS PERSEO | LAURO IKASTOLA | MORTEROS Y REVOCOS BIKAIN | OSASUNA MUGIMENDUA KONTROLA | SAN FELIX IKASTETXEA | TRANSFORMADOS Y MANIPULADOS | UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA INDUSTRIAL - INDUSTRIA
INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS BIZKAIA | ALECOP | AUBIXA KULTURA ERAKUNDEA | BBK | CARMELITAS SAGRADO CORAZÓN | COMARCA URIBE | DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA - BIZKAIKO FORU ALDUNDIA | ELECTROTECNICA ARTECHE HERMANOS | EUSKAL HERRIKO IKASTOLAK EUROPAR KOOPERATIBA ELKARTEA | FUNDACIÓN DEL
MUSEO GUGGENHEIM BILBAO | GLOBAL FACTORY CONSULTING | HOSPITAL DE TXAGORRITXU | INGETEAM | KOOPERA | MATRICERÍA DEL NORTE | OBLOMOV | PRODUCTOS TUBULARES | TALDE GESTIÓN | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE INGENIERÍA | VIRTUALWARE 2007 | AERNNOVA AEROSPACE | ASOCIACIÓN DE INGENIEROS DE
TELECOMUNICACIÓN DEL PAÍS VASCO - EUSKAL HERRIKO TELEKOMUNIKAZIO INGENIARIEN ELKARTEA | BAHÍA BIZKAIA ELECTRICIDAD | BURDINOLA | COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS DEL PAÍS VASCO | DENOKINN | EDOSTECH CONSULTORES | ESTRATEGIA EMPRESARIAL | FOREA MECANIZADOS | GESTAY
VITORIA | HIRUDART | INCOESA | JESÚS OBRERO JESUITAK | MAIER TECHNOLOGY CENTRE | NORGESTIÓN | PETRÓLEOS DEL NORTE | SOCIEDAD DE CIENCIAS ARANZADI | UNEKEL | UZEI - TERMINOLOGIA ETA LEXIKOGRAFIA ZENTROA | ANDAMIOS Y ESTRUCTURAS BIZKAIA | AYUNTAMIENTO DE BILBAO - BILBOKO UDALA | BIDETEC
CONSULTING | CENTRO INFORMÁTICO Y DE GESTIÓN MEATZE | CONSULNOR | DOCOR COMUNICACIÓN | ENERBIDE ENERGIA | EXCELLENCE COLABORATION SOLUTIONS | FUNDACIÓN SABINO ARANA FUNDAZIOA | GRUPO COMUNICACIONES Y SONIDO | IDEILAN DESIGN | INSTITUTO GERONTOLÓGICO MATIA | LANBERRI | MINIROBOTS
| ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA DE BIDASOA | RESTAURANTE ETXANOBE | TKNIKA | UPV/EHU - FACULTAD DE FARMACIA - FARMAZIA FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA | ZIURTEK CERTIFICACION | AFM | ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALADORES DE AGUA, GAS, CALEFACCIÓN Y AFINES DE VIZCAYA | BAINET MEDIA | BYCAM |
COLEGIO MAYOR AYETE IKASTETXE NAGUSIA | DESARROLLOS MECÁNICOS DE PRECISIÓN | EIKA | E-TECH MULTIVISION | FORO MARÍTIMO VASCO | GESTION 2-17 | HOBEST CONSULTORES | INCOESA TRAFOBIS | JESUSEN BIHOTZA UDAL EGOITZA - RESIDENCIA MUNICIPAL SAGRADO CORAZÓN - AYTO GETXO | MANAGEMENT
ARRIORTUA | NORK-2 | PLAN BIKO - BIKOCONSULTING | SOCIEDAD FINANCIERA Y MINERA | UNESCO ETXEA | VADILLO ASESORES CONTROL | ADAR GROUP | ASVIETRA | BARRENETXE | CAJA VITAL KUTXA | COMARCA ARABA | DIKAR | EL PAÍS | ETXE-TAR | FUNDACIÓN ARANTZAZU GAUR FUNDAZIOA | GETXO KIROLAK | HOSPITAL
DE CRUCES - GURUTZETAKO OSPITALEA | INDUSTRIAS TAJO | KERA-COAT | MARISTAK IKASTETXEA | NRG MARKETING EREAGA XXI | POSICIONAMIENTO ESTRELLA | SPRI | UNIVERSIDAD DE DEUSTO - BUSINESS SCHOOL | VIBO BCD TRAVEL | APDEMA | AYUNTAMIENTO DE ELGOIBAR - ELGOIBARKO UDALA | BIKUME | CENTRO
PARA EL AHORRO Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO | CONSULTORÍA ARTESANA EN RED | DOMINION INSTALACIONES Y MONTAJES | ENKARTERRI BAI - ENKATERRIALDE | FAGOR AOTEK | FUNDACIÓN VIZCAÍNA AGUIRRE | GRUPO GUASCOR | IDOM INGENIERÍA Y CONSULTORÍA | INSTITUTO VASCO DE ADMINISTRACIÓN
PUBLICA - HERRI ARDURALARITZEN EUSKAL ERAKUNDE | LANIK | MONDRAGON GOI ESKOLA POLITEKNIKOA | ORMAZABAL CORPORATE TECHNOLOGY | ROSANA AGUDO ALONSO | TOP PERFORMERS INT | UPV/EHU - FACULTAD DERECHO - ZUZENBIDE FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA | ZIV, APLICACIONES Y TECNOLOGÍA

Aurkibidea

06 “Berrikuntza egitea eraldatzea da”. Iñigo Urkullu, **Lehendakaria** eta **Innobasque**ko Ohorezko presidentea.

08 “Etorkizunak berrikuntza behar du eta inkonformismo eraikitzailearen jarrera eguneroko bizitzara eramateko gai izan gaitezela”. Alberto García Erauzkin, **Innobasque**ko presidentea.

09 “Berrikuntza orainaldia da eta Innobasque proiektu berritzailea da bere baitan”. Guillermo Ulacia, **Innobasque**ko presidente ohia.

10 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Kontseilua.

12 Innobasque zenbakitan.

14 2012-2013 Berrikuntzaren eszenatokia.

20 Aginte organoak.

20 | Zuzendaritza Batzordeko kideak eta Ohorezko bazkideak.
22 | Bi urte hauetan.
24 | Unibertsitatea, ikerkuntza eta berrikuntza.

26 Innobasque Proiektuak
3 prozesu: berrikuntza-sistema, dinamizazio sozio-ekonomikoa eta sozializazioa.

27 | “Indartzea eta hazkuntza”.
Txema Villate, **Innobasque**ko zuzendari nagusia.

28 Berrikuntza-sistema.

29 | Berrikuntzaren ebaluazioa eta monitorizazioa.
30 | Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen berrantolakuntza: Teknologia Azpisistema. Zergatik eta zertarako?
Arantza Tapia. Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasuneko sailburua. **Eusko Jaurlaritza.**
31 | Nazioartekotzea.
32 | Berrikuntza-Soziala eta politika publikoak.
36 | Elkarrizketa: emakumea eta berrikuntza:
Emilia Málaga, **UGT Euskadi**ko Berdintasun Sailaren arduraduna eta Matilde Elexpuru, **Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkarte**ko presidentea.

38 Dinamizazio sozio-ekonomikoa.

39 | Enpresen azeleratzea.
40 | Elkarrikustea eko-berrikuntzaren inguruan.
Asís Canales, **Iberdrola**ko Erosketa eta Aseguruen zuzendaria eta Rafael Barrenechea, **Danobat Taldea**ren zuzendari ohia.
42 | Eko-berrikuntza.
44 | Elkarrizketa: Berrikuntza eta osasuna.
María Aguirre, **Eusko Jaurlaritza**ren Osasun Ikerkuntza eta Berrikuntza zuzendaria eta Azucena Castro, **OWL**ren zuzendari nagusia.
46 | Gizarte efiosasuntsua.
48 | Elkarrikustea laugarren sektorearen inguruan:
Txema Franco, **Lantegi Batuak**-eko zuzendari nagusia eta Sergio Murillo, **Bizkaiko Foru Aldundi**ko Autonomia Pertsonalaren Sustapena eta Mendekotasunarekiko Laguntzaren zuzendari nagusia.
50 | Laugarren Sektorea.
52 | Adimen Emozionalaren Patzuergoa.
54 | Diplomazia berritzailea.
56 | Elkarrizketa: teknologia eta berrikuntza.
Javier Ormazabal, **Tecnalia**-ko presidentea eta Jesús Mª Iriondo, **IK4**-eko presidentea.

58 Sozializazioa.

59 | Gazteak helburu.
60 | Bazkideak helburu.
62 | Gizartea helburu.
65 | Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Euskal Sarea helburu.
66 | Innobasque komunikabide eta sare-sozialetan.
68 | Komunikabideak berrikuntzarekin konprometituta.

70 2012-2013 Mugarriak.

72 Ekonomia-finantza balantzea.

72 | Xabier Iturbe, **Innobasque**-ko diruzaina.
73 | Urteko kontuen auditoria-txostena.

Berrikuntza
egitea eraldatzea da

Euskadin letra larriekiko **eraldatze-une batean** bizi gara, berrikuntza eskatzen digun une batean. Positibotasunez aurre egin beharreko une bat. Berrikuntza egitea aldatzea da, Churchill-ek zioenez “hobetzea aldatzea da, eta perfektua izatea sarritan aldatzea da”. Partekatzen du ideia hori eta Innobasquek lagundu egiten gaitu berrikuntza, eraldaketa eta aldaketako bide horretan.

Berrikuntza egitea eraldatzea da eta Eusko Jaurlaritzak **berrikuntzako politika berri bati** ekin dio, aldaketari aurre egiteko, hobetzeko. **Berrikuntzako mapa berria aurkeztu dugu Euskadin**. Iparraldean espezializazio adimenduneko Ris 3 programa Europan. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako euskal sarearen oinarrian, Teknologia-zentroak, IZKak, OIBZak eta Unibertsitateak. Hitz batean, gure gaitasun zientifikoak eta teknikoak. Ekialdean baliabide propioa, gure ekonomiako sektore traktoreak eta berrikuntzari laguntzen dioten politika publikoak euskarri gisa. Mendebalean Horizon2020 programak planteatzen dituen aukerak eta erronka sozialak: energia-erronka, osasun- eta elikadura-erronka, klima-aldaketaren erronka, industria aurreratuaren erronka eta mugikortasun jasangarriaren erronka.

Euskadiren etorkizuna berrikuntzako mapa honetan aurkitzen da, gaur eguneko gaitasunen eta erronka berriek irekitzen dizkiguten aukeren bateragunean. Mapa honetan berrikuntzako euskal politikarako hiru apustu estrategiko handi konfiguratu dira: fabrikazio aurerratua, energia-sektorea eta biozientziak/osasuna binomioa. Berrikuntza egitea jardutea da, euskarri horizontaleko elementuak finkatzea, zeinek bideratuko duten sistemaren osotasunak funtzionatzea: atrakzioa eta talentuaren kudeaketak, berrikuntza ETEei eranstea, lankidetza publiko eta pribatua prozesu teknologiko traktoreen garapenerako, Unibertsitatearen parte-hartzea berrikuntza-sisteman, nazioartekotzean eta I+Geko inbertsioak erakartzean. Oinarri horretan ardaztuko da gure berrikuntza-estrategia 2020ko horizontean eta **gure konpromisoa eraldatzeko jardutea da.**

Berrikuntza egitea inbertitzea ere bada. Jaurlaritzak bere osotasunean 5 milioi euroko inbertsio publiko bat esleitu dio berrikuntzari astero. Gainera, eskakizun-maila zorrotzago baten erronka geure gain hartzea planteatu dugu. Eskari sozial bat da eta horren ezarpenean enfasi handiago bat ezartzea proposatu diogu geure buruari, berrikuntzako emaitzen aplikazioan, jarraipenean eta ebaluazioan. Eskari horri erantzuten diogu berrikuntzarekiko konpromiso soziala hedatzearen xedearekin. Ildo horretatik, Innobasqueren lana oinarrizkoa izan da, zeren eta gure Herrialdea berrikuntzaren europar abangoardian kokatzeak aginte publikoen konpromisoa eskatzen du, baina ezinbestekoa da gizartea bere osotasunean harturik lehiatze aktiboan aritzea.

Berrikuntzarekin konprometituriko gizarte baten beharra dugu, zeren eta berrikuntzako apustua etorkizuneko inbertsioa baita. Eusko Jaurlaritzak babestu egiten du konpromiso hori berrikuntza delarik gure Herrialdearen berraktibatze ekonomikoaren lau gakoetako bat bezala. **Inbertsioa, industria, nazioartekotzea** eta **berrikuntza** dira **euskal ekonomiaren geroko** eragileak. Erdaraz “4 i”en estrategia deitzen den horri ilusioaren “i”-a gehitu nahi diot. Ekonomia berraktibatzeko ilusioa, hazkuntzaren bidera itzultzekoa, berritzekoa, denon artean Herrialde hau aurrera ateratzekoa, aurrerapena eta enplegua bultzatzekoa. Innobasqueren “i”-ak berrikuntzan hazten lagundu digu, baliabideak bideratzen pertsonek atergabeko hobetzea sustatzeko beharra senti dezaten. Honako hau esker onezko eta hasitako bidean jarraitzeko adorezko mezu bat da, berritu, eraldatu eta “sarritan aldatzera”.

“Etorkizunak berrikuntza behar du eta inkonformismo eraikitzailearen jarrera eguneroko bizitzara eramateko gai izan gaitezela”

Alberto García Erauzkin

Innobasqueko presidentea

ikusi bideoa

Alberto García Erauzkin, Innobasqueko presidenteak adierazi du, berrikuntza jarrera bat dela esaten dugun arren, konfiantza, motibazio eta ausardiazko ariketa ere badela pertsonen arteko lankidetzatik aldaketak sortzeko. “Liderrak dira aldaketak aktiboki sortzeko norberaren gaitasunetan motibazio eta konfiantza hori izateko gai direnak”. Horrela, lidergoa eta berrikuntza eskutik doazela uste du. “Liderrak berritzaileak dira eta berritzaileek liderrak izan behar dute. Berrikuntzak lidergora darama eta lidergoa berrikuntza egiten duena da”.

Gizartea beste elementu ezinbesteko bat da. García Erauzkin-ek dio motibazio, konfiantza eta ausardiazko ariketa horretara egokitu beharra dugula hobetu, aldatu eta eraikitzeko. “Hain zuzen ere, lauko helizea dagoela ikasi dut Innobasquen: ikerkuntza, Unibertsitatea eta Herri Administrazioa, enpresak eta gizarte zibila oro har”.

Eraldaketa eta aliantzak

“Posible al da eraldaketa?”, galdetzen du Innobasqueko presidenteak. Erantzuna garbia da: mundu hobea eta jasangarriagoa posible da, baina horrek ez du esan nahi krisi aurreko garaietako hazkunde-kuotak izatea. “Behar edo premiatik ere badator berrikuntza, eta hobetu beharra dago, baina horretarako baldintza ez da hazkunde garrantzitsu edo azeleratua”, adierazi du.

García Erauzkinek dio berrikuntzak guztiontzat etekinak, hobekuntzak eta iraunkortasuna sortzen dituela esaten badugu, lankidetzaz aritu behar dugula. “Guztiok elkarrekin lan egiten badugu, lankidetzazko berrikuntza egiten baldin badakigu eta aliantzen balioa egiazki ikusten badugu, ziur asko emaitza positiboa egongo dela guztiontzat ere.” Uste du ezinbestekoa dela nork aldamenekoarekin lan egiteko espazioa aurkitzea, hori erraza izan ez arren.

Jarreratik jardunera

“Etorkizunak berrikuntza behar du eta inkonformismo eraikitzailearen jarrera hori eguneroko bizitzara eramateko gai izan gaitezela”. Horretarako, arazoak lokalizatzea proposatzen du, ez konformatzea horiek hor egotearekin eta era eraikitzailean irtenbidea emateko lan egitea. Ez mugatzea gaizki dagoenaren edo hobetu daitekeenaren diagnosia egitera, baizik eta hori nola hobetu daitekeen pentsatzea.

“Eta hemen, berriro ere, jarreratik jardunera igaro behar da. Konforme ez gelditu, zertan konforme ez gauden diagnostikatu, egiteko modua bilatu, egiteko gure ahalmen edo gaitasunetan konfiantza izan, aldaketak sorrarazi, proba egin eta akatsa onartu, zuzendu, berriro proba egin eta ez atsedenik hartu irtenbidea aurkitu arte”. García Erauzkin-ek dio gizateriak zerbait ona frogatu badu hauxe dela: arazo guztiei irtenbideak aurkitu dizkiela benetan erabili duenean berrikuntza, inkonformismo eraikitzaile gisa ulertuta.

Innobasque, pertsonak, taldea eta plana

“Innobasqueko presidente gisa orain mahaiaren bestaldean aurkitzen naiz. Innobasqueko bazkide bat nintzen, Zuzendaritza Batzordean nengoen, egiten zena ikusi eta behatzen nuen eta norbaiti bururatu zitzaionean ni presidente izan nintekeela, lehenengo aurkitu dudana pertsonak izan dira”. Innobasquez errealitate gisa hitz egiten du, onespena duen errealitate bat, bai Euskal Herrian eta bai Espainiako estatuan eta nazioartean ere. Berriro azpimarratzen du Innobasquek plan bat marraztua duen lantalde bat duela, eta plan hori etorkizunerako estrategia bezala bazkide guztiek onartu dutenaren emaitza dela. “Inkonformismo eraikitzailearen jarrera horretan egiten ari dena berrikusteko prest dagoen lantalde bat, aldaketak sortzeko gehiago eta hobeto nola egin dezakegun esateko prest dagoena”.

“Berrikuntza orainaldia da eta Innobasque proiektu berritzailea da bere baitan”

Guillermo Ulacia Innobasqueko presidentea izan da 2009ko azarotik 2013ko iraila arte. Denboraldi horretan nabarmentzen da Lankidetza eta Garapen Ekonomikorako Antolakuntzak Innobasqueri egindako aitortza, esperientzia berezi eta aitzindari gisa kalifikatuz helize laukoitzaren hedapenarengatik, izan ere berrikuntza-eredu bat gizarte zibila mundu akademikoa, ekonomikoa, enpresakoa eta publikoarekin integratzen dituena da.

Berrikuntza aldaketa-eragile gisa

Ulaciak dio berrikuntza dela gaur egun gizarteak behar duen indarretako bat eraldaketa eta hazkuntza ekonomikoko prozesu bat burutzeko eta eredu hori eta ezin daitekeela izan XX. mendean izan duguna bera. “Erronka desberdinak ditugu eta sozialki desberdinak gara. Baditugu palankak aldaketa bultzatzen dutenak esaterako, zahartzea, hezkuntza, kultura eta gure baloreak”. Eta zera dio, dagoeneko ez gaudela etxeko merkatu batean, baizik eta globala bihurtu den batean, non lehiakortasun-printzipioak aldatu egin diren. Garrantzitsua honako hau da: “ez da guk aldatu behar dugun ala ez. Mundu-mailako lehiakortasun horretara egokitzen ez bagara nekez izango ditugu lehen genituen ongizate-maila eta bizi-kalitatea”.

“Berrikuntza berrikuntza teknologikoa eta soziala da”, segurtatzen du Ulaciak. Azken horretaz nabarmentzen du beharrezkoa dela zeren enpresa guztiek baitituzte pertsonak, zeinak erantzukizun egokiarekin postuetan egonik, bestelako era batean jokatzeko gai diren beste herrialde eta enpresetan ematen diren proposamenekiko.

Hazkuntza ekonomikoa eta ongizate soziala

Innobasquek ez du soilik balio izan berrikuntzak izan behar duenaren kontzeptu hori zabaltzeko, baizik eta hura neurtzea errazțuko duten ereduak sortzen ahalegindu da. Ulaciak dio hazkuntza errazteko balio izan behar duela, ez ekonomikoa bakarrik, bai eta pertsonen arteko lankidetza eragiten eta sortzen duen komunitatearen ongizatea ere bai.

“Frogatu izan da azken urteetan lortu ditugun ekoizkortasun-hobekuntzetatik, %30 kapital ukiezinaren ekarpenari zor zaiola”. Horrek ulertarazi behar digu –adierazten du – ezagutzako gizarte bateko hazkuntza-kontabilitatean, berrikuntzak funtsezko papera jokatzen duela denon artean onartu ditugun helmugak lortzeko”.

“Berrikuntza orainaldia da, ezin ditzakegu utz gauzak biharko astia dugula eta etorkizunean zerbait hobea gertatuko dela”. Ulaciak kualifikazioaz, gizartearen partaidetzaz baliatzeaz hitz egiten du, orainaldiko zer erronka ditugun definitzeko helburuarekin, zein diren zailtasunak eta nola aurre egin aldaketari berrikuntzaren bitartez.”Berrikuntzak eratuko du asmoan dugun gizarte-mota”.

Innobasque, adierazten du, proiektu berritzailea da bere baitan eta gakoetako bat konektibitatea da. “Ez dugu zentratu behar barnean egiten dugun horretan soilik, kanpoko munduarekin ere konektatu behar dugu”. Eta ziurtatzen du, konexio horiek aukera bat direla gure nortasun-ezaugarriak erakusteko. “Innobasquek Euskadiko marka baten konektibitate-, printzipio- eta balore-transmisioaren paper hori jokatu behar du”.

Innobasqueren barruko eginkizun proaktiboa

“Presidente izateak ez nau egin militanteago”. Proiektua gizarteratzera gonbidatu zutenean ardura exekutibo bat zuela eta ekimen interesgarri bat bezala ikusi zuela, baina behatzaile rol bat mantentzen zuela”.

Orain segurtatzen du paper hori aldatzeko aukera eduki izanak beste proaktibo batera aberastu egin duela. “Adore ematen diet guztiei erosotasun-jarrera hori utz dezaten, nola eboluzionatzen duten ikusteko eta zer kontatzen duten entzuteko, zer dioten eta zer egiten duten, Innobasqueren barruan protagonista izateko”.

Guillermo Ulacia

Innobasqueko presidente ohia

ikusi bideoa

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako
Euskal Kontseilua

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua (ZTBEK) Euskal Autonomia Erkidegoaren eremuan dagoen organo gorena da zientzia, teknologia, ikerkuntza eta berrikuntzaren parte hartze-, aholkatze- eta lideratze-lanetan.

ZTBEKek bazkide gisa ditu Ekonomia Garapen eta Lehiakortasun; Ogasun eta Finantza; Hezkuntza; Hizkuntza Politika eta Kultura kontseilariak. Baita Kontseiluan parte hartzen duten hiru lurraldeetako Diputatu Nagusiak, Euskal Herriko Unibertsitateko, Deustuko Unibertsitateko eta Mondragon Unibertsitateko Errektoreak, bai eta Innobasque eta Ikerbasque-ko ordezkariak ere.

2013an, behin kontseilu berria sortua zegoela, bi bilera antolatu ziren:

1. bilera
2013ko irailak 13

ikusi bideoa

2. bilera
2013ko abenduak 4

ikusi bideoa

2014ko apirilean Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua (ZTBEK) arautzen duen Dekretua behin onartua, haren osaketa sendotu da kide berriak gehituz honako teknologia-korporazioen ordezkapen gisa: Tecnalia eta IK4, Jakiunde Zientzia, Arte eta Letren Akademia, eta B+G-ean inbertsio pribatuan traktore diren lau euskal-enpresa: Iberdrola, Idom, CIE Automotive eta CAF .

Iñigo Urkullu
LEHENDAKARIA

Jon Darpón
OSASUNEKO SAILBURUA

Arantza Tapia
EKONOMIAREN GARAPEN ETA LEHIAKORTASUNEKO SAILBURUA

Ricardo Gatzagaetxebarria
OGASUN ETA FINANTZA SAILBURUA

Cristina Uriarte
HEZKUNTZA, HIZKUNTZA POLITIKA ETA KULTURAKO SAILBURUA

José Luis Bilbao
BIZKAIKO AHALDUN NAGUSIA

Martin Garitano
GIPUZKOAKO AHALDUN NAGUSIA

Javier de Andrés
ARABAKO AHALDUN NAGUSIA

Iñaki Goirizelaia
UPV/EHUKO ERREKTOREA

José María Guibert
DEUSTUKO UNIBERTSITATEKO ERREKTOREA

Iosu Zabala
MONDRAGON UNIBERTSITATEKO ERREKTOREA

Fernando Cossío
IKERBASQUEKO ZUZENDARI ZIENTIFIKOA

Alberto García-Erauzkin
INNOBASQUEKO PRESIDENTEA

INNOBASQUE
ZENBAKITAN

Dinamizazio Sozio-ekonomikoa

Sozializazioa

Berrikuntza Sistema

3 prozesu martxan

25 proiektu aktibo

38.544 mobilizatutako pertsona

158 bazkide berri

740 erakundeak

aktiboki parte hartzen proiektutan

40.300 kide sare-sozialetan

ERAKUNDEAK ETA PERTSONAK

PROZESUAK

NAZIOARTEKOA

ARGITALPENAK / ERAGINAK / AURKEZPENAK

Parte hartzea

10 politika publikoetan

Innobasquek gobernu-organo eta administrazio kontseilutan hartzen du parte

18 erakundetan

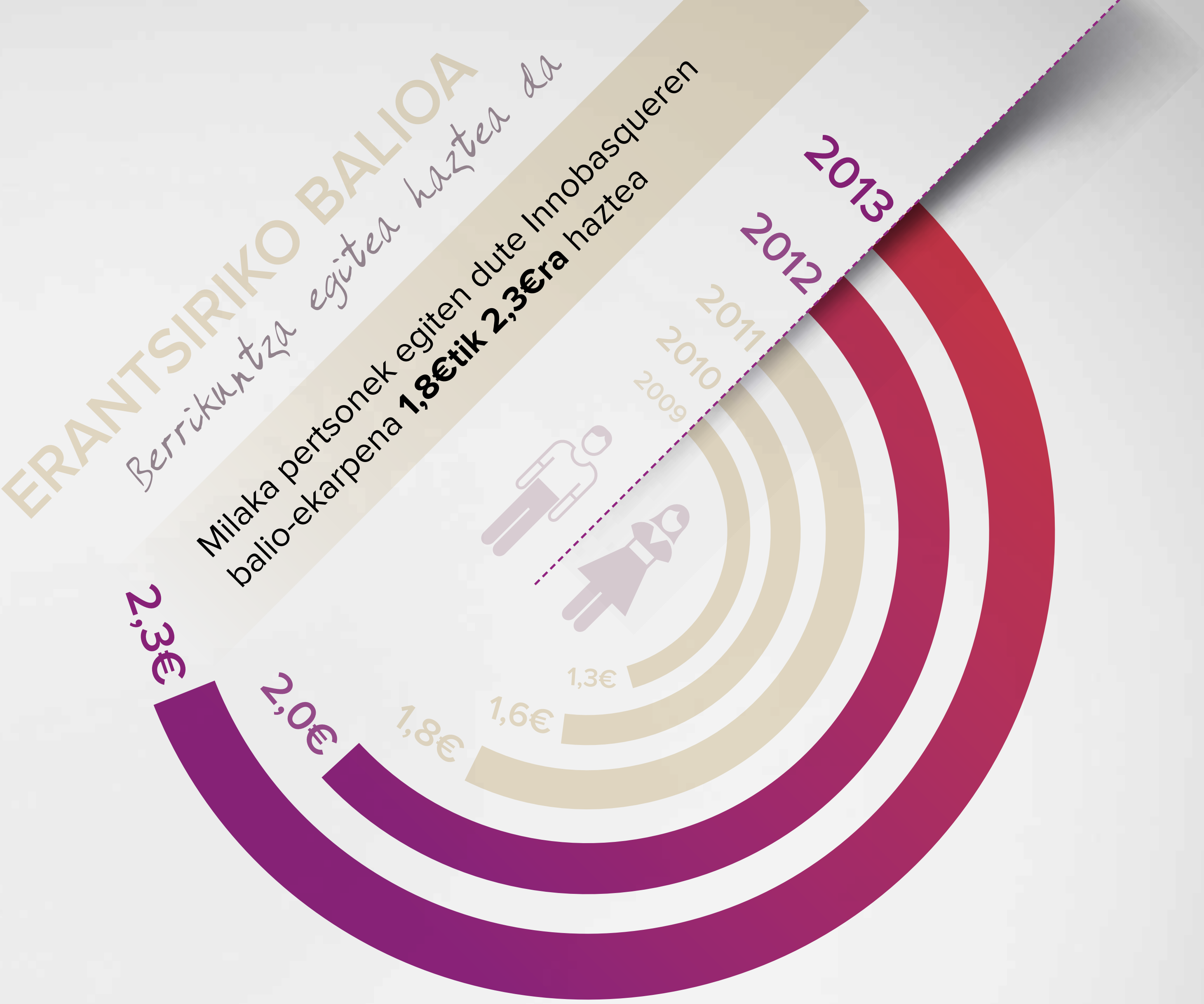
6.156 inpaktuak

eragin komunikabideetan

409 aurkezpen publiko

27 argitalpen berri

64 nodo nazioarteko konektatuta



SARIAK ETA AITORTZAK

2012

- Europar Batasunaren Aitortza **EcoEuskadi 2020-ri**
- Nazio Batuen Saria Etxebizitzaren aldeko **Hitzarmeneko partaidetza-ereduari**
- Buber Saria **Kronikoen Sareari** bez hiritarraren **zerbitzurako web hoberenari** bezala
- **Kronikoen Sarea** Fundetec 2012 sarien finalista bezala
- SIP Singapur Fellow Award **Basque Country Social Innovation- ra**

2013

- Aitortza **Innobasqueri** berrikuntza sozialeko Euskadirentzako bere estrategiarengatik **"Guide to Social Innovation" -en** (Europar Batzordea)
- Fekoor 2013 Saria **Kronikoen Sareari inklusio gaian eta aukera-berdintasunean praktika on** bezala
- Sari Kapitala **Berrikuntzaren Sustapenarión**

2012-2013
Berrikuntzaren eszenatokia

Has gaitezen oroitzen nolakoak izan ziren 2012ko hasierak. “Euroaren kolapsoak” balantzaka jarri zuen Europa harik eta uda horretan Mario Draghik honako hau iragarri zuen arte: Europar Banku Zentralak “beharrezko zen guztia egingo zuela euroa preserbatu eta, sinets iezadazue, aski izango da”. Euroguneko hamazazpi herrialdeak, nahiz eta herabeti, krisitik irteteko estrategia bat marrazten hasi ziren. Estatu-mailan gai bakarreko urtea izan zen: krisia, krisia eta krisi gehiago”. 2013 bat iragartzen zen “erraza izango ez zena.”

Lan-gabezia hazten ari zen bitartean, jendeak honako terminoak ezagutu zituen: “bitcoin”, “crowdfunding”, grafenoa, gauzen Interneta, edo 3D inprimagailuak. 2013an, gizarte-ondoeza areagotzen ari zen bitartean, ordu arte ez bezala, Frantzisko Aitasantu berria bere aurrekoaren bizikide izaten hasten da. Garaien aldaketa-zantzuak?

Asko dira, “krisi handiaz” harago eredu sozio-ekonomikoaren eraldaketa presazko batean gaudela begiztatzen dutenak**, irtenbideak eta egokitze bizkorrak behar dituena. Eszenatoki horrek mesede egiten die lurralde eta pertsona berritzaileei.**

Ikerkuntzako hamarkadek frogatu diote berrikuntza dela irtenbideen hasiera-emaile handiena epe luzean ekoizkortasun eta ongizate bihurtzen direnak, eta **erakunde berritzaileak direla kalitateko lanpostu gehien sortzen dituztenak. Berrikuntza sustatzea**, ondorioz, lehentasuntzat jo beharko litzateke, zeren eta ingurune bat behar baitugu, **non enpresek konfiantzarekin berrikuntza egin dezaten, ekintzaileek arriskuak har ditzaten, hesi gutxi egon daitezen ideia berriak, eta aktore berriak sar daitezen, eta non pertsona bakoitza berrikuntzaren eta eraldaketa sozialaren eragile izan dadin**. Eredu **sozio-ekonomiko berri bat,** zeinean kohesioa eta lehiakortasuna batera joan daitezen giza garapen jasangarrirantz.

Asko daukagu ikasteko oraindik lurralde berritzaileenetatik, baina ziur gaude Innobasqueren sare indartsuari ez zaizkiola gogoa eta askonahia falta. 2012-2013 memoria honetan zehar Innobasquen garatutako jardueraren berri emango dugu, baina ekin aurretik gai batzuk proposatzen dizkizugu gogoeta honetan partekatzeko.

Mundu-berrikuntzako liderrak

Berrikuntza-sistemen emaitzak aztertzen baditugu, Europar Batzordeko presidentea kezkatu zuen datu bat aurkitzen dugu IUSen (Innovation Union Scoreboard), hiru mundu-liderren azken aurkezpenean: Hego Korea, Estatu Batuak eta Japonia azken aurkezpenean. Eta, izateaz gainera, gehitzen ari dira beren abantaila Europarekiko.

Hiru liderrok nabarmen garaiagoak dira enpresa-inbertsioari dagokionez I+G-ean, baterako argitalpen publiko eta pribatutan, patentetan, eta heziketa-mailan (hirugarren hezkuntza bukatu duen biztanleriaren proportziotik neurtuta). Europak distantziak ditu Australia, Kanada eta BRICeko herrialdeekiko, salbu Txina, zeinek nahiz eta europar errendimendu ertainaren %44an egon arren, tartea murriztu egiten baitu, EB-27 baino erritmo bizkorragoan ari baita aurreratzen.

Zein izan dira 2012-2013ko enpresa berritzaileenak?

Erreferentzia ezagunenen 2012 eta 2013ko datuak kontuan hartzen baditugu Forbes eta Fast Company argitalpenak, edo Booz&Co (PwC) eta Boston Consulting Groupeko ranking-ak, eta era erakunde berritzaileenen lehen 10 postuak berrikusten baditugu, 43 enpresa desberdinen izenak identifikatuko ditugu. Haietan estatubatuarren nagusitasun argia nabari da (%70), gero eta asiarren presentzia nabarmenagoa (Txina, Japonia eta Hego Koreak %20 hartzen du), eta Erresuma Batua, Alemania, India eta Brasilen testigantzazko presentzia. Jarduera-sektoreka batez ere bi bloke nagusi aurkituko ditugu, IKZ eta fabrikazioa Bioteknologia-pharma, energia, zerbitzu aurreratuak, eta banaketa lagun dituztela.

2012

FAST COMPANY	BOOZ&CO	BCG	FORBES
APPLE	APPLE	APPLE	SALESFORCE
FACEBOOK	GOOGLE	GOOGLE	ALEXION PHARMACEUTICALS
GOOGLE	3M	SAMSUNG	AMAZON
AMAZON	SAMSUNG	MICROSOFT	RED HAT
SQUARE	GENERAL ELECTRIC	FACEBOOK	BAIDU
TWITTER	MICROSOFT	IBM	INTUITIVE SURGICAL
OCCUPY MOVEMENT	TOYOTA	SONY	RAKUTEN
TENCENT	PROCTER& GAMBLE	HAIER	EDWARDS LIFESCIENCES
LIFE TECHNOLO-GIES	IBM	AMAZON	LARSEN & TOUBRO
SOLAR CITY	AMAZON	HYUNDAI	ARM HOLDINGS

2013

FAST COMPANY	BOOZ&CO	BCG	FORBES
NIKE	APPLE	APPLE	SALESFORCE
AMAZON	GOOGLE	SAMSUNG	ALEXION PHARMACEUTICALS
SQUARE	SAMSUNG	GOOGLE	VMWARE
SPLUNK	AMAZON	MICROSOFT	REGENERON PHARMACEUTICALS
FAB	3M	TOYOTA	ARM HOLDINGS
UBER	GENERAL ELECTRIC	IBM	BAIDU
SPROXIL	MICROSOFT	AMAZON	AMAZON
PINTEREST	IBM	FORD	INTUITIVE SURGICAL
SAFARICOM	TESLA MOTORS	BMW	RAKUTEN
TARGET	FACEBOOK	GENERAL ELECTRIC	NATURA COSMETICOS

Talentu ikertzaileak nola eragiten duen Euskadin

Talentuaren erakarpen eta egonkortasuna erakundeen eta herrialdearen eraldaketaren giltzarriak dira. Epe luzean, talentu horrek ezagutza berriak sortzen ditu bai eta lehiakorragoa, dinamikoagoa eta kritikoagoa den gizartea ere. Epe laburrean, ikerkuntzak funts forman Euskadirentzat berehalako itzulerak lortzen ditu, inbertsioan eta enpleguan bihurtzen direnak.

Fernando Cossío
Ikerbasqueko zuzendari zientifikoa eta **Innobasque**ko presidenteordea

Baina bada beste xehetasun bat arreta erakar dezakeena. Enpresa bakar bat ageri da aipaturik lau sailkapenen lehen 10 postuetan azken bi urteotan: Amazon.

Eraldaketa digitala

Amazon IKZ enpresa bezala kontsideratu behar al da? Jeff Bezos-ek sortutako enpresa pasatzen den tokitik (liburuak, musika, elektronika, elikadura...) mehatxu suntsiezin bezala agertzen den arerio haren irudia oroitarazteko gaitasuna du. Nahiz eta egiazko mehatxua lasterketa digital geldo baina errukigabea izan atalase digitalaren behealdean kokatutakoak desabantaila nabariko egoeran uzten dituen. Digitalizazioak informazio-kopuru handiak kudeatzeko ahalmena ematen digu eta prozesu sistematikoago bihurtzen da, zeinek eskatzen baitu non eta nola ezarri teknologia digital berriak eta negozioen fokapen berriak, eta non saihestu. Ez ote da komeni pentsatzen hastea IKZen aroa balio desberdingarri positiboko elementu gisa lehenbailehen gainditu behar dela, eta “soilki”, ez gehiago ez gutxiago, honako hau kontsideratu: IKZen garapen egoki bat gabeko enpresa batek utzi egiten diola lehiakorra izateari? Gaur eguneko merkatuetan lehiakortasunari eusteko, enpresa guztiak, arau orokor bezala harturik, behar adina garaturik eduki beharko lukete haien erabilera, eta maila handiagoan edo txikiagoan IKZ enpresa kontsideratuak izan beharko lukete. Horrek esan nahi du haietako bakar bati ere ez litzaiokeela izen hori eman behar.

Joera teknologikoak

Gauza egiazki berritzaileak oraindik ez dira abian jarri, zientzia eta teknologiatik iragartzen dute, oraindik etortzeko dagoena iraultza bat izango dela. Aurrerapen teknologikoek irtenbide berritzaileak agintzen dituzte mundu-mailako gura aldiko erronka larrienentzat, hasi baliabideen urritasunetik eta klima-aldaketaraino.

Ezkutuko berrikuntza

Teknologien onurek soilik lortzen dute beren betetasuna berrikuntza azal dadin baldintzak-sortzera bideratutako fokapen integrala ezartzen denean. Nitxo teknologikoetan zentraturiko fokapen baten aurrean, gure ere sozio-ekonomikoa birpentsatzeko aukera irekitzen da (negozioak egin, komunikatu, gehiago eta hobeto bizi, partaidetza soziala kudeatu, politika...) eta birpentsatu, halaber, behar berri horiek nola ari diren eragina izaten gure berritzeko eran, I+G-az harago, industriaz eta usadiozko negozioez harago. Lankidetza-eredu berriak garatu ditzakegu gure gizarterako balioak sortzeko gai direnak, erantzukidetzatik hasi, hiritarrekin konpromiso berriak eraikiz, lankidetza biziago baten bitartez, “berrikuntzaren gap-a”, berrikuntzako kapital ezkutukoa azalarazi eta eransteko gai dena

Errenta-tartea

1960tik inoiz izan gabe zegoen hain negatiboa. Ekonomia bere ahalbideen azpitik garatzen denean, eta hori ari da gertatzen 2009tik hasita, “errenta-tarte” gisako diagnosia egiten zaio horri. Teknikoki gaurko BPGaren eta gure pertsonak, enpresak eta azpiegiturak gaitasun betean funtzionatzen arituko balira lortuko genukeenaren arteko desberdintasuna da. 2013an diferentzial hori %5kotzat jo zen Estatuaren osotasunerako.

Gizateria hobetzen ari da

Mundu guztiko pertsonak gero eta osasuntsuagoak, ikasiagoak, baketsuagoak dira, gero eta konektatuago daude eta luzeago bizi izaten dira. Haurren hilkortasun-tasa %47 gutxitu da 1990tik hasita, garapeneko munduaren muturreko pobrezia1981eko % 50etik 2010eko %21era murriztu da, lehen mailako eskolaren amaitze-tasak 1990ko %81etik 2011eko %91era gehitu ziren, Gizateriaren ia %40 Internet bidez

Berritu ekiteko

Gizarteen beharrek bilakaera izaten dute eta enpresa horiei erantzun behar diegu,bestela merkatuz kanpo geratzen gara. Horregatik egon behar du presente berrikuntzak erakundeen ardatz nagusian, produktu eta zerbitzu balioetsiak merkatuan sortuko dituzten proiektu disruptiboetan inbertsioak eta aipaturiko proiektu horien lider izateko pertsona gaituen aldeko apustuak eginez.

Patxi Etxebeste

Wattioko CEO-a

konektaturik dago, eta bizi-itxaropena gehitu egin da 10 urtean azken bi hamarkadetan gaur egun 70,5era iristeraino. MDF munduko ekonomia 3,7 bat haziko dela aurreikusten du 2014an zehar eta , seguru asko, % 3,9 2015ean. Mundu-mailako per capita diru-sarrera gehitzen ari da %2,6 urteko. Hitz batean, mundua hobeto doa eta hazkuntza positibo baina oso anitza proiektatzen da, Eurogunean batik bat, biziagoa erdigunean, eta ahula herrialde nabarmen zorpetuetan, eta horrek lastatu egingo du barne-eskaria. Hezkuntza desberdin horrek eragin argi eta garbia izango du etorkizuneko ongizate-ereduan.

Berrikuntzak ez du generorik

Talentuak ez du generorik, eta gizarteak ezin du jarraitu biztanleriaren erdiaren talentua alferrik galtzen: emakumeak. Mundu-mailako Ekonomia Foroaren (WEF) arabera, herrialde arrakastatsuenak generoaren errenta-tarteari dagokionez (Islandia, Finlandia, Norvegia, Suedia) sozialki eta ekonomikoki ere lehiakorrenak dira. Horrek ideia bat indartzen du: negozio eta enpresetan generoaren berdintasuna inbertsio ona dela eta zentzua duela ikuspegi sozialetik ez ezik bai eta ekonomikotik ere. Berrikuntzaren jarduera kaltetua gertatzen da baldin eta emakumeak azpi-ordezkaturik badaude lan-munduan, eta bereziki, erabaki-organoetan. Emakumeen presentzia Europako aginte-organoetan %14koa da. Hori kontrastean dago unibertsitate-graduatuen %60 emakumeak izatearekin.

Hazkuntza eta kapitala

Urrezko Aro berri batean bizi gara, baina oso berezi batean, zeren eta aberastasuna gehitzeak, gizarte osoari mesede egin beharrean, XIX. mendeko desberdintasunetarako izulera bat eragiten ari baita. Kapitalak erakartzeko nazioarteko lehiak gutxitu egin du zerga-presioa eta, aldi berean, hazkuntza-tasak dirudienez moteltzen ari dira, bai ekoizkortasun-tasatan eta bai termino demografikotan. Zenbat eta baxuagoa izan hazkuntza ekonomikoa, aurrezki-tasa berari, kapitalaren pisu handiagoa dagokio, dio Thomas Piketty irakasleak (Kapitala XXI. mendean liburuaren egilea).

Langabezia: joera globala, zenbait salbuespenekin

“Lan-eskua” sobera dago baina enpleguak “ez dira estaltzen”: kontraesan horretan bizi gara. Krisiaren irismena eta hazkuntzadun baina enplegu gabeko krisia orbain sakonak uzten ari da, batez ere gazteen artean. Balioetsi da Europaren galera ekonomikoa gazteak lan-merkatutik at geratu direlako gutxienez 153.000 milioi eurora iristen dela. Kontua da langabezia eskala globalean hazten ari dela, 2013an 5 milioi gehitu zen eta 202 milioi pertsonengana iritsi zen mundu guztian. Beste 13 milioitan gehituko dela jotzen da 2018 arte. Eurogunerako aurreikuspenak 2014an berreskuratze ttiki bat izango dela diote; aldiz, Estatu Batuetan joera positiboa da.

Suntsiera sortzailea

Mundua bere lanen automatizazioa abiadura esponentzialean gehitzen ari da eta Industria Iraultzakoan eta Informazio Aroko hasierako aldietan baino irismen handiagoarekin. Adibidez, dagoeneko iragarrita daude ibilgailu autogidatuak, urruneko arretadun sistema adimendunak, edo oinarrizko ospitale-arreta zerbitzuko robotikaren bitartez. Enplegatuen kopuruak, negozio-zifra berdin edo gehiagorekin, gutxituz jarraitzen du (EEBBetan langileei esleitzen zaien errentaren proportzioa bere maila baxuena lortu du 1950ko hamarkadatik), eta kalkuluen arabera 20 urteko epean gaurko enpleguen %47 automatizatua izan daiteke. Baina aldi berean espero izatekoa da behar berriek okupazio berriak sortzea, eta sortutako enplegua kualifikatua izatea, eta adimen sozial eta sortzailea eskatuko duten jardueratakoa. Historian zehar, lehen persona batek egiten zuen lana makina batek bere gain hartu duenean, bestalde, beharrezkoagoak bihurtu ditu giza gaitasun osagarriak.

Berrikuntza euskal-industrian

Berritzea ez da soilik erronka bat, baizik eta saihetsezinezkoa den lehiakortasun-baldintza euskal-industriarentzat. Zorrotza, aldakorra eta globala den lehiakortasunaren aurrean desberdintzeko ahalmena zehazten duen elementuetako bat da, horrenbestez ahalegin horretan eusteak oraina ziurtatzen du, baina, guztiaren gainetik, gure enpresen etorkizuna sendotzen du, haren pean dauden enplegua eta garapenarena bezala.

Miguel Ángel Lujua

Confebaskeko presidentea eta **Innobasque**ko presidenteordea

Gaitasuna gehitu egiten da
NDFak kalkulatzen du 2013an, eta lehen aldiz, goranzko ekonomiek lehen aldiz gainditu zituztela ekonomia aurreratuak, zeren eta mundu-ekoizpen guztizkoaren %50,41aren erantzule izan baitziren, erosmenaren parekotasunez doituta. Eta, NDFaren proiekzioen arabera, Txinak gainditu egin ditu Estatu Batuak aurten bertan.

Gehiago eta bizkorrago berritu
Europar exekutibo seniorren %73k uste du beren enpresek astiroegi ari direla erantzuten merkatuaren erronkei eta azeleratu beharra dutela beren egokitze-prozesuak. Honako hau gomendatzen dute:

- Iragana ez dela itzuliko onartu eta aukeretan zentratzea.
- Identifikatu zer jarduera diren baztergarriak bertan behera uzteko, eta lastertasuna eta efizientzia areagotzeko.
- Enpresen beraien barrutik datozen ekimen berritzaileen implementazioa erraztu zalutasuna eta abiadura hobetzeko.

Arrakasta-istorioak krisiaren probapean ezarrita daude
Krisia auzitan jartzen ari al da bigarren euskal eraldaketa handia? Hori da Alberto Alberdi euskal ekonomialariak egiten digun galdera. Datuek hor daude: langabezia, zor publiko eta pribatua, eta desberdintasuna gehitzea. Irtenbidea, haren iritziz, bigarren eraldaketa biribiltasunez burutzean datza berrikuntzatik. Berrikuntza-, sistema- eta sare-estadio batera jauzi (eskerga) egin beharra dago, zeinek bateratuko dituen interakzioak trinkotzearen abantailak nazioarteko sareetan parte-hartzearen abantailak, bai eta tokiko eragile eta instituzioekin ere, zeinak lehentasun estrategikoekin lerrokatuko diren, eta nazioarteko lehiakortasuna sostengatuko duten.

Europar manufaktura
Aditu batek baino gehiagok dio baldin eta Euskadin zerbait ikasi badugu krisi honetatik honako hau dela: industria sendoa duten herrialdeek gutxiago sufritu dutela. Izan ere, krisiak ez du izan eragin bera industria guztietan. Teknologia garaiko manufakturak hobeki erresistitu dute, nahiz eta EBeko esparruan europar manufakturak bere BEG %15ean beheratu duen 2012an.

Industrializazioa
Fabrikazio-kostuen ikuspegia (zeinen barruan baitaude materialak, pertsonak, fiskalitatea edo amortizazioa bezalako faktoreak, besteak beste) errotik aldatu da azken hamarkadan. Txina eta Estatu Batuak, hurrenkera horretan, eta %4ko diferentzial urri batekin, prezioan munduko lehiakorrenak bihurtu dira. Gure kontinenteko liderrak prezioan Erresuma Batua eta Holanda dira. Lehiakor izateko industria berritzaileagoa behar da, burokrazia gutxiago eta Europa gehiago.

Espezializazio adimenduna eta berrikuntza
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Kontseiluak (ZTBEK) argi berdea eman dio RIS 3 Espezializazio Adimenduneko Estrategiako dokumentuari eta onartu egin ditu etorkizuneko ZTBP Euskadi 2020 oinarrizko lerro Estrategiko eta Ekonomikoak. Aldi berri bat hasten da honako xede honekin: oinarrizko ezagutza sortzearen eta ondasun eta zerbitzu bezala haren merkaturatzearen arteko tartea gainditzea, enpresei eta gizarteari ekarpen erreala gehitzearen helburuarekin Berrikuntzako Euskal Sistemaren ekoizkortasuna hobetzearen bitartez. Horretarako, baliabideak eta inbertsioak kontzentratu behar dira, lehentasunen hautespeneko prozesu bizi baten bitartez, eragile publiko eta pribatuen parte-hartzearekin. Prozesu horretan, europar metodologia jarraituz, Helize Laukoitzeko (ikerkuntza, enpresak, administrazio publikoa eta gizartea) eragileek parte hartuko dute.

Langabezia eta gazteak

Luis Cañada, Novia Salcedo-ko presidentea denaren "La densa niebla" olerkiak bikain jasotzen du gazte-langabeziaren inguruan dugun ideia:

"(...) Pegasus-etik ikusita, gazte-enpleguaren Gaiabisioak
ahalbidetzen digu esatea modu berberean:
politika eta enpresa eginda,
hezkuntza, lana, elkar-lana eta boterea ulertuz,
emakumea barneratuz,
emaitzak eta emotalentua partekatuz,
malgua izan eta konpromisoa hartuz...
ez dela inora iristen (...)

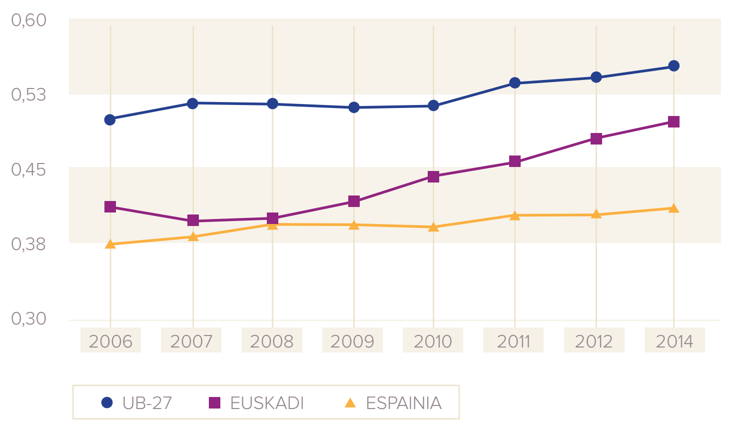
Begoña Etxebarria
Novia Salcedoko zuzendaria eta **Innobasque**ko Batzorde Betearazleko kidea

Helize Laukoitza [QH]
Aditu askok adierazten dute ekonomia modernoen hazkuntzak eragile ekonomiko guztien lankidetza behar duela, gizarte zibilarena barne. Gizartearen papera berrikuntzaren sortzailekide bezala oso garrantzitsua da: ikerkuntza, administrazioa edo enpresa bezalakoa. Haiek guztiek elkar hartuta etengabeko berrikuntzen bitartez sortzen den garapen ekonomiko eta sozialaren protagonista dira. ELGEk aitortu egin du Innobasque nazioarteko QH ereduaren erreferentzia bezala.

Ahalduntzea eta aldaketa soziala
Berrikuntzak ahaldundu egiten du hura burutzen duena eta gertaleku duen komunitatea. Berrikuntza aldaketa sozialeko prozesu bezala lankidetzaren ahalmena gauzatzea da, gizarte hobe bat eraikitzeko sare heterogeneo batetik sortzen dena.

Euskal berrikuntzaren bilakaera IUSaren bitartez
IUS (Innovación Berrikuntza Adierazleen Europar Panela) europar konparatiba bat da (UB-27) herrialdeen ekonomiek zer gaitasun duten eta berrikuntza-jarduerak zer mailatan dauden neurtzen duena. Lortutako puntuaketaren arabera, lau taldetan banatzen dira: liderrak berrikuntzan, berrikuntza garaiko herrialdeak, berrikuntza moderatukoak eta berrikuntza baxukoak. Grafikoan ageri denez, bilakaera positiboa da.

Berrikuntza-adierazleen panelaren (IUS) bilakaera



Iturria: EUSTAT

Joerak hazkuntza sostengatu bat erakusten du %3 baino handiagoa, EB-27aren batez bestekoaren %1,5en aurrean, tartea laburtu egiten da eta iraunkor badirau, bai EB-27ren aldetik eta bai Euskadiren aldetik, 2020an bat egingo dugu batez bestekoarekin. Nahikoa al da?

Kooperatiba-ereduetan berrikuntza egin

Berrikuntza kooperatiboa MONDRAGONen identitate-marketako bat da. Identitate hori MONDRAGONen Politika Sozioenpresarialaren arabera zehazten da, zeinaren 5 estrategia korporatiboen artean Berrikuntza eta Elkar-lankidetzarena barne hartzen diren.

Berrikuntzak baliabideak bideratzeko eta arriskuak hartzeko borondate argia eskatzen du, planifikazioa eta metodoa eskatzen duen onarpena. Horretarako, MONDRAGONek Berrikuntza – Sustapena – Ezagutza (M4FUTURE) sistema bateratua garatu du, prozesu hori formula gisa sistematizatzeko.

Bestalde, ziur gaude gure taldeen arteko enpresen elkar-lankidetza bai eta taldetik kanpo dauden gure inguruko enpresena ere bai, nabaria den klabea izango dela berrikuntza optimizatzeko eta gure enpresa-jardueren lehiakortasuna sendotzeko.

Javier Sotil
Mondragon Korporazioaren Industria Saileko presidenteordea eta **Innobasque**ko presidenteordea

Aginte Organoak

Zuzendaritza Batzordeko kideak (2014ko urtarrila)

Presidentea
Alberto García Erauzkin
EUSKALTEL

Presidenteordea
Javier Ormazabal Echevarria
FUNDACIÓN TECNALIA

Presidenteordea
Arantza Tapia Otaegi
EUSKO JAURLARITZA – EKONOMIAREN GARAPEN ETA LEHIAKORTASUN SAILA

Presidenteordea
Jesús María Iriondo Arrizabalaga
IK4 RESEARCH ALLIANCE

Presidenteordea
Fernando Cossio Mora
IKERBASQUE

Presidenteordea
Javier Sotil Arriaran
MONDRAGON CORPORACIÓN

Presidenteordea
Miguel Ángel Lujua Murga
CONFEBASK

Diruzaina
Xabier Gotzon Iturbe Otaegui
KUTXABANK

Diruzaina
Olatz Fernández Elejalde
URÍA Y MENÉNDEZ

Batzordekideak

Iñaki López Gandásegui
AERNNOVA AEROSPACE

José Zurita Laguna
ARABAKO FORU ALDUNDIA

Luis Vega González
BASQUE CENTER FOR APPLIED MATHEMATICS

María Aguirre Rueda
BIOEF

Eduardo Anitua Aldecoa
BIOTECHNOLOGY INSTITUTE

Imanol Pradales Gil
BIZKAIAKO FORU ALDUNDIA

Eduardo Etxeberria Arratibel
CAF

Txomin García Hernández
CAJA LABORAL - IPARKUTXA

José María Mato de la Paz
CIC bioGUNE

José María Pitarke de la Torre
CIC nanoGUNE

Aurkene Alzua Sorzabal
CIC TOURGUNE

Unai Sordo Calvo
CONFEDERACIÓN SINDICAL DE CC.OO. DE EUSKADI

José María Guibert Ucín
DEUSTUKO UNIBERTSITATEA

Jon Azua Mendia
E-NOVATING LAB

Pilar Urruticoechea Uriarte
ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA (EVE)

Carlos Alcalde Mesanza
EROSKI

María Agirre Rueda
ETORBIZI

Ibone Bengoetxea Otaolea
EUDEL

Iñaki Goirizelaia Ordorika
EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

Josetxo Hernández Duñabeitia
EUSKALIT

Jose Ángel Corres
EUSKO GANBERAK

Iñaki Dorronsoro Plazaola
EUSKO IKASKUNTZA

Juan María Aburto Rike
EUSKO JAURLARITZA - ENPLEGU ETA GIZARTE POLITIKETAKO SAILA

Cristina Uriarte Toledo
EUSKO JAURLARITZA - HEZKUNTZA, HIZKUNTZA POLITIKA ETA KULTURA SAILA

Ana Isabel Oregi Bastarrika
GEUSKO JAURLARITZA - INGURUMEN ETA LURRALDE POLITIKA SAILA

Jesús Peña Martínez
EUSKO JAURLARITZA - LEHENDAKARITZA

Jon Darpón Sierra
EUSKO JAURLARITZA - OSASUN SAILA

David José Mesonero Molina
GAMESA

Juan Mari Uzkudun Guruzeaga
GIPUZKOA BERRITZEN

Martín Garitano Larrañaga
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA

Mikel Barandiarán Landin
GLOBAL DOMINION ACCESS

Asís Canales Abaitua
IBERDROLA

Fernando Querejeta
IDOM INGENIERIA Y CONSULTORÍA

José Luis Larrea Jiménez de Vicuña
INSTITUTO IBERMÁTICA DE INNOVACIÓN-I3B

Ricardo Martí Fluxá
ITP

José Mª Franco Barroso
LANTEGI BATUAK FUNDAZIOA

Ignacio María Echeberria Monteberria
LEHIAKORTASUNERAKO EUSKAL INSTITUTUA - ORKESTRA

Begoña Etxebarria Madariaga
NOVIA SALCEDO FUNDAZIOA

José Ignacio Arrieta Heras
MBN COMUNICACIÓN

Iosu Zabala Iturralde
MONDRAGON UNIBERTSITATEA

Azucena Castro Espido
OWL

Josu Jon Imaz San Miguel
PETRONOR

Jorge Unda Malcorra
SENER INGENIERIA Y SISTEMAS

Alexander Arriola Lizarriturri
SPRI

Matilde Elexpuru Soloaga
TISA CONGRESOS

Emilia Málaga Pérez
UGT

Alejandro Echevarría
BUSQUET

Javier Retegui Ayastuy
Luis Cañada Vicinay
Rafael Barrenechea Ucín

Ohorezko bazkideak

Pedro Luis Uriarte Santamarina

Guillermo Ulacia Arnáiz

INNOBASQUEREN GOBERNANTZA-EREDUA

Zuzendaritza Batzordeko bestelako kideak 2012-13

María Luisa Guibert
ALGEPOSA GRUPO

Luis Viana Apraiz
ARABAKO FORU ALDUNDIA

Enrique Zuazua
BASQUE CENTER FOR APPLIED MATHEMATICS

Carmen Garaizar
BIOEF

José Luis Bilbao
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA

Andrés Arizkorreta García
CAF

Juan Tomás Hernani Burzaco
CONSORCIO ESS BILBAO

Jaime Oraá
DEUSTUKO UNIBERTSITATEA

Pedro Miguel Echenique Landiribar
DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER

María Silvestre Cabrera
EMAKUNDE – EMAKUMEAREN EUSKAL ERAKUNDEA

José Ignacio Hormaetxe
ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA (EVE)

Fco. José Etxaniz Beaskoetxea
EROSKI

Fernando Fantova
ETORBIZI

Pello Salaburu
EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

Ignacio Lekunberri
EUSKALIT

José Mª Muñoa Ganuza
EUSKO IKASKUNTZA

Bernabé Unda Barturen
EUSKO JAURLARITZA – EKONOMIAREN GARAPEN ETA LEHIAKORTASUN SAILA

Gemma Zabaleta
EUSKO JAURLARITZA – ENPLEGU ETA GIZARTE POLITIKETAKO SAILA

Isabel Celaá Diéguez
EUSKO JAURLARITZA – ENPLEGU ETA GIZARTE POLITIKETAKO SAILA

José Luis Anda Fernández
EUSKO JAURLARITZA – INGURUMEN ETA LURRALDE POLITIKA SAILA

Pilar Unzalu
EUSKO JAURLARITZA – INGURUMEN ETA LURRALDE POLITIKA SAILA

José Manuel Salinero Feijoo
EUSKO JAURLARITZA - LEHENDAKARITZA

Rafael Bengoa
EUSKO JAURLARITZA -OSASUN SAILA

Gregorio Rojo
EUSKO GANBERAK

Pedro Esnaola Latasa
EUSKO GANBERAK

Alejandro Otaegui Furriel
GAMESA

Alicia Vivanco González
KUTXABANK

Carlos Zapatero
KUTXABANK

Mario Fernández Pelaz
KUTXABANK

Xabier de Irala
KUTXABANK

José Mª Aldecoa Sagastasoloa
MONDRAGON CORPORACIÓN

Txema Gisasola
MONDRAGON CORPORACIÓN

Mikel Urizarbarrena Aguirre
PANDA SOFTWARE

Jorge Sendagorta Gomendio
SENER INGENIERIA Y SISTEMAS

Tomás Orbea Celaya
SPRI

José Manuel Goikoetxea Askorbe
TECNOLOGÍA Y CALIDAD LACTEA

Álvaro Videgain Muro
TUBACEX

Aingeru Aizpurua Korta
TS FUNDICIONES

José Ramón Berecibar
URÍA Y MENÉNDEZ

Pablo Garrote
URÍA Y MENÉNDEZ

Bi urte hauetan

II. Innobasque Zikloa (2012-2015): "Mobilizaziotik ekintzara"

2011an, Innobasqueren Zuzendaritza Batzordearen barruan egindako gogoeta prozesu baten ondoren, 2012an Estrategia Batzordea sortzen da. Horren helburua, Innobasquek 2012-2015 zikloan **heldu beharreko erronkak identifikatzea** eta lehentasunak zehaztea izango da

José Ignacio Arrieta, José María Aldecoa, Alejandro Echevarría, Ignacio López Gandásegui, Josu Jon Imaz eta José Luis Larreak osatutako Batzordeak, honakoa ondorioztatzen du:

- Beharrezkoa dela, **Lehendakariaren lidergoarekin, Innobasque proiektua sendotu eta garatzeko ziklo berri bat hastea**
- Hiru **lan-prozesu** definitzen dira: **Sozializazioa, Dinamizazioa** eta **Berrikuntzaren Euskal Sistemaren estrategiari laguntza ematea**.

Innobasqueko Memoria 2010-2011

Zein izan da Zuzendaritza batzordearen rola Innobasqueren II. Zikloan

Ziurrena iritzi publikoak ezagutzen duela eta, esatera ausartuko nintzateke, II.a baino, I. Zikloa askoz gehiago baloratzen duela.
Eta nolabait logikoa eta azalgarria da.

Innobasqueren bat-bateko sartze berritzailea, haren zabaltzea eta Politika, Sozial, Kultura, Hezkuntza, Enpresa, arloetako eragileen gehiengo hain handiaren aldetik jasotako erantzun positiboek soberan justifikatzen dute. gizartearen errekonozimendu positiboa.

Ordea I. Ziklotik metatutako esperientziak Innobasqueren berdefinizioa eskatzen zuen eta, oso era espezifikoan, egokitzapena erakunde gisa.
Gogoeta eta ikerketa lana, proiekzio publikoa duena baino.

Baina, beharrezkoa bakarrik ez, Innobasque Proiektua behin betiko sendotzeko, ezinbestekoa baizik.

Hori da, nire iritzia, Innobasque osatzen zuten estamentu guztiek hartu zuten ardura, arrakastaz, gogoz eta erabateko dedikazioz.
Arrakasta eta, ondorioz, proiektuaren behin betiko egonkortzea, Lehendakariaren Innobasqueren Ohorezko Presidentziaren onarpenarekin burutzen da, hori da Innobasque-ren arduradunon ekarpen handia.
Azken finean, haren Zuzendaritza Batzordea osatzeko izan dugunon eta izan zutenen ohorea.

José Ignacio Arrieta
MBN Comunicacioneko presidentea eta **Innobasque**ko Batzorde Betearazlearen kidea

Bazkideen Batzar Nagusia 2012 (maiatzak 22)

Zuzendaritza Batzordearen berritzea, 60 kidez osatua (%50 gizarte- eta enpresa-alorra, %25 zientzia eta teknologia eta %25 administrazioa). Kargu osaketa berria adosten da, 5 presidenteorde berriz osatua honako alorretan: Euskadiko administrazio publikoa, enpresa-erakundeak, ikerkuntza-erakundeak, teknologia korporazioak eta gizarte-ekonomia ingurua.

Batzorde betearazlearen eraketa, presidenteak, diruzainak eta 5 presidenteordeek osatzen dutena, bai eta 9 pertsona nabarmen ere lehentasunez jardutekoak diren alorretan.

Innobasque-ko Ohorezko Presidentziaren onarpena Patxi López **Lehendakariaren aldetik**

Zuzendaritza Kontseiluak

2012ko 2. seihilabetean, Innobasqueko Batzorde Betearazleak, 3 **Zuzendaritza Kontseilu** abian jartzea onartzen du 2013an zehar:

Ekoberrikuntza Kontseilua, Asís Canales-ek (Iberdrola) lideratutakoa

Gizarte Efiosasuntsua Kontseilua, Azucena Castrok lideratutakoa.

4. Sektorearen Kontseilua, Txema Francok (Lantegi Batuak) lideratua

Iñigo Urkullu Lehendakaria, Innobasqueko Ohorezko Presidentea

2013ko lehen seihilabetean, Innobasqueren Batzorde Exekutiboko ordezkariek, Txema Villaterekin batera, topaketa bat izan zuten Ajuria Enean Iñigo Urkullurekin, **Innobasque proiektuan** haren lidergotzaren garrantzia azaltzeko. **Lehendakariak Ohorezko Presidentzia onartu** eta Agentziak berrikuntzarekin duen konpromisoaren ordezkatzea babestu zuen.

Bazkideen Batzar Nagusia 2013 (maiatzak 14)

Innobasqueko presidentziaren ordezkatze prozesua hasten da, irailaren 30ean burutzen dena **Alberto García Erauzkin-ek presidentzia hartzean,** Guillermo Ulacia kargutik ordezkatuz.

1. Seihileko **txostena 2012**

2. Seihileko **txostena 2012**

1. Seihileko **txostena 2013**

2. Seihileko **txostena 2013**

Innobasquek honako administrazio kontseilu eta zuzendaritza organoetan parte-hartzen du Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua (ZTBEK); The Basque Center on Cognition, Brain and Language (BCBL); The Basque Center for Applied Mathematics (BCAM); Bilbao-Bizkaia Design & Creativity Council, Gipuzkoa Berritzen, Euskalit, Ikerbasque; Orkestra (Lehiakortasunerako Euskal Institutua); Loiola Media Berrikuntza Fundazioa; Iñaki Goenaga Teknologia Zentroen Fundazioa; LeiBerri Gipuzkoa 2020; Tecnaliako Berrikuntza eta Gizarte Dibisioa, IK4 Research Alliance-eko Estrategia Batzordea; Langune, Ikusmer, i20 (ILSI, Institute for Large Scale Innovation, San Francisco), Social Innovation Exchange (SIX) eta Transatlantic Cities Network (TCN).

Unibertsitatea,
ikerkuntza eta berrikuntza

Berrikuntzarako ikerkuntza

Produktu berriak sortu, dagoeneko ditugunak hobetu, geure ekoizpen-gaitasuna optimizatu, nazioarteko merkatuan salmentak gehitu, erakargarriagoak izan, kostuak murriztu... horixe bezain erraza, horixe bezain zaila. Horren bila dabiltza gure enpresa guztiak.

Duela zenbait urte jarduera horri **berrikuntza** deitzea erabaki genuen, bestalde **euskal enpresa askoren ezaugarria da**. Baina hain zuzen ere gure edozein lantegitan urte askotan egiten ari direna da, berrikuntzarenganako debozioa agertu baino lehen.

Egia da bizi garen egoera globalak merkatuan egoteko era berriak eskatzen dituela, egokitze teknologiko askoz lasterrago bat eta gure produktuen eta ekoizpen-prozesuen eguneratze askoz zorrotzagoa. Baina helburu horiek lortzeko, berrikuntza deitzen zaiola edo beste edonola, izena da gutxienekoa, bada **osagai beharrezko eta oinarrizko bat: ezagutza**. Gainerakoa hartatik dator edo bilgarria da.

Berrikuntzarako gogoeta egiteko eskatzen didate. Jarrera kritikoa dut kontzeptu horren erabilera gehiegizkoarekiko eta "berrikuntzarengatiko berrikuntzara" bideratutako baliabide ugari erabiltzearekiko. Batzuetan badut sentsazioa irtenbide bat sortu dugula eta orain arazoa aurkitu beharrean gaudela.

Nire iritziz, **bide bakarra dago: ezagutza sortu eta transmititu**. Ezagutza da edozein barrutitan aurrera egitea ahalbidetzen duena. Pertsonak prestatzea etorkizun-bermea da. Ezagutzarik gabe ezinezkoa da prestakuntza. Ezagutzarik gabe ez dago teknologia garatzeko inolako modurik. Ezagutzarik gabe ez dago produktuetan edo ekoizpen-prozesuetan berrikuntza egiterik. Ezagutza da gizarte-ongizatearen abiapuntua. Hitz batean, **ez dago berrikuntzarik ezagutzarik gabe.**

Egin dezagun gauza sinple bat: **ezagutza sortzen duen ikerkuntzaren aldeko apustua**, baina aldi berean **espezializazioa** eta **agregazioaren alde apustu eginez**, zeren ez baikaitezke izan bikaina guztian. Ez gaitezen kezkatu hainbeste egin behar dugun ikerkuntza-motaz: oinarrizkoa, aplikatua, enpresaren beharretara bideratua, **berrikuntzarako ikerkuntza...Ikerkuntza ona egin dezagun besterik gabe**. Horretarako gutxienez bi gauza behar ditugu: pertsonal ikertzaile ona, -ikertzen ari dela esaten duen guztia ez da aritzen horretan-, eta **apustu iraunkor bat denboran ikerkuntzaren eta hura ahalbidetzen duten pertsonen alde**. Ondorioa: egin dezagun ikerkuntza onaz lanbide duin, desiratu eta errespetatua.

Iñaki Goirizelaia
UPV/EHUko erretektorea

Unibertsitate integrala: Social Engagement

Unibertsitatea existitzen diren instituzio antzinakoenetako bat da. Lehen mendeetan zehar, haren **eginkizun nagusia irakaskuntza ea ikaskuntza izan** zen. Gune presentzial edo fisiko bat da, eta bertan ikaslea eta haren heltze- eta sozializatze-prozesua dira erdigunea.

Joan den mendean unibertsitatearen (bigarren) eginkizun berri bat nabarmendu zen: **ikerkuntza eta ezagutza sortzea**. Zientzia desberdinetan izandako aurrerapenek eraldatu egin dituzte gure gizarteak eta kultura eta balore berriak sortu dituzte.

Joan den mende beraren amaieran, unibertsitatearen (hirugarren) eginkizun berri bat hasi zen nabarmentzen: proiekzio soziala, hedapen unibertsitarioa edo ingurunearekiko harremana, **social engagement** deitua.

Hiri edo erregio bateko gizarte-bizitzan unibertsitatearen presentzia hazi egin zen eta markatu egin zuen onerako hiriguneen garapena. Unibertsitate konkretua social engagement da jarduera askoren bitartez: hitzaldiak, gertaldien antolaera, dibulgazioko jardunaldi teknikoak, tokiko instituzioekiko ikerkuntza adostuak, aholkularitza-lanak, transferentzia, boluntariotza eta errebindikazio sozialak, kontzertuak, feriak eta foroak, life long learning eta prestakuntza etengabe edo iraunkorra, etab.

Smart cityak smartago dira baldin eta unibertsitate batetik jarduera adimendunak bultzatzen badira, kultura, zientzia eta berrikuntza sustatuz. Munduko bederatzi erregio garatuenek erdian unibertsitate bat dute. Nahiz eta unibertsitateak ez izan prestakuntzaren eta ikerkuntzaren esklusiba, unibertsitateetako departamentuak eta zentroak nodoak dira eta gure gizartearen atal garrantzitsuak, gero eta gehiago, sarean eta konexiopean.

José M. Guibert
Deustuko Unibertsitateko
erretektorea

Transferentziaren unibertsitatea

MU ibilbidea eta etorkizun-ikuspegia herrialde honetako beharrei buruz ezagutzaren gizartearen garapenerantz bideraturiko eredu batean oinarritzen dira argi eta garbi eta, aldi berean, **ezargarritasuneko konpromiso saihestezin** batean sortutako ezagutza horren enpresetan eta erakundeetan.

Gaurko gure ekoizpen-egituraren egoerak, krisiak hain agerian jarri dituen mugakizunek eskatu, galdatu egiten digute, **baterako ahalegin osagarri bat** unibertsitateen eta ekoizpen-sistemaren artean, sistema ekonomiko eta industrial intentsibo baten garapenaren zerbitzuan ezagutzan eta balio erantsi handikoan.

Horri dagokionez MUren jarrera oso argia da. Gizarteari eta enpresa- eta erakunde-munduari hertsiki lotutako unibertsitatea gara, izan ere berari zor gatzaizkio eta **transferentzian bikainak izateko gogoa dugu beti**.

Baina ezinezkoa da norberak ez duenik transferitzea. Eta norberak duen horrek gai izan behar du erakarmen asmozko bat sortzeko, aski energia katalizatzen gai izango dena **berrikuntza disruptiboko bidezigorretik enpresak eta erakundeak adoretu eta bideratzeko**, aldi berean, enpresen eta unibertsitatearen artean, berrelikatzen duen adorezko eta konfiantzazko egoera bat sortuz.

MUren helburua honetan datza hain zuzen ere: **aurreikusten, askotan apustua egiten, enpresa-ehunak etorkizun gutxi-asko hurbilean eskatuko dituen teknologia edo ikerkuntza-lerroen alde**. Zientzia-ikerkuntzako proiektu bideratuen bitartez gauzatzen dugun eskakizun bat da, ezagutzen diferentziak egokia sortuz eta/edo atzemanez.

Kokapen horrek oinarrizko ikerkuntzako xedeak askoz hobeto zehaztu eta fintzea ahalbidetzen digu, alde batetik, eta bestetik, **beharrei erantzun efiziente eta eraginkorrago bat eskaintzea** enpresen eta erakundeen epe labur, ertain eta luzean, haiek eskatzen dutenean.

Prestutasun irekia,lankidetzarako eta laguntzarako jarrera, **funtsezkoak dira harreman egonkor eta sendotuak ernaltzeko**.

Iosu Zabala
Mondragon Unibertsitateko
erretektorea

Innobasque Proiektuak

*Nazioarteko erreferentzia daten aditu eta erakundeek honako hau adierazten dute: **hazkuntza-eredu berriak garatu beharra dagoela sinergietan oinarrituak** lurraldeko aktoreen artean, berrikuntza-ekosistemak faboratuz honako hauek ahalbidetuko dituztenak:*

- Ekonomia berraktiba-tzea
- Enplegua sortzea
- Baliabide publikoak arraziona-lizatzea
- Gizartea eraldatzea

BERRIKUNTZA SISTEMA

Herrialde aurreratuetan, berrikuntza da gehien laguntzen duen faktorea, nola giza garapen jasangarrian, hala ekoizkortasunaren hazkundean.

Horretarako, beharrezkoa da inbertsioak neurtzea berrikuntzan, haien hazkundearekiko eragina harremanean jartzea eta sistemaren beraren baldintza orokorrak ebaluatzea.

Innobasque Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Kontseiluaren Idazkaritza Teknikoaren egitekoa burutzen ari da

Negozio globaleko aukera berriak baliatzea enplegua eta aberastasuna sortzeko.

GIZARTE ETA EKONOMIA DINAMIZAZIOA

Gaitasunak konektatzea, eragin handiko proiektuak bilatuz eta haien burutzeko beharrezko inbertsioak trakzionatuz.

01 Eko-berrikuntza

Berrikuntza egin baliabide natural urriak erabiltzen eraginkorragoak izateko: energia, ura, airea, mineralak, baita hondakinak ere.

02 Gizarte Efiosasungarria eta bizi-kalitatea

Osasunari era berritzailean ekin haren potentziala ezin gehiagoraino baliatzeko lehiakortasun-iturri bezala Euskadin, zehazki gehiago eta hobeto bizi izateko, ingurunean balio ekonomikoa sortzeko eta osasun-sistemaren jasangarritasunari ekarpena egiteko.

03 Laugarren Sektorea

berrikuntza soziala trakzionatzea enpresak, enplegua eta aberastasuna sortzeko gure gaurko eredu ekonomikoaren zentzu eraldatzaile batekin.

04 Enpresen Azelerazioa

enpresak identifikatu eta laguntzea, izan ere merkatuan izandako esperientziaren ondoren, azeleratuak izan daitezke eragin handiko enpresa bihurtzeko (EHE), hazkunde berritzaileko ereduak sortzeko haien gaitasuna hobetuz.

SOZIALIZAZIOA

Gizartea blai egin eta eraldatzea berrikuntzaren balioak eta kultura mobilizatzeko helburuarekin, praktika hoberenetatik ikasiz eta geure burua kanporantz proiektatuz.

- Gazteak
- Bazkideak
- Gizartea
- ZTBES

Sendotzea eta haztea

Txema Villate

Innobasqueko zuzendari nagusia

Urtero, Innobasqueren Memoriak aukera ematen dit une batez gelditzeko, gogoeta egin eta denboraldi honetan gertatutakoaren balantze bat egiteko. Denbora arin doa, aldaketak aterrunerik gabe gertatzen dira eta beti ez gara jabetzen lortutakoaz, egindako bideaz. Oinarrizkoa berretsi egiten dut: **Innobasque denon artean eraikitzen ari garen herrialde-proiektu bat da. Eta inoiz baino beharrezkoagoa da, azeleratu beharra baitugu**. Berrikuntza-erak aldatzen ari dira, merkatu globalean bakarrik ez dugu lehiatu behar, baizik eta etxekoan ere "lehian" gaude, lehiakideak arinago doaz eta ezin dugu onartu atzean geratzearen luxurik. **Geure ongizateari eutsi nahi diogu eta horretarako, eskura ditugun baliabide guztiaz erabili behar ditugu. Zalantzarik ez, berrikuntza ahaltsuenetako bat.**

2012k inauguratu zuen Innobasqueren sendotze eta haztearen bigarren zikloa. Ia ehunen bat pertsonari eskertu nahi diet beren eskuzabaltasuna gure aginte-organoetan interesgabeki partu hartu dutelako eta Innobasque proiektuaren helmena balioan jartzea. Halaber, nabarmendu egin nahi dut **Batzorde Exekutiboak** denboraldi honetan lortu duen garrantzia, nondik pasatu baitira, eta nongoak baitira lehen mailako pertsonak, Innobasquek ordezkatzen duenarekin konprometituak eta haren gobernuan parte-hartze irmoa dutenak. Batzordeak arindu egin du erabakiak hartzea eta ebaluatu egin ditu Zuzendaritza Kontseiluen proposamenak, haiek ere duela bi urte sortuak aukerak detektatzeko.

Denboraldi horretan **lan egin dugu euskal berrikuntzaren ekosistema sendotzeko,** ingurune horretan eragile desberdinek elkar-eraginean aritu dira, eta emaitza kutsagarriak eta gizartea eraldatzen dituztenak sortu dituzte haien ondorio biderkatzaileei esker. **Helize laukoitzaren ereduaren bitartez egin dugu hori,** zeinean bat egiten baitute eragile zientifikoek eta teknologikoek, enpresek, administrazioak eta gizarteak.

Helburu horri erantzuna emanez, biurteko honetan Innobasquek bilakaera izan du bere barne-antolaketan hiru lerro nagusiren inguruan: **Berrikuntzako Euskal Sistemaren idazkaritza teknikoa; sozializazioa eta berrikuntzako kultura bat sortzea hori eraldaketa-eragile bat izan dadin**; eta **dinamizazio sozio-ekonomikoa,** ekonomiaren berraktibazioa bultzatzen duten funtsezko ekimenak laguntzearen bitartez, hala nola Eko-berrikuntza, Gizarte Efiosasungarria, Laugarren Sektorea eta Enpresen Azelerazioa.

Bide horretan zehar **Guillermo Ulacia**k lagundu gaitu, 2009tik presidentziaren jabe egin baitzen, Innobasqueren lehen etapa bukatu eta bigarrena, hazi eta sendotzearena prestatu zuen. **Alberto García Erauzki**nek duela orain urtebete Innobasque mila eta gehiago bazkiderekin gidatzearen erantzukizuna hartu zuen bere gain, hirugarren etapara, helmuga berrietarantz. Eta zuk, laguntzen al gaituzu? Bat egiten al duzu gurekin?

BERRIKUNTZA SISTEMA

"Ez dugu ezagutzen geure egiazko garaiera harik eta zutik jarri arte"

EMILY DICKINSON

01 Ebaluazioa eta monitorizazioa

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Kontseiluaren Idazkaritza Teknikoa gara

Lankide gara "Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sarearen Berrantolaketa: azpisistema teknologikoa" **proiektuan**

Nazioarteko praktika onenak identifikatu eta analizatzen ditugu Euskadin berrikuntza-politikak formulatu, monitorizatu eta ebaluatzeko.

Berrikuntza-eragina neurtuz:
INDIZEA
Berrikuntzako Euskal Indizea

Erregio-gizarteko berrikuntzaren ebaluazio-eredu bat sortuz:
RESINDEX
Regional Social Innovation Index

Berrikuntza soziala bulkada eman

Laguntza eman Euskadin berrikuntzaren bilakaeraren monitorizazio, ebaluazio eta analisiari.

02 Euskal I+G+b-aren nazioartekotzea

I+G+b Europar Programetan euskal parte-hartzearen Behatokia (7EP)

Itxi egin ditugu euskal erakundeen partaidetza-datuak **7ºEuropar Esparru Programan** (2007-2013) eta "Koaderno estrategiko " lantzen ari gara euskal eragileen partaidetza-helburuak definitu eta zehazteko Horizon2020 (2014-2020).

I+G finantzazio-programen nazioartekotzea (Gaitek)
ERA-NET ekimenen bitartez

Euskal eragileen partaidetzaren sustapena I+G+b-eko europar programetan eta teknologia-transferentzian

Enterprise Europe Nework Sareko euskal nodoaren parte gara (Basque EEN), zeinek eskaintzen baititu zerbitzuak I+G+b-ko europar proiektuetan parte hartzeko.

Jarduketak sustatzen ditugu hiritarrek partaidetza-prozesuetan txerta daitezen, zeinek ahalbidetuko duten erronkak eta behar sozialak ebazten.

Partaidetza-prozesuak bideratzen ditugu berrikuntzako politika publikoetan

Basque Social Innovation

03 Berrikuntza Soziala

Berrikuntzaren ebaluazioa eta monitorizazioa

Euskadiko berrikuntzaren ebaluazio-ekimenaren esparruan honako hauek aurkeztu ditugu:

Indizea, Berrikuntzako euskal indizea
(2013ko maiatzak 14)

Enpresek kapital ukiezinean zenbat inbertitzen duten neurtzen du (I+G+b) eta zein den inbertsio horren ekarpena ekoizkortasuna hobetzeko.

Indizeak hedatu egin du berrikuntza kontzeptua I+G-az harago, orain arte ezkutuan egon den berrikuntza bat azaleratze ahalbidetuz eta haren eragina neurtuz hazkuntza ekonomikoan.

Indize horrek berrikuntza erregionalaren ebaluazioko eredu aurreratu bezala kokatzen du eta estrategikoki kokatzen du nazioarte-mailan, zeren eta erregio aitzindaria baita aktibo ukiezinak neurtzen hazkuntza-iturri bezala, ELGEren gaurko ekimen batekin lerrokaturik.

Zergatik da garrantzitsua berrikuntza ebaluatzea

Gaur egun, nazio, eskualde eta hiri guztiek nahi dute berrikuntza bizkortu. Gero eta gehiago dira dauzkagun frogak hori dela produktibitatearentzat giltzarria den alorra, lanpostu berrietarako bai eta oparotasunerako ere. Baina aldi berean erronka handiak planteatzen ditu: nola iraun berrikuntzarako lanabes berrien lehen lerroan, azeleragailu eta sarietatik datu erraldoien erabilerara; eta nola neurtu eragina (eta zalantzatik egon ez dadila erabilitako diruak produktu eta zerbitzu berrien eremuetan gehiena lortzen ari duela). Euskal Herriak leku nabarmena dauka esperimentatzeko eta bi aldeetan zuzendaritzan aritzeko. Denok itxaroten ditugu emaitzak interesarekin.

Geoff Mulgan
NESTAko zuzendari exekutiboa

Indizea, Berrikuntzako euskal indizea

Zergatik da garrantzitsua berrikuntza ebaluatzea

Ba al dago berrikuntza bereiztea haren gizarte, teknologia eta ekonomia eraginetatik? Ez al dira haren eraginak eta ondorioak hain zuzen ere ekintza berritzaileei nabarmentasuna ematen diotena? Benetan posible al dugu alde batera uztea jarduera berritzailea hautemangarriak eta neurgarriak diren ebidentziatan eraldatzen dituen adierazle-sistemak? Ezin dugu, ezta egin behar ere. Sistematikoki ebaluatze sistemak aplikatzea, berrikuntza sistema egonkorrak sortzeko aukera-baldintza da.

Alfonso Unceta
Sinnergiak Social Innovation
(UPV-EHU)-ko zuzendaria

Resindex, (Berrikuntza Sozialeko Erregio Indizea)
(2013ko ekainak 28)

Proiektu aitzindaria da berrikuntza soziala neurtzen erregio-mailan, neurketa-eredu propio batekin beste herrialde batzuetara esportagarria izan daitekeena.

Resindex eredua EHAEko 282 eragileri ezarri zaie (enpresak, teknologia-zentroak, irabazi-asmorik gabeko erakundeak eta unibertsitateak). Zenbait ondorio:

- Euskal erakundeek gaitasun handiak dituzte berrikuntza soziala garatzeko eta erakunde horietako askok norabide argia dute soziala denarekin konprometitutako jardueretarantz
- Gaitasunen norabidetze hobeak berrikuntza sozialeko maila hobe eta handiagoak sustatuko ditu.

Resindex, (gizarte berrikuntza herrialde-indizea)

Berrikuntza eta bere emaitzak neurtu

Berrikuntza herrialde aurreratuen hazkunde ekonomikoaren motorra da, horregatik beharrezkoak dira eskainitako baliabideak eta eskuratutako emaitzak ezagutzea. Berrikuntzaren konparaketa-eredua erreferentziazko ekonomiek gastatzen eta lortzen dutena da. Horrekin posiblea da herrialde baten prozesu berritzailearen kalitatea ebaluatzea.

Juan Mulet Meliá
Cotec-en zuzendari nagusia

Arantza Tapia
Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasuneko sailburua

Innobasqueko presidenteordea

Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen berrantolakuntza: Teknologia Azpisistema

Zergatik eta zertarako?

Azken hamarkadetan Euskadik ahalegin handia egin du lehiakorra den politika zientifiko-teknologikoa garatzeko. 80 eta 90eko hamarkadetan oinarrizkoak diren ahalmenen sorreratik abiatuta, zientzia eta teknologia eskaintzei laguntza emateko PUSH motako politikak, ehun-produktibo eta -sozialaren eskariaren ikerkuntza bermatzera bideratutako PULL izaerakoekin ordeztuz joan dira.

XXI. mendea **Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sare zabal batekin hasi dugu, nazioarte mailan errespetatua eta onestua dena**. Ordea, bertan gauden eragile eta erakunde arduradunok partekatzen dugu B+G+b-ean egindako inbertsio ahalegin publiko-pribatuak handitu egin behar duela herrialdearen produkzio ekonomia eta garapen ekonomiko eta sozialari egindako ekarpena.

Orain arte egindakoa, ondo dago, baina Eusko Jaurlaritzatik hobekuntza puntuak badauzkagu identifikatuak.

Lehenik eta behin, eta Europar Batasunean B+G-aren diagnosi orokorrarekin bat eginez, ez da lortu eragile zientifiko-teknologikoek duten ahalmen guztia Industriara transferitzea. **Euskadin, beharrezkoa da Teknologia Azpisistemak garapen ekonomikoarekin lotutako jarduera sendotzea** (merkatutik hurbilen dagoen B+G) lehiakorrenak diren herrialdeen pare kokatzeko eta gainera eransgarritasuna hobetzeko (inbertitutako euro publiko bakoitzagatik finantzaketa pribatua erakartzeko ahalmen gisa ulertua). Horrek **mesedetuko du berrikuntzan oinarritutako hazkuntza jasangarriaren bideari ekitea EAEn.**

Bigarren, eta geure dimentsio txikia dela eta, **beharrezkoa dugu ZTBES-ren jarduera kontzentratzea** Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Kontseiluak berak berriki onartutako espezializazio eremuetan. Herrialde gisa itzulera gehien jaso dezakegun eremuetan zenbat eta baliabide gehiago kontzentratu, ahaleginen eraginkortasuna beti handiagoa izango da.

Azkenik, **bikaintasuna hobetzea lortu behar dugu**, hori ulertua B+G jardueraren azken emaitzei eragile bakoitzak egiten duen ekarpena, hala nola argitalpenak, patenteak, teknologia-oinarria duten enpresa berriak eta produktu eta prozesu berriak.

Hiru alor horiek eratzen dute berrantolakuntzaren oinarria, lankidetzazko eredu baten pean garatzen dena eta eragile desberdinen arteko elkarrekintza bilatzen duena, eta baita ere horien eta ingurune globalaren artekoa.

Lan hau, Ekonomia Garapen eta Lehiakortasun Sailak lideratua izan dena, SPRI-ren laguntza eta Innobasque Idazkaritza Tekniko gisa izan ditu, bai eta inplikatutako eragileen parte-hartzea ere.

Lanaren emaitza nagusiak, eragileen **mapa berri batean eta agintaritza-koadro bat**ean zehazten dira, nazioartekoak diren erreferentzien arabera sortua dena eta aurrerakuntzak neurtu eta monitorizatu ahal izateko erabiliko dira.

Horren ezarpenak Teknologia, Berrikuntza eta Lehiakortasun Kontseilariordetzaren B+G+b-ri egindako laguntza programa publikoen berrikuspena eta egokitzapena eskatuko du, 2015 eta 2020 bitartean estrategia horretarantz zuzendua izango dena. Gainera, ZTBES-aren eragileen erregistro berri baten eraketa bai eta horren erregulazioaren Dekretu baten onarpena eskatuko du ere.

Nazioartekoa

ERA-NET ekimenen bitartez (Gaitek) B+G finantzaketa programen nazioartekotzea

ERA-NET: **ERNEST, ETB- PRO, LEAD-ERA, MANUNETII, M-ERA. NET** eta **ENTIII** proiektuetan Eusko Jaurlaritzaren Ekonomia Garapen eta Lehiakortasun Sailen parte hartzearen koordinatze, zabaltze eta kudeaketa.

99 euskal enpresa ERA-NET proiektuetan parte hartzen

Euskal inbertsioan B+G-ean 11,4 milioi € onartutako ERA-NET proiektuei esker

B+G+b-n eta teknologia transferentzia europar programetan euskal eragileen parte hartzearen sustapena: Enterprise Europe Network – EEN sarearen euskal nodoa

Innobasque, EEN euskal nodoaren kide gisa, 2012-2013an honakoak kudeatu ditu:

- Ia **200** kontsulta
- **70** baino lankidetza-**proposamen** baino gehiago, **134 interes-adierazpen** sortu dituena
- **3** nazioarteko-lankidetza **akordio**
- Aholkua jaso duten **57** enpresa

Prestakuntza 32 ikasleri "B+G+b-n nazioarteko proiektuen kudeaketan ikastaro aurreratua"

I+G+b-eko europar politika, programa eta deialdiak hedatzeko jardunaldietako parte-hartzea

Europar programetan parte hartzeak zer neurritan ekar dezakeen euskal enpresen lehiakortasunaren hobekuntza

Europar lankidetza programetan parte hartzea alferrik galdu ezin daitekeen aukera da. Europa balizko espaziorik onenetako bat da berrikuntzaren arloan, non gainera, erakundeen finantzaketa-mailak zailak diren Estatuaren aldetik berdintzea.

Europar programetan parte hartzeak, artearen egoera markatzen duen ingurune batean kokatzen gaitu. Ingurune batean, zeinak kultura handi batekin batera, ikuspuntu desberdindua osatzen duen, berrikuntza prozesuetarako oso oparoa eta, zalantzarik gabe, gure enpresaren hobekuntzari ekarpena egiten diona.

Ignacio Mataix
ITP-ko CEO-a

Euskal I+G+b-ren Europan - Koaderno Estrategikoa 2011

Zeintzuk izango diren ardatz nagusiak "Euskal I+G+b-ren Europako Koaderno Estrategikoa

Eusko Jaurlaritzak "Euskal I+G+b-ren Europako Koaderno Estrategikoa 2014-2020" orientabide desberdin batekin sortzea erabaki zuen: euskal B+G+b-ren nazioartekotze hobekuntza ahalbidetuko duen estrategia markatzea, europar B+G+b programa eta ekimenetan euskal enpresa eta eragileen parte hartzea handiagoa sustatuz.

VII EPko euskal parte-hartzea arrakastatsutzat jo daiteke:

- **301 euskal erakunde, 904 proiektutan,** 460,65 M€-rekin finantzaturik
- Lortutako finantzazioa VII EPko aurrekontu guztizkoaren %0,92an.
- Euskadik hirugarren kokagunea du espainiar erregioen artean. Tecnalia eta IK4 bi teknologia-korporazioek jasotako finantzazio guztizkoaren erdia lortu dute.

Hartara, Euskadik bere buruari 2.100 europar proiektutan parte hartzeko erronka jartzen dio bere buruari datozen 7 urteetan, eta 805 M€-ko finantzazioa lortzekoa H2020 Esparru Programa berrian (hazkundearen %75nVII EPrekiko)

Estíbaliz Hernáez
Eusko Jaurlaritzako Teknologia, Berrikuntza eta Lehiakortasun sailburuordea

Euskal parte-hartzearen behatokia B+G+b programetan

7. Esparru Programan (2007-2013) euskal erakundeen parte-hartzearen datuen itxiera 2013an.

Behatokiaren datu-basearen berregituraketa, datorren 2014-2020 aroaren parte-hartzearen datuak jaso ahal izateko.

Estrategia Koadernoa sortzea, euskal eragileen parte hartze-helburuak definitzera eta zehaztera zuzendua **Horizon 2020erako**, Europan ikerkuntza eta berrikuntza finantzatzeko programa berria.

Berrikuntza Sistema

Berrikuntza-Soziala eta politika publikoak

Berrikuntza politika publikoetan

Enpresa-lehiakortasun Plana 2012-2013:

Euskalit eta Orkestra-rekin batera, Eusko Jaurlaritzaren Industria, Merkataritza eta Turismo Sailaren 2010-2013 Enpresa-lehiakortasun Planaren ebaluazio eta jarraipenerako Proiektu Batzordean parte-hartzea.

Immigrazioaren aldeko gizarte-hitzarmena Euskadin:

Etorkinak diren pertsonekin integrazio eredua lortzeko, hiritar eskubideak, elkarbizitza kultur- anitza eta gizarte-kohesioa bermatzen dituenak.

Hitzarmenaren dokumentua, kontraste-prozesu baten emaitza dena eta aditu-batzordeaz gainera, 550 pertsonek bertan parte hartu zutena, 2012ko azaroan aurkeztu zen.

XXI. mendeko euskal udalak, berrikuntzaren rola

> Berrikuntza etengabeko mugimenduan dagoen helburua da. XXI. mendeko hiriak jarduera sortzeko eta merkatu berrietara irekitzeko duten ahalmenagatik definitzen dira. Berrikuntza eta espezializazio adimentsua gure aliatuak dira lehiakorrak diren baliabideen, dibertsifikazioaren eta ekintzailetzaren bilaketan.
>
> Eraldaketak jarraipena dauka giltzarri diren proiektu eta hiri-irtenbideekin, komuna den estrategia baten inguruan lerrokatuta agertzen diren erakunde eta eragile sozioekonomikoen arteko elkarlanarekin.

Ibone Bengoetxea
EUDELeko presidentea

Gardentasun eta agintaritza onaren Legea:

Innobasque-ren laguntzarekin, Eusko Jaurlaritzak sustatutako Gardentasun eta agintaritza onaren Aurreproiektuaren inguruko eztabaida. 50 eragile publiko eta pribaturen parte hartzearekin, 3 ardatzen inguruan eztabaidatu zen:

3 ardatz:
- planifikatze eta ebaluatzea
- parte hartzea
- gardentasuna

Bizialdi osoko Ikaskuntza Legearen oinarriak ezartzeko eztabaida:

2012an amaiera eman zitzaion "Bizialdi osoko Ikaskuntza Legea"ren idazkiari, zeina Aginte Batzordearen onarpenaren ondoren Euskal Legebiltzarrera bidali baitzen.

	hartu zuten parte	
10 lan-jardunaldietan	100 laguntzailek	90 erakundetako

Enplegu-estrategia Euskadin:

Innobasquek, enpleguaren alorreko eragile desberdinekin batera, Euskadin enplegua sortu eta mantentzeko lagungarri izan daitezkeen ideiak proposatu eta zehazteko proiektuari heldu zion.

XXI Mendeko udalerria:

Eudel eta Eusko Jaurlaritzaren Industria Sailarekin lankidetzan, Udal-berrikuntza Agenden batzorde teknikoan parte hartzea, herritarrak Udalerria XXI proiektura gehitzeko. Zentzu horretan, erakundeen arteko topaketa espazio bat sortzeko proposamena egin zen, udal-eremuan berrikuntzaren alde mesede egingo duena.

Berrikuntza eta parte hartzea Udal politika publikoetan:

bigarren belaunaldiko praktika egokien esku-liburuaren eta ereduzko lanabesen bilduma eraketa, nork bere esperientzia propioen inguruan edo besteen esperientziak oinarritzat hartuz, gogoeta egitera gonbidatzeko herritarren parte hartzea hobetzearen helburuarekin.

"Parte-hartzearen korapiloak" esku-liburua
Josu Erkorekak aurkeztua izan zen 2013ko azaroaren 18an, "Demokrazia eta Herri-partaidetzari buruzko Liburu Zuria" elkar-sortzeko prozesuaren kaleratze jardunaldian.

Innobasque, agintaldi honetan aurrera eramango den prozesu honetan laguntzen ari da, Eusko Jaurlaritzaren Administrazio Publiko eta Justizia Saila eta Lehendakaritzarekin, 2012-2016 programaren barruan.

Parte-hartzearen korapiloak

Emakumeak Nekazal Eremuan Jardunaldia:

Eusko Jaurlaritzaren Nekazal Sailarekin lankidetza, elkar-arduraren gaiaren inguruan Orduñan ospatutako Nekazal Emakumearen Nazioarteko Eguna 2012ko tailer baten prestaketa eta dinamizazioan.

"Adinaren kudeaketa Euskadiko erakundeetan" gidaliburua

Hiritarren parte-hartzea

> Eusko Jaurlaritzaren Berrikuntza Plan Publikoaren esparruan, 2013an planaren ildo estrategiko ia guztietan gertatu dira aurrerapen nabariak, elektronikaren Administraritzan lortutako emaitzak nabarmenduz, Interneteko presentzia eta hiritarraren arreta-ereduak finkatuz, eta jakina, Gardentasuna eta Hiritarren parte-hartzea. Era berean, Basque Social Innovation-i bultzada eman zaio.

Josu Erkoreka
Eusko Jaurlaritzako Herri Administrazio eta Justiziako sailburua

Lankidetza-zuzenbidea:

Eusko Jaurlaritzaren Administrazio Publiko eta Justizia Sailaren Justizia Zuzendaritzari "Euskadiko Lankidetza-Zuzenbide Asoziazioa" martxan jartzeko laguntza, 150 pertsona baino gehiagoren aurrean proiektuaren eta helburuen aurkezpena eginaz, 2013ko irailaren 20an Gasteizen.

Europar ahotsak zahartze aktibo baten alde:

5 europar hirirekin batera (Estrasburgo, Bonn, Praga, Milan eta Londres), "European Voices for active ageing" proiektuan parte hartzea, Zahartzapen Aktiboa eta Belaunaldien arteko Solidaritate Europar Urtean.

Zahartze aktiboaren aldeko europar ahotsak

Innobasquek World Cafe-a antolatu zuen Bilbon, 160 pertsona bertaratuz eta zahartze aktiboaz eta berrikuntzaz eztabaidan aritu zirelarik.

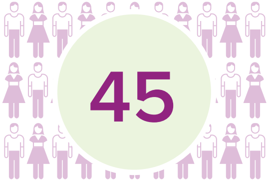
Gizarte-berrikuntza

Balioak gizarte berritzaile batentzat:

berarekin fidagarriak eta baliozkoak diren neurri-sorta daramatzan diagnosi-tresna, ahalbidetzen duena gizarte-zein erakunde- berrikuntzari lotuak doazkien balioen existentzia aztertzea, bai eta aipatutako balioen erlazioa behatzea lehiakortasun-ahalmena handitzen duten erakundeen emaitzekin.

Housing Proiektua: zahartzapena eta etxean egiteko arreta zerbitzu berriak:

zahartzearen ikuspegi integral batean oinarritutako eredu berri bat lantzeko agiria argitaratu zen. Matia Fundazioarekin sortua, 40 erakundek eta 45 pertsonek hartu dute parte.



40 erakundek

45 pertsonek

Zahartzea eta zerbitzu berriak etxean

"Bankinter Fundazioa – Espainiarako Berrikuntzarako Agenda Proiektua":

Innobasquek, 18 herrialdetako 80 erakundek eta 100 pertsonek parte hartutako ekimen honetan parte hartu zuen.

80	100	18
erakundek	pertsonek	herrialdetako

2012an XXI mendeko Hezkuntzaren inguruko agiria argitaratu zen, bai eta 2012-2013 ikasturtean "Akademia" proiektua martxan jartzeko Bankinter Fundazioa eta UPV-ren artean akordioa lortu ere.

Gizarte-berrikuntza, pertsonekin eta pertsonentzat balioa sortuz"

300 pertsonek baino gehiago hartu zuten parte Nazioarteko Jardunaldi , honetan, **"Gizarte-berrikuntzarako gida" aurkeztu zena, Europar batzordeak** argitaratua Europa 2020 estrategiaren esparruan eta non Euskadi erreferentzi gisa azaltzen baiten Eskualde-garapenari loturik, Gizarte-berrikuntzaren alorrean.

Gainera, gizarte-berrikuntzan Herrigune Leioa, Empoderando al paciente, BBK Bilbao Hostel eta GoiEner-en praktika egokiak ezagutu ziren (bertakoen mailan) bai eta Hungaria eta Suediaren kasu arrakastatsuak ere bai, gizarte-berrikuntza erantsi baitute beren espezializazio-adimentsu estrategian.

> **Berrikuntza soziala Euskadin**
>
> Benetan interesaturik nago Euskadiko berrikuntza sozialaren kasuaz. Mugimendu sozialen rola, euskal identitatea, hizkuntza propioa eta euskal kooperatiben eta ekonomia sozialaren zeregin harrigarria zer ikasi handia ematen digun zerbait dela esango nuke.

Simon Willis
Young Foundationeko CEO-a

Ikas Ingurune Komunitarioen Laborategia:

lan-talde baten eraketa.

komunitatea ikaste ingurune gisa, proposamenak euskarritu eta ikertuko dituen laborategi bat diseinatzeko eta sortzeko lan talde baten eraketa.

Basque Social Innovation (BSI):

Euskadin berrikuntza-sozialetik lan egiten duten hainbat eragilek sortutako plataforma esperimentala, sektore-anitzezkoa den ikuspuntutik eta publiko-pribatu aliantzatik, "behetik goranzko" lankidetzan oinarritutako printzipio eta balioak partekatzen dituztenak.

> **Berrikuntza soziala Euskadin**
>
> "Abizenik gabeko" berrikuntza deskubritzeko pasioa da, egunero hastekoa. "Berrikuntza soziala" bizitzako eta bizitzarako proiektua da. Bizitza bizitua izateko lanabesa. Gogoratzen dut Columbia eta George Mason unibertsitate amerikarrek "Basque Case" intelektualki "hartu" zutenean ni neu izan nintzela lehen harritua. Geroago ulertu dut nahi zutena zela "aurpegi eta begidun berrikuntza" esperientzia bat aztertu.

Juan José Ibarretxe
Lehendakari ohia eta **Lehendakari Agirre Center**-eko zuzendaria

Elkarrizketa:

Emakumea eta Berrikuntza

Enpresa, emakumeak eta berdintasuna

Matilde Elexpuru

Bizkaiko Emakume Enpresari eta Zuzendarien Elkarteko presidentea

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

Bizkaiko Emakume Enpresari eta Zuzendarien Elkarteko presidente eta TISA enpresaren zuzendari nagusia den Matilde Elexpuruk gogoeta egiten du emakumeen presentziaz, ekintzaile eta zuzendari gisa, enpresetako erabaki-hartze esparruetan. Eszenatoki ohikoena eta errepikatuena oso esanguratsua den gutxiengoa da, horrelako esparruetan emakumeen gabezia erabatekoa ez denean.

Erabaki ahal izan, huts egin ahal izan

UGT Euskadiko Berdintasun Arloko arduraduna den Emilia Málagak lehen pertsonan bizi izan ditu desberdintasun egoerak. Ziurtatzen du emakumezkoek kristalezko sabaia haustea lortzen dutenean, hor goian taldeek egoten jarraitzen dutela, beharrezkoa gertatzen delarik horien bihotzean sartu behar izatea, talde itxi horretan. Horrela, maniobrarako tarte gutxi izaten dute. “Erabaki ahal izan behar duzu, baita huts egiteko eskubidea izan ere; emakumeok huts egiten dugunean, gutxiago garelako izango da seguru asko, gizonezkoak diren kideek huts egiten dutenean

gutxiago garelako izango da seguru asko, gizonezkoak diren kideek huts egiten dutenean baino askoz nabariago gertatzen da”. Málagak dio pertsona guztiek hanka sartzen dutela, baina badirudi emakumeoi gutxiago barkatzen zaigula. “Maila zehatz batean bizi izan dut hori eta izugarria da”.

Autoeskakizuna

Bere aldetik, Elexpuruk auto-eskakizunaz dio, zentzu honetan bertan. “Izugarri eskatzen diogu geure buruari eta, gainera, gutxi barkatzen diogu”. Badakigulako fokuan bertan aurkitzen garela”, erantzuten du Málagak. “Oso gutxi garelako egiten gara nabari. Eta begiratzen eta ikusten gaituztela ikusten dugulako, geure burua etengabe begiratzen eta ikusten ematen dugu, horrela, frustratzea ere oso erraza da”. UGT Euskadiko Berdintasun Arloko arduradunak jarraitzen du esaten horrek ere zerikusia izan dezakeela emakumezkoak diren ekintzaile gutxiago izatearekin. Elexpuruk gako garrantzitsu bat dakar. Honako hau dio: uneak izaten direla, non egiten denak merezi ote duen zalantzan jartzen direnekoak. “Bai, aukerak. Zentzu horretan, agian garatuegia dugun zuhurtzia daukagu. Zuhurtzia ez da berrikuntza. Ez dakit, baina egia da auto-eskakizunarena”, osatzen du Málagak.

Emilia Málaga: “Agian kasu horretan, berrikuntza egitea legea betetzea da, ez betetzeko modu asko baitaude”

Matilde Elexpuru: “Berrikuntza, legea egin eta hor jarri zuenak bakarrik egiten duela dirudi, eta kito. Oinarriak badauzkagu, baina dena dago egiteko, praktikan orain jarri behar da”

Emilia Málaga: “Honakotik ateratzen garenean, eztabaidaren erdian jartzea lortu eta berdintasuna luxua ez dela exijitu behar dugu. Zentzu horretan eskakizun gutxikoak izan gara eta beharrezkoak ditugu genero eta gainerako berdintasunak orain aldarrikatzea, eta horiek eraikitzen dugun eredu sozialaren oinarri bat izan behar direla”

Matilde Elexpuru: “Nola berreskura dezakegu orain galtzen ari garen denbora? Berdintasuna armairu barruan sartu da berriro, ez da ez lehentasunezkoa ez eta larritasunezkoa ere”

Emilia Málaga: “400 urte barru lortuko da berdintasuna lan-merkatuan. Hori da LNE, Lanaren Nazioarteko Erakundearen txostenak zioena, krisiaren aurretik landutakoa. Ba orain, ez dizut ezer esango”

Matilde Elexpuru: “Nik ez diet erronka hori datozen belaunaldiei utzi nahi, guztion artean konpondu beharreko zerbait da, hemen eta oraina”

Emilia Málaga: “Feminismoa izan da azken hamarkadetako berrikuntzaren faktore handia. Amelia Valcárcel filosofoak zioen. Mugimendu eraldatzaile handia izan da”

Matilde Elexpuru: “Niretzat, etorkizunak eta kezka handiena emakumezkoak. Teknologiak eta ingurumenak izan beharko lukete”

Emilia Málaga: “Garrantzitsua da emakumezkoek geroz eta presentzia handiagoa edukitzea, izan ere, nahiz eta egia izan berdintasuna lortzea gizarte osoaren erronka dela, baita ere egia da azkenean emakumezkooi gehiago interesatzen zaigula, lehen pertsonan eragiten digulako”

Emilia Málaga: “Krisi honek aukera izan behar du. Ereduaren zerbait aldatu eginda, baina eredu hori guretzat hobea izatea lortu behar dugu, horrek esan nahiko baitu guztiontzat hobe izango dela”

Matilde Elexpuru: “Ezarria dagoen antolakuntza-eskema hori hautsi egin behar da: gizonezkoak gizonezkoa bilatzen du, gizonezkoak gizonezkoa ezartzen du, gizonezkoek gizonezkoekin enpresa-ereduak partekatzen dituzte...”

Emilia Málaga

UGT Euskadiko Berdintasun Arloko arduraduna

Innobasqueko Batzorde Exekutiboko eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

GIZARTE- ETA EKONOMIA-DINAMIZAZIOA

"Sitearekin hasi nintzenean 19 urte nituen, orduan ez nekien ezer asko negozioez, baina hasi egin nintzen..."
MARK ZUCKERBERG

Dinamizazioak erantzuna eman nahi die Euskadiko **erronka sozioekonomikoei eta globalei** honako hauek sortuz:

- Enplegua
- Bizi-kalitatea
- BPG

01 Eko-berrikuntza

Garapen-eredu berritzaileak ezarri ekonomian, ingurumenean eta euskal gizartean era positiboan eragina izango dutenak.

Southern Europe's Cleantech Hub-en esparruan plan bat garatzen ari gara jarduera espezializatuko sektoreak bulkatzeko dimentsio lehiakor globalarekin:

- Economic Power of Cities
- Advanced and Clean Manufacturing
- Clean Water & Wastewater Industry-alianza BWater*

- Cleantech iNNvest
- Euskadi Nazioarteko topaketetan parte hartzen ari gara Euskadi haietan kokatzeko.
- Cleantech now

02 Gizarte efiosasungarria

Osasuna lehiakortasun-iturri bihurtzea Euskadirentzat, balio ekonomikoa sortzea eta sistema sanitario eta soziosanitarioaren jasangarritasunari ekarpena egitea.

- Gosasun
- Euskadiko paziente kronikoen komunitatea: Kronikoen Sarea
- Crowdsasuna
- Nekazaritza Elikaduraren Berrikuntzako Unitate Mistoa: Katilu
- Teknologia sanitarioak bultzatzen ditugu

03 Laugarren Sektorea

Enpresa-jarduerak xede sozialekin lau barrutitan:

- Ekintzailetza Soziala
- Enpresa Erantzukizun Soziala
- Piramidearen Oinarriko Nazioartekotasuna (PO)
- Finantza Sozialak

04 Presentzia Globaleko Enpresa Berritzaileen Azelerazioa (PGEBA)

Laguntza, Tentsio Sarearen bitartez hazkuntza-ahalmen handiko enpresei

Dinamizazioa

Enpresen azeleragailua

Jada sortuak dauden eta **PG EB** (Presentzia Globaleko Enpresa Berritzaileak) izateko ahalmena duten enpresen hazkuntza indartzen eta bizkortzen laguntzen dugu gure bazkide eta adituen sarearen laguntzarekin: Tentsio sarea.

2011an Azeleragailura gehitu ziren 2 enpresen azeleratze prozesuarekin jarraitu da:

Hib S*Concept

Enpresen Azeleragailu seilua jaso zuen lehena, azeleratze zikloaren azken faseetan aurkitzen da, hazkuntzaren egonkortze aldian hain zuzen ere. 2014ko fakturazioa 5 milioi eurotik gorakoa izango da, hirugarrengoen produktuak saltzetik beren produktu-lerroak saltzera igaro dira eta, gainera, asmo handiko naziortekotze planean murgilduta dabiltza.

HIBen hazkuntzarako Azeleragailuak egin duen balio-ekarpena

Hib Azeleragailuari erantsi zitzaionean 2011n, kokagune ona geneukan nitxo-merkatu batean. Hala eta guztiz ere, beste pauso bat emateko aliatuak behar genituen, proiektua kontrastatu eta 5 urterako plan estrategiko batean gauzatzea.

Innobasqueko Azeleragailuak eskaini zigun behar genuena eta ikaskuntza-sistemak eskain ziezagukeenarekiko osagarria zena; merkatuan dauden profesionalen eta enpresen ideiak (Tentsio Sarea), plan estrategikoa garatzeko laguntza eta, bereziki, aliatu estrategikoak bilatzeko laguntza.

Adelmo Antelo Malabe
HIB groupeko CEO-a

Virtualware

Beren negozio-planetan zehaztuta dauzkaten erronken arabera, nazioartekotzera eta produktu berrien sorrerara bideratuta daude, funtsean osasunaren alorrean neuroendekapenezko gaixotasunetara.

Krisi garaian GESEk bere fakturazioa nola boskoitu egin duen

GESEn lehentasuntzat dugu gure bezeroek bidai-lagun bat gehiago gisa har gaitzaten. Arriskuak gain-hartzeko ahalmenaz helburuak lortzen ez badira, bezeroaren kontura inbertsioak egitea, eta guztiaren gainetik, kontsumoaren bataz beste %25eko aurrezkiak lortzea, auditoria baten kostuaren 10 eta 15 aldiz handiagoa. Efizientzia erreala argiaren abiaduran.

Diego Mateos
GESEko zuzendari nagusia

Azken bi urteotan, hiru enpresa berrik jaso dute Azeleragailuaren Seilua:

GESE | **Bidatek** | **Ideable**

Tentsio Sarearen kontrastatze taldeak lau enpresa aztertu zituen: **Unicorp, Kera-Coat, Amicyf eta Minirobots.**

Nola eragin du zure ekintzaile-esperientziak zure inbertsore aldean

"Basurde ehiztari on batek ez du ehiztari gisa pentsatzen, basurde gisa baizik".

Startups-etan inbertsore hasiberri gisa, ekintzaile batek nola pentsatzen duen eta bere eguneroko arazoak zeintzuk diren jakiteak, momentu oro proiektu bat edo besteren egokitasunaz bereizteko ahalmena eman dit, eta proiektuen sustatzaileekin harremana asko hobetzea baita ere.

Carlos Polo
Perpetualleko CEO-a

21 enpresa

hurbildu dira Azeleragailura baina, baldintzak ez betetzeagatik, Ekintzailetzarako Berbideratze Sistemara birzuzenduak izan dira.

Elkarrikustea

Eko-berrikuntzaren inguruan

Rafael Barrenechea

Innobasqueko Batzorde Betearazleko eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

Grupo Danobat-eko zuzendari-ohia.

Asís Canales

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

Innobasqueko Ekoberrikuntzako Zuzendaritza Kontseiluko liderra

Iberdrolako Erosketa eta Segurantzen zuzendaria

Energia eta manufaktura aurreratua, espezializazio adimenduneko bi barruti dira Euskadirako (RIS3) zeinetan koka litezkeen zuen enpresen jarduerak,

ekoberrikuntza aukera-bide bat al da barruti horien euskal espezializazioa bideratzeko?

Berrikuntza da, inolako zalantzarik gabe Iberdrola taldearen apustu handietako bat. Zeharkatzen ari garen ingurune ekonomiko konplexuak behartu egiten gaitu atergabe gero eta efizienteagoak izatera eta, testuinguru horretan **(eko)berrikuntza** jasangarria bide osagarria da gure lehiakortasuna hobetzeko, bai eta, gure negozioetatik, garapen jasangarriari ekarpen bat egiteko ere.

Ildo horretatik, I+G+b-ko gure jarduera guztiak eko-berritzailetzat har daitezke, zeren eta gure sistema, produktu eta zerbitzuen baliabideen **erabilera optimizatzeaz gainera, ingurumenarekiko eragina murrizten saiatzen baitira**.

Nabarmentzekoak dira **Iberdrolak** Euskal Herrian egin dituen ekimenak sare adimendunak hedatzeari begira, eta **itsas energia eolikoarekin** zerikusia duten proiektuak, zeinek, hitz batean, euskal enpresen espezializazio-maila gehitzen saiatzen baitira teknologia berrien barrutian nargindarra sortu eta banatzeko

Ez dago zalantzarik **makina-eremintak** eskulan aurreratuaren erdigunean aurkitzen direla, izan ere produkzio-fabriketako elementu klabeak baitira, dimentsio handitako (energia) edota unitate askorako (automozioa) mekanizatzea ahalbidetzetik, mikro-piezetaraino (osasuna), eta hori guztia prestakuntza eta doitasun handiarekin. Noski, makina-erremintaren munduan lehiakortasuna oso handia da eta beharrezkoak dira desberdintasun faktoreak bilatzea. **DANOBAT GROUP** taldearen kasuan, merkatu-kabi bai eta pieza-aplikazioetako (giltza eskurako proiektuentzat) espezializazioa da, nazioarteko lehen mailako posizionamenduak lortu daitezkeenak, eta horretarako geroz eta garrantzitsuagoak dira **ekoefizientziaren** alorrak (hondakinen bai eta energia-kontsumoaren gutxitzea indartuz).

Zer eratara ustiatzen da zuen erakundeetan Ekoberrikuntzaren eraldatzearen dinamikaren bitartez atzemandako aukerak?

Makina-erremintaren eremuan eta fabrikazioaren munduan, ekoberrikuntza produzitzeko modu berria bihurtzen da, **ingurumenarekiko errespetutsuago**, baita produktiboagoa dena ere ekonomia ikuspuntutik. Produzitzeko modu berri horrek, eta sortzen dituen makina eta ekipoek ere bai, fabrikatze-prozesuan optimizazio handiz hondakin gutxiago sortu behar dute, bai eta energia efizientzia handiagoa lortu ere. Esparru horretan, europar mailan **BlueCompetence** ekimena dago, eta horren ideia europar makinak besteetatik bereiztea da **eko-teknologiek** makinetan sortzen duten balioaren bitartez.

Energia-sektoreko paradigma berrirantz aurrera egiteko ezinbestekoa dirudi sektore horren funtsezko eraldaketa bat egitea, gaur egun ulertzen denez. Honetan **ekoberrikuntzak** zeregin oinarrizkoa du: teknologia berriak behar dira eta **daudeneko badaudenen gain egindako hobekuntzak energia era merkean eta ingurumenarekiko errespetutsuan** sortzeko aukera eman dezaten eta energia-efizientzia bideratu dezaten.

Nabarmendu egin behar da, ildo horretatik, **Iberdrola Ventures Perseo** ekimena, teknologietan eta eredu berri disruptiboetan inbertsioa egitera zuzendua, energia-ereduaren jasangarritasuna segurta dezaten.

Esperientzia ugarik frogatzen dute berrikuntzak helmen handiagoa duela zenbat eta jaioarazten duten eragile eta sektoreen nahastea handiagoa den,

zer ekarpen egiten diete zuen enpresei Innobasque bezalako esparru sektoreanitz eta eragileanitz batean lan egiteak?

Iberdrolako Berrikuntza I+G+b-aren kudeaketako nazioarteko eredu ireki eta dezentralizatu batean txertatzen da.

Prozesua dezentralizaturik independenteki burutzen da negozio-unitate bakoitzean, eta irekita Iberdrolak teknologiaren eragile traktore kontsideratzen du bere burua, zeinetan nagusitzen baita hornitzaile teknologikoekiko lankidetza. Eredu horrek berekin darama honako hauekin lankide izatea: fabrikatzaile, unibertsitate, teknologia-zentro, industria-antolabide eta instituzio publikoak programa eta akordioen bitartez. Ildo horretatik **balio erantsia nabarmentzen da,** zein baita Iberdrolarentzat lankide izatea **Innobasquek** bultzatu eta sustatutako ekimen desberdinetan, esaterako **Cleantech iNNvest Inbertitzaileen** sarean.

Nire ikuspuntutik, oinarrizkoa da sarean egindako lana, hau da, bezeroekin, hornitzaileekin eta **laguntzaileekin konektaturik lan egitea**. DANOBAT GROUPen hainbat proiektu garatu ditugu partenariatuaren bitartez, non sektore beraietan liderrak diren bezeroekin eskuz esku hurren lan eginda, irtenbide berritzaileak lortu diren, lankidetza hori osagai- eta teknologia- hornitzaileen sare zabalarekin partekatuz.

Eremu honetan, INNOBASQUEk mota horretako proiektuak identifikatu eta garatzeko bideratzaile-papera jokatzen du.

Dinamizazioa

Eko-berrikuntza

Eraikitze jasangarria

2012an **Euskal Herriko Eraikuntza Jasangarri Bide Orria**, zehaztu eta haren ezarpenerako 2013-2016 ekintza plana sortu zen.

Enpleguan zuen eraginkortasun handia zela eta, baita ere Etxebizitza, Enplegu eta Gizarte Politiketako Sailarekin lankidetzan aritu ginen, Lanbide eta Ihobe-rekin batera **Enplegotasunaren hobekuntzarako formakuntza eta birkualifikatze Planaren** eraketan.

Erakuntza Jasangarrirako Berrikuntza Dinamikak. Praktika Onen Analisia

EAEko eraikuntza jasangarriko balio-kateko eragileen gaitasunen azterketa egiteko inkesta. Berrikuntza-dinamika Euskadiko Eraikuntza Jasangarrirako

Eraikuntza Jasangarrirako Berrikuntza Dinamika. Eragile Maparako Hasiera Proposamena

Southern Europe's Cleantech Hub

2013an dinamikaren aholkulari organoek **"Southern Europe's Cleantech Hub" ekimenerako 2013-2014 Ekintza Plana** onartu zuten, 6 proiektutan garatzen diren 3 ekintza-lerrorekin:

3 ekintza-lerrorekin

6 proiektutan

Teknologi garbiak aukera-arlo bezala

Teknologia garbiak edo CLEANTECH da, zalantzarik gabe, berreskurapen ekonomikoa bultzatuko duen traktoreetako bat ez bakarrik Euskadin, baita ere nazioarte mailan. Sektore horretan beharrezkoak diren berrikuntza, industria-ahalmen eta nazioartekotzea bezalako faktoreek Euskadi bihurtzen dute sektorean erreferente mundiala izateko hazteko gune egokiena.

Miguel Retolaza
HBiOko bazkide fundatzailea

1 DINAMIZAZIOA

Nazioarteko dimentsioa duten irtenbide lehiakorrak eskaintzen dituzten euskal enpresei negozio-aukerak sortzeko. Honako proiektu hauen bitartez:

Economic Power of cities. Nazioarte mailan, hiri-eraldaketen eremuan aukerak identifikatu eta horiei erantzuna emateko, enpresa desberdinen edota erakunde publiko, finantza-erakunde edo zerbitzu aurreratuen enpresak bezalako bestelako ahalezko eragilerekin ahalmenak batuz.

Advanced & Clean Manufacturing. Cleantech berritzaileak diren irtenbideak dituzten enpresa-proiektuak bultzatzeko, euskal lan-esku industriak planteatzen dituen erronkei erantzuna eman eta haien lehiakortasuna hobetzen dutenak.

Clean Water & Wastewater Industry. (**BWater, Innovative Alliance**) sortzen da, lankidetzan irtenbide berritzaileak garatzeko hiri zein industriakoak diren ur eta ur-zikinen kudeaketa eta tratamenduan, udal eta nazioarte mailan aplikagarriak izateko.

Southern Europe's Cleantech hub

2 INBERTSIOA ETA FINANTZAZIOA

Sare eta **Cleantech iNNvest** antenen bitartez berritzaileak diren enpresa-proiektuetan inbertsioak eta finantzaketak egiten dituztenak.

2013an: lotura	19 erakunderekin	18 itxitako lankidetzekin

Sarearen bazkide batek, bidali diren 38 proiektuetako proiektu 1ean inbertitu du, 150 proiektu identifikatu ondoren.

Zer balioren ekarpena egiten duten elkar-inbertsio sareek

Orza-ri Cleantech iNNvest sareak, teknologia garbien alorrean proiektuetara sarbidea ekartzeaz gainera, inguruko inbertsio-eragileekin kontaktua ekartzen du baita ere: enpresa-korporazioak, pribatuak eta instituzionalak diren inbertsoreak, eta teknologia-inbertsoreak. Inbertsore profil desberdintasun horren arteko loturak elkarlan eta konfiantzazko ekosistema sortzea laguntzen du, proiektuetan elkar-inbertsioa erraztuz, edota sozietate baten hazkunde fase jarraiak finantzatuz.

Joanna Domingo
Orza-n inbertsio analista

3 POSIZIONAMENDUA

"Basque Country" markarena nazioarte mailan herrialde berritzaile eta lehiakor gisa teknologia garbietan.

-Nazioarte mailako topaketetan parte hartuz:

Cleantech Forum Europe 2012 Munich-en. Zenbakitan: 416 parte hartzaile, 258 antolatzaile, 35 herrialde. 43 euskal ekintzaile, zuzendari eta inbertsore bertaratu ziren.

I European Investor's Connect de Cleantech Open.

Cleantech Forum Europe 2013 Bilbon. Zenbakitan: 500 bertaratutako, 33 herrialdeko 320 erakunde, Europaz kanpoko %17ko entzuleria. %23 inbertsoreak, %13 ekintzaileak, %26 enpresa korporazioak. 450 prentsa-eragin udal, estatu eta nazioarte mailako 182 komunikabidetan. **Arrakasta bertaratzean eta aukeren sorreran** 8 lan-talde eta 55 erakundetako 100 pertsona aritu ziren topaketa honetan.

Zer dakarkie Lhko ikasleei Cleantech Now! bezalako ikasgelaz kanpoko dinamiketan parte hartzeak

Euskadiko Lanbide Heziketan, talde-lana, sormena, berrikuntza, komunikazioa eta harremantzeko ahalmena dira gure ikasleria prestatuak izatea nahi ditugun gaitasunak, arduratsuak eta ekintzaileak diren pertsonak izan daitezen.

Cleantech Now! ekimen bikaina da, izan ere ikasleari bere ohiko ingurunetik irten eta ikasteko leku berri batean sartzea eskaintzen baitzaio, teknika, ideia eta sentsazio berriak transmitituz, bere ohiko ikaste prozesua aberastu eta indartzen duena.

Javier Unamuno
TKNIKAn Ekintzailetza Dinamizatzailea

Teknologia berriak gazteei modu berezian hurbilduz **Cleantech now!** ekimenarekin eta bere jarduerekin: unibertsitarientzat GreenINN eta Cleantech showcase tailerra, Ikasleek karrera amaierako proiektua edo enpresa-proiektua aurkezten duten lehiaketa.

"Cleantech Forum Europe 2013" emaitzen txostena

Proiektu horiek guztiak **Espezializazio Estrategia Adimentsuak (RIS-3)** ezarritako lehentasunekin lerrokatuta daude: energia, lan-esku aurreratuan eta biozientzietan espezializazio sailak bultzatzeko.

Elkarrizketa:

Osasuna eta Berrikuntza

Osasuna, I+G-ean inbertitzearen garrantzia

Azucena Castro

OWL-eren zuzendari nagusia

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

Eusko Jaurlaritzako Osasun Saileko Osasun Ikerketa eta Berrikuntzako zuzendaria den Maria Aguirrek biztanleria orokorrean prestatzearen garrantzia aipatzen du, ez bakarrik ikerketaren garrantziaz, baizik eta ikerketaren mugarriez, nola garatzen den. “Uste dut oraindik badela halako ez-ezagutza bat zer erlazio dagoen I+G eta inbertsioaren eta herrialde bateko aberastasunaren artean. Eta horretan ziurtatzen du Aguirrek, Euskadi erreferente argi bat dela.

Eskolatiko informazioa

OWLeko zuzendari nagusiak, Azucena Castrok, adierazten du bestalde, osasunari buruz ari den eta ikerketa berritzaileak egiten dituen enpresa bezala , beharrezkoa dela aurrera-pauso bat egitea jendaurrean agertzeko, ikerketa-mota hori nola egiten den uler dadin. “Agian ezagutza faslta bat ere badago zein den ibilbidea berrikuntza bateraino iritsi arte, nola lortu inplante bat, errotula bat...edozein berrikuntza, denik eta txikiena delarik ere, ibilbide luzea du”. Esaten dute hamabost urte pasa daitezkeela farmako bat merkatura iritsi arte eta gaixotasun bat tratatzeko eraginkor bihurtu arte. Castrok azpimarratzen du garrantzitsua dela gai hori eskolatik lantzea osasunerako eta pertsonen bizitzarako hil-biziko garrantzia duten barruti guztietan.

María Agirre: “Osasun-sistema irekita dago berrikuntzara erta bilakaera izan behar du aldi bakoitzean zerbitzu hoberenak emateko. Azken urteetan aurrerapen harrigarria izan da goi-teknologietan, diagnosi- edo tratamendu sistemetan, eta ikusten ari gara IKTeei, telemedikuntzari edo osasun elektronikoari lotutako aurrerapena. Gure gizartea ez da aldatu handiagoak egin garelako bakarrik, baizik eta gure artean jokatzeko moduarengatik ere bai, osasun-sistemarekin edo administrazio publikoarekin, adibidez, horretan ere desberdina da.”

Azucena Castro: “Ongi dago tratamendu eraginkorrak izatea glukosa edo kolesterol altuak dituen persona batentzat, baina agian ez da beharrezko pilula bat hartzea bizi-ohitura hobeak bagenitu”.

Azucena Castro: :”Pertsona batek kronikoa izan beharko du kronikoa izan behar duenean, ez izan baino lehenago”.

Partaidetza-ekimenak

Maria Aguirrek adierazten du, azken auzo horri buruz, gaur egun ere badirela aurrerapenak. Eta crowdfunding-a aipatzen du adibide gisa, zerene ta gizarte osoa hartzen baitu. Gainera, Osasun Berrikuntza eta Ikerketako Euskal Fundazioa ere, hartzen ditu dohaintza partikularrak, ikerketarako hain zuzen ere. “Hori ere hazkuntza-salda bat da, hazten ari dena, baina ahalegin gehiago egiten jarraitu behar da”.

”Elkarrekin egindako lana izan behar du”, dio Azucena Castrok. Elkarrekin erlazionatuago egon behar dugula dio, zeren eta ikerketa ezin baitaiteke alde batetik joan, enpresak bestetik, eta osasun-sistema eta gizartea bestetik.

Ikerketa ardatz bezala

Osasun-sistemaren epe luzerako helburuetako bat, azpimarratzen du Maria Aguirrek, honako hau da: laguntza-ekintza bakoitza ikerketa-ekintza bat ere izatea, eta alderantziz, biztanleriari arretarik hoberena eta zaintza hoberena emateko. Azucena Castro bat dator; dagoeneko hasita dagoen bide bat dela, eta ibilbide luzekoa dela eta fruitu txundigarriak eman ditzakeela.

María Aguirre

Eusko Jaurlaritzako Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko zuzendaria

Innobasqueko Zuzendaritza Batzordeko kidea

María Agirre: .”Pertsonak dira politika guztietako eta gure jarduketa guztietako ardatz nagusia. Batez ere, egoera sentikorretan, ospitale batean gaudenean bezalakoetan.”

Azucena Castro: “Euskal Herriko osasungintza oso aurkezpen-txartel ona du mundu guztian. Alabaina, elkarrekin lan egin behar dugu eta lankidetza-bide hoberenak bilatu osasun-sistema jasangarria izan dadin eta benetan eraginkorrak diren teknologiak sar daitezen”.

María Agirre: ““Gaixotasun baten edo gertaera larri baten egoera prebenitzea da kontua. Osasuna sustatzea da kontua”.

María Agirre: Irtenbideen eta produktuen garapenak lagundu egiten dio osasun-sistemari jasangarria izaten.”

Azucena Castro: “Medikuntza pertsonalizatuak ez du zerikusirik pertsona bakar baten medikuntza-kontzeptuarekin, baizik eta paziente-taldeenekin, zeinak trata baitaitezke modu egokiagoan. Hau da, paziente-talde bat tratamendu eraginkor hobe batekin zentzu guztietan”.

Azucena Castro: : “Pertsonak berak jabeturik egon behar du bizi-kalitate handiagoa bat etorkizunean izatera iristeko eskolatik hasi behar dela. Eta pertsonak berak diot, ez pazienteak, zeren ez baitu iritsi behar gaixo egotera”.

ikusi bideoa

Dinamizazioa

Gizarte Efiosasungarria

> **Zergatik sartu duzuen"osasungarri" ikuspegia zuen enpresa-proiektuan**
>
> Osasungarri ikuspegiak balio handi baten ekarpena egiten dio gure enpresari. Orain inoiz baino gehiago da garrantzitsua jarduketa-mota hau gure produktuetan desberdintzea kontsumitzaileari balio erantsi baten ekarpena egitea lortuz.
>
> Garaiotan joera handia dago nork bere burua zaintzeko, horregatik ari gara azukre gutxiko produktu berriak landu eta eskaintzen, edo beste osasungarriago batzuez ordezkatzen: irin integralak, kanabera-azukreak, etab, elikadura-balio handiko produktuak eskainiz beti, produktu naturalak ezarriz, kontserbagai eta koloregairik gabeak eta, jakina, koipe trans-saturatu gabeak.

Mikel Marcos
Barrenetxeko gerentea

Gosasun

Pertsona guztiek eta ingurune guztiek (heziketan, udalerrian, lanean) bizi-ohitura osasungarriagoak hartzea sustatzeko mugimendua

60
60 eragile publiko eta pribatu
baino gehiago atxikiak

Lankidetza-ituna **Fagor** Taldearekin **"Diet on health"**-en erabilerarako. Helburua: elikadura-ohiturak, jarduera fisikoa eta pertsonen emozioen kudeaketa aldatzen laguntzeko

Gosasun Zigilua: Getxo Kirolak-i eman eta **"Zure bizkar-zorroan ogitarteko bat egunero"** ekimenari

Gosasun web-gunea sortu honetarako:

Euskadin ohitura osasungarriak sustatzen dituzten eragileak taldekatu eta ikusgai bihurtzeko

Dagoeneko badiren osasun-aktiboen mapa bat marrazteko

Gosasun Tailerrak eragileen artean ezagutza eta elkarrekintza bideratzeko, praktikak partekatu eta haiek hedatzeko.

Kronikoen sarea

Paziente kronikoen euskal sarea sortu, garatu eta dinamizatzeko, paziente-elkarteekin lan eginez.

Sareko kideekin topaketa, nola aurrez aurrekoak (Kronikoen Sarea Kafeak), hala birtualak, **"Ikas ezazu zeure burua zaintzen"** saileko irekierarekin 2013an, zeinean garatu baitziren 4 topaketa auto-zainketari buruz.

Crowdsasuna

Crowdfunding-ekimena osasunaren eta bizitza osasungarriko barrutiko proiektuetarako.

26 proiektu aurkeztu ziren eta **5** hautatu ziren lehen finantzaketa-txandan parte hartzeko. **3 proiektuk** lortu zituzten funtsak:

CUIDAdano Ataria, Auzo-laguntzarako sare bat sortzeko (atarietan, komunitate edo auzuneetan), halako moldez, non pertsonek elkarri lagunduko dioten hiritarren erantzukidetzako sare bat sortuz.

Asvasamen Gimnasio Emozionala ikasi, lan egin eta emozioak lantzen ikasteko bost prestakuntza-mailaren bitartez.

Nazioarteko foro espezializatuetan **Gurutzetako Ospitaleak** (Bizkaia) **garatutako Haurren intoxikazioari buruzko Azterlana** hedatzea.

> **Crowdfundingaren eragina zuen proiektuan**
>
> Gurutzetako Unibertsitate Ospitaleko Pediatriako Larrialdi Zerbitzuko "Haur Intoxikazioak" proiektua honetan datza: nazioarte-mailako pediatria-intoxikazioen erregistro bat lantzean. Kanpaina horrek estutu egin ditu pediatra eta biztanleriaren arteko harremanak eta azterlan hori nazioarteko pediatria-bilera ospetsuenean aurkeztua izatea bideratuko du

Santiago Mintegi
Gurutzetako Ospitaleko larrialdietako medikua, **Pediatriako Behatoki Toxikologiko**aren koordinatzailea eta **Mundu Behatoki**aren zuzendaria

3 proiektuek **guztira**

22.887
euro lortu zituzten

312
kofinantzatzaile parte-hartzaile

Batez besteko ekarpena:
40-45 euro / pertsonako

Katilu

Innobasque, Hazi, Neiker eta Azti-ren ekimena ankidetzako berrikuntza sustatzeko nekazaritza-elikadurako sektorean landa- eta kostalde-ingurumenean

2013: Eusko Jaurlaritzaren Nekazaritza, Arrantza eta Elikadura Politikako Sailburuordetzaren zerbitzura tresna gisako ziklo berria.

Jarduerak:

Nekazaritza-elikadurako Berrikuntzako Foroaren Idazkaritza Teknikoa eta Agenda Digital Nekazaritzakoa eta Landakoa (ADAR 21), proiektuen ekipo-liderra dinamizatuz.

Landa eta kostalde-ingurumeneko eragileen proiektuetako fase desberdinetan parte-hartzea

Azterlana Euskadiko lehen **sektoreko erakunde kolektiboen** eta ondasun komunen kudeaketaz.

Katiluren aurkezpena Euskadiko nekazaritza-elikadura sektoreko **"Innovation Broker"**, European Innovation Partnership-en barruan (EIP) "Agricultural Productivity and Sustainability" Estrategia Europa 2020 esparruan garatua.

"Asmo-aldaketa Benetako Partaidetzaren bitartez" prestakuntza-programaren Antolaketa **Aldaketa Eragileen Sarea eraikitzeko** oinarri bezala. Nekazaritza-elikadura eta landa-eta kostalde-ingurumen-sektoreko 28 pertsonak parte hartu zuten.

Osasun-teknologiak

Negozio eta/edo empresa berriak sortzea sustatzeko eremu horretan, "sektore tradizionaleko" enpresen desberdintzea sektore horretarantz eta **produktuak, zerbitzuak eta osasun-irtenbide berritzaileak eta balio erantsikoak sortzera**, eskari globala bati erantzuten diotenak.

Osasun-teknologien sektoreko eragileen mapa landu eta eguneratzea

"Produktuak, zerbitzuak eta osasun-irtenbideak gizarteratzeko plataforma-ren" definizioa, metodologia eta sorrera, Bioef-ekin batera.

Osasunaren kudeaketa erakundeetan

Elkarrikustea:

laugarren sektorearen inguruan

Txema Franco

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

Innobasqueko Laugarren Sektoreko Zuzendaritza Kontseiluko liderra

Lantegi Batuak-en zuzendari nagusia

Sergio Murillo

Bizkaiko Foru Aldundiko Pertsonen Autonomia Sustatzeko eta Mendetasunari Arreta Eskaintzeko zuzendari nagusia

Innobasqueko Laugarren Sektoreko Zuzendaritza Kontseiluko kidea

Zer neurritan bihur ditzakegu erronka sozialak berrikuntza-iturri arduratsu, jasangarri eta inklusibo?

Euskal gizarteak behin eta berriz erakutsi du, historian zehar, aurre egiteko bere gaitasuna eta erantzun berritzaile eta arduratsuak, jasangarriak eta inklusiboak prestatzeko ahalmena aldian aldiko erronkei.

Ziur nago gaur ere gai garela erronka horiek erantzun berri bihurtzeko. Kofradiak eta anaiarteak aurrena, eta kooperatibak eta ikastolak gero, izan dira aldian aldiko erronkei emandako erantzunak. **Gaur, euskal ADNaren osagaitzat hartzen dugu sistema sozial aurreratua, kooperatibismoa edo hizkuntza propioa eskolan irakasten dena; baina garai batean eraiki egin behar izan ziren erantzun horiek** gaur instituzio sendo bihurturik daudenak, gure Herrialde honek bere-bereak dituenak. Gai izango gara hori berriz egiteko!

Ez dago persona eta erakundeentzat inspirazio-iturri handiagorik, gizateriak bere aurrean dauzkan arazoen irtenbideari ekarpena egitea baino. **Beraz, gaurko gizarteak bere aurrean dituen erronkek eta desafioek, berrikuntza-iturri izaten jarraituko dute**, erantzun eta irtenbide berriak behar direnez gero. Halaber, garrantzi berezia hartzen du irtenbide berri horien nolakoak ere, zeren eta gure kulturan edozerk ez baitu balio gizarte-arazoak konpontzeko. Erantzun berriek indarrez hartzen dute aniztasunaren ikuspena eta, horregatik, inklusioarena, bai eta proposatutako fokapenaren jasangarritasuna eta erantzukizuna ere.

Zein izan behar du publikoa eta pribatua denaren egitekoa? Erronka horiei erantzuna emateko?

Errealitate sozialak dei egiten digu erakundeei eta enpresei, pertsonei eta instituzioei, salbuespenik gabe. Eta erantzuna ez dago egiterik ikuspen dikotomikoetatik, zeinek kontrajartzen baitituzte publikoa eta pribatua dena, eta egiteko desberdinduak esleitzen dizkigutenak aktoreetako bakoitzari. Agian ikastolek ez al dute laguntzen hizkuntza baten belaunaldien artean transmititzen?, hori interes pribatu bat al da?

Izatez, hori da Laugarren Sektorearen azpian dagoena., zein baita ekimen pribatua eta interes publikoa bat datozen gunea. **Proiektuak, erakundeak eta enpresak eraikitzeaz ari gara hitz egiten, zeinek ekarpen kolektiboa egingo diote Euskadi inklusibo eta jasangarri bati,** gizartetik gizartearentzat

Gaur egun, publikoa eta pribatuaren arteko lerroen esku-hartzea lausotzen edo birmarrazten ari diren dira atergabeko eran. Gauza bera esan dezakegu sektore klasikoen arteko banaketaz, lehen sektore publikoaz, bigarren sektore pribatuaz edo esku-hartze sozialeko hirugarren sektoreaz, adibidez. **Gero eta beharrezkoagoa da lankidetza eta elkarlana sozialak diren eta denoi dagozkigun erronkei ekiteko guztien ongiaren zerbitzura bakoitzak jar dezakeen balio handienaren ekarpenaren ikuspegi batetik.**

Enplegu-, ongizate-, partaidetza-, zahartze- edo osasun-terminotan euskal gizartearen itxaropenak kontuan harturik, adibidez,

zer rol izan dezakete erakunde eta enpresa sozial berritzaileek?

Esku-hartze sozialeko erakundeak eta empresa sozialek egitateekin erakutsi dute gai direla enplegua mantentzeko testuinguru konplexutan, bai eta enplegu berria sortzeko ere esklusio eta minusbaliotasuneko arriskuan dauden kolektiboentzat, kudeaketa parte-hartzaileago eta guztien ongira bideratutako ereduak garatuz, eta arazo sozial konplexuak ebatziz, hala nola inklusioa edo zahartzetik eratorritakoak. **Berrikuntza sozialak, eta horregatik, enpresa eta erakunde sozial berritzaileek lagundu egiten dute, zalantzarik gabe, merkatuen eta gizartearen beharrak eta erronkak aukera bihurtzen gehien behar duten pertsonentzat.**

Benetan sinesten dut Euskadi, bertako gizonak eta emakumeak, gizarte zibila, bertako erakundeak eta enpresak gai izango garela ahalegin sortzaile bat egiteko erronka eta itxaropen horien tamainaren parekoa.

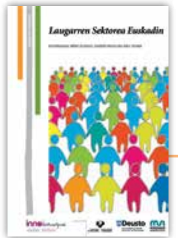
Hori bai, ataza horretan, iraganari emandako edozein erantzunek ez du balioko orainaldiko erronkei aurre egiteko, eta etorkizuna bermatzeko itxaropenen maila. Horregatik, sinetsirik nago **erakunde sozial berritzaileak "ikastola" berriak, "kooperatiba" berriak, "kofradia" berriak... izatera deituak daudela,** zahartzeari, partaidetzari edo desberdintasun sozialei emandako benetako erantzun bezala. Baina horretako ezertxo ere ez da egingo behingoz ez eta baterako obra batean; gauzatze konkreto eta kolektiboetan egingo da, izatezko erantzunak sortuko dituztenetan. Horretan saiatu behar dugu, baldintzak sortzen erantzun horiek agertu, hazi eta sendotu daitezen

Dinamizazioa

Laugarren sektorea

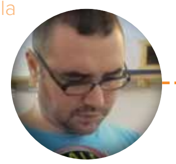
Laugarren Sektorearen Patzuergoa Euskadin Eraketa (2012ko otsaila)

"Laugarren Sektorea Euskadin" ikerketaren aurkezpena
Helburua: Laugarren Sektorearen diagnosia egitea, erakutsiaz gure lurraldearen egungo ekonomian duen dimentsioa eta pisu erlatiboa.



Euskadiko 4. sektorea

> Zer zailtasun daude ekintzailetza sozialaren finantzaketan? Eta zer aukera eskaintzen ditu epe ertain eta luzera?
>
> 1. Ekintzailetza ideia gainditzea enpresa-merkataritzako ekimenak abian jartzeko zerbait mugatua bezala, ekimena hartzean hobeki pentsatuz.
>
> 2. Ekonomia eta dirua nahastea utziz, eta inbertsioa eta itzulkin soziala, era orekatu eta banatuan beste kapital batzuekin batera (soziala, sinbolikoa, lana, kulturakoa, harremanetakoa, ekologikoa, osasuna) kapital finantzarioa jokoan hartzen duen zerbait bezala ulertzea.



Ricardo AMASTÉ
ColaBoraBorako biztanlea

EKINTZAILETZA SOZIALA

Momentum Project-en bigarren edizioa: Ekintzaile sozialei laguntza emateko proiektua, finantzaketa, prestakuntza, aholkularitza eta mentorizatze moduan.

2012an **97 hautagaitza** aurkeztu ziren. Horien artean, **finantzatuak izateko 10 proiektu** aukeratu ziren, eta lehenbiziko aldiz, **euskaldun bat: Txita Txirrindak.**

Ekintzailetza sozialari bultzada

"Ekintzailetzaren Euskal Plana"-ren eraketa-esparruan **proposatutako ekintzak:**

Euskadiko Ekintzailetza eta Gizarte Berrikuntza Zentroak **sustatzea eta ikusgarri egitea.**	Izaera berritzailea duten enpresa sozialak **bultzatzea eta laguntzea.**	Ekintzailetza sozialarentzat **laguntza-sistema diseinatzea sarean.**

NEGOZIO INKLUSIOBEN NAZIOARTEKOTZEA PIRAMIDE OINARRIAREN (PO) BITARTEZ

1 **Enpresen aukeraketa, diagnostikoa eta merkatuaren ikerketa:** : Piramidearen oinarrian erakundeei laguntza beren nazioartekotze prozesuetan.

2 **Tokiko aliantzak:** behin **4 enpresak aukeratuta**, tokikoak diren bazkide egokienen bilaketa hasi zen, norakoan **produktu/zerbitzuak merkaturatzeko.**

3 **"PO Bekadunak" Global Training Diru-laguntzak programa (Eusko Jaurlaritza)**

"Global Training" (GT) Programaren esparruan PO espezializazioa bekadunentzat. Nazioartekotze-alorrean prestatze, trebatze eta praktiketako diru-laguntza eman zitzaien **500 gazteetatik,**
3 PO-aren alorrean lanean dabiltza honako hauekin:

Urkide Berrikuntza Zentroa, Uruguayko Unibertsitate Katolikoarekin lankidetzan; Anesvad Fundazioa, **Alert India**-rekin lankidetzan; eta **UnLtd (Erresuma Batua).**

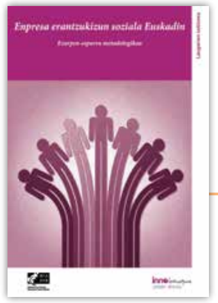
> Nolakoa den zure esperientzia Indian lanean piramidearen oinarrian
>
> India egunean 4 $ baino gutxiagorekin bizi diren pertsonen ehuneko handiena duen herrialdeetako bat da munduan, hau da, piramidearen oinarrian dagoen merkatua oso zabala da eta bertan inbertitzeko interesa duten enpresei aukera asko eskaintzen die.
>
> Pertsonalki oso aberasgarria izaten ari da merkatu honetan proiektu bat garatzea bai eta gure helburuarekin hain murgilduta dauden enpresekin elkar harturik lan egitea ere.

Josu Martínez
Global Training bekaduna, bere lana **Anesvad-Alert Indian** ari da garatzen

ENPRESA GIZARTE ERANTZUKIZUNA (EGE)

2012ko ekainean Inobasquek, **EGE-ETE ekimenaren** erakunde lagun gisa, lankidetza-hitzarmena sinatu zuen, EGE kudeatze tresna eta prozeduren garapena eta ezarpena ETE-etan sustatzeko.

EGE-ren aplikazio esparru-ezarpen metodologikoaren argitalpena: gizartean sortzen dituen eraginen ardura hartu nahi duen eta Euskadiko enpresa-ehuna osatzen duen edozein erakunderi zuzendua.



Metodologia-esparrua Enpresa Erantzukizun Soziala ezartzeko Euskadin

> Giza eskubideak eta EGE
>
> Giza eskubideen inguruan nazioarteko arauek eta bezeroen aldetik hazten doan kontzientziazioak enpresei itxaropen handiak ezartzen dizkie korporatiboak diren hiritar global paperean. Innobasquerekin batera, erakundeok ez daukagu aukera soilik gure ahalmena aztertu eta arduratsuak diren enpresa praktikak modu onean bideratzeko, baita ere gure jarduera giza eskubideak betetzearen arriskuak eta aukerak modu eraginkorrean kudeatzen ikasten dugu.

Isaac Ruiz Urionabarrenetxea
Gamesa-ren EGE zuzendaria

Innobasqueren EGE-ko i-Taldeak **Osasun sektorea erosketa publiko arduratsuaren traktore** proiektua sustatzen du.
Helburua: Euskal administrazio publikoak erosketa arduratsu irizpideak ezartzea produktuak erosi eta zerbitzuak kontratatzean. Bilboko Eskualdean proiektu pilotua garatu da

Bioeskola BBK: Gizarte-berrikuntza ekimena, Innovalan-en esparruan garatutakoa, **20 lan-postu sortu ditu** buruko gaitza duten edota baztertze arriskuan daudenen artean.

Giza eskubideekiko Ardura **soziala energia sektorearen hornidura katean Euskadin proiektuaren emaitzak:**

Energiaren sektorean aplikatzekoak diren giza eskubideen jarrera eta kode estandarra, gutxienekoak diren printzipioak bermatzen dituena, enpresen praktika eta operazioetan, bai eta Euskal Herriko energiaren industria-enpresen hornitzaileenetan ere bai, giza eskubideak eta oinarrizkoak diren askatasunak errespetatuz.	**Ebaluaziorako eta auditoriarako tresna, hornidura-sisteman giza eskubideekin bat datorrena**, aplikatzeko interesa duten sektorekoak diren enpresa guztientzat modu irekian diseinatutako tresna.

FINANTZA SOZIALAK

Finantza sozialen i-Taldearen eraketa.

Helburua: **finantza sozialaren alorrean** inplikatuak dauden aktore eta erakunde desberdinen artean **aukera eta proiektu berriak partekatzeko topaketa-leku eta -espazioa** bihurtzea.

Finantzaketa sozialean **Tresna-katalogoa** sortu zen.

Dinamizazioa

Adimen Emozionalaren partzuergoa (AEP)

Pertsonengan eta inguruneetan zentratua

ELTak kontzeptua lantzen da **(emozioaren eta lankidetzaren teknologiak).**

Ekipo Traktoreak lan egin du AEParen eraldaketa-prozesua diseinatu eta eragiteko **"Pertsonengan eta Inguruneetan Adimen Emozionalaren Partzuergoaren Berrikuntzarako" Elkartea**

Ikaskuntza eta entrenaketa

ELT egunak: **9** tailer | **260** pertsonaren partaidetzarekin

Prestakuntza aurreratuko 2 programa ("Adimen emozionala erakundeetan eta hezkuntzan" eta "asmo-aldaketa benetako partaidetzatik") en los que han participado **58 personas**.

Programa berrien diseinu eta sustapeneko lankidetza: "Entrenatzaile emozionalak" eta "Espezializazio-ikastaroa kapital sozialean eta lankidetza-lidertzan".

Adimen Emozionaleko Partzuergoa aldi berri bat irekitzen ari da, zeintzuk dira aldaketa nagusiak?

Irabazi-asmorik gabeko Elkarte bezala eratzeaz harago, AEP Ikaskuntza eta Lankidetzako Berrikuntza Elkarte Komunitate izatera pasa da izatez,zeinean mantentzen diren Inklusioa, Lankidetza, Pertsonak eta Ekipoak, identitate-ezaugarri bezala, zeinen gainean , Adimen Emozionalaren garapenaren eta hedapenaren bitartez, egin nahi baitiogu geure gizarteari beharrezko know-how-aren ekarpena berrikuntzan benetako erreferente izan dadin, ELTak eskainiz garapen horretan funtsezko osagai izan daitezen.

Pablo Cueva
Adimen Emozionalaren Partzuergoko presidentea

Berrikuntza-ekipoak sarean eta eraldaketa-proiektutan

Aldatze Alfabetatze emozionala: hezkuntza-komunitatearen 3 barruti hartzen ditu: AEeko eta adimen anitzetako prestakuntza bideratzaileentzat, "Guraso izatearen abentura amentzat eta aitentzat eta zirkuitu emocional baten garapena, 65 haur baino gehiagok parte hartuz" tailer-zikloak "

+65 haur

Askora-rekiko lankidetza kanpaina honetan: "Atseden-orduan, sartu hagina frutari" zeinean lehen mailako 3.000 haurrek baino gehiagok parte hartu duten.

3.000 lehen mailako haurrek.

AKTIVATe: Gaitasun sozioemozionalen garapenerako metodología langabezian dauden 45 urte baino gehiagoko pertsonentzat, jarduera **fisikoaren bitartez.**

Ebaluazioa lehen esperientzia pilotuarena gaitasun sozioemozionalak hobetzearen ermaitzarekin.

Arreta (Arteak, Erantzukizunak, Talentuak): un grupo de jóvenes que desarrollan el voluntariado en el ámbito de la educación no formal, en situación de búsqueda de empleo o de mejora del mismo, buscan soluciones para mejorar su situación desarrollando sus competencias socioemocionales.

HiruZubia: heziketa **sozioemozionaleko programa integral** baten diseinua Elgoibarko Aubixa Aterpetxean garatzeko.

"Berrikuntza ekipoetako lanerako entrenaketa: ekipoa eta erakunderako onurak" argitalpenaren aurkezpena berrikuntza-ekipoek garatu duten **ikerketa-ekintzako proiektuaren** emaitza bezala.

Berrikuntza-ekipotan lan egiteko entrenamendua: ekipoa eta erakundearentzako etekinak

Elkano: eteeak eta mikroeteak eraldatzeko programak Elektrizitate- eta mantentze-sektoreko **12 enpresaburuk** parte hartu dute.

LED (Empresas Delfín-eko laborategiak): Sorkidetza, lankidetza eta ikaskuntzako esperientziak erakunde batekin baino gehiagorekin proiektu errealetan garatzen ari direnak.

REDINN: Metodologia baten garapena **berrikuntza-ekipoak konfiguratu eta bideratzeko sare eta komunitateetan.**

3D osasun-inguruneak: programa integral baten garapena **erakundeetako pertsonengan ohitura osasungarriak garatzeko.**

Ikerketa-prestakuntza-ekintzako proiektuaren argitarapen berria: **"Berrikuntza-ekipoak eraldaketa-eragile":** 8 erakunderekin, zeinetan konfiguratu diren 25 bat berrikuntza-ekipo

25 berrikuntza-taldeak

Nola Adimen Emozionalak elektrizitate eta mantentze sektorearen enpresen lehiakortasuna hobetzen lagundu dezakeen

Bezeroek instalatzailean konfiantza izateak, haien itxaropenei erantzuna emateak eta gure langileriaren konpromisoa sortzeak bai enpresarekin bai bezeroekin ere, beraiekin harreman zuzena dutena, abantaila emango digu kalitatearen bikaintasuna bai eta salneurri onena aurresuposatuak daudenean.

Jesús M. Gómez
Instagiko kudeatzailea

AEPeko ikerketa-unitatea

2013an **unitateko equipo dinamizatzailea** sendotu da eta neurtu egin **AEPren eragina haren existentziako 7 urteetan**

Berrikuntza, pertsonak eta partaidetza

Komunikazioa

Adimen Emozionaleko Lehen Nazio Batzarrean parte-hartzea.

IKT eta ELT Lehen Barnetegia garatzen parte-hartzea.

Newsletter ELTak, hamabosterokoa, AEPrekin konektaturiko pertsonentzat.

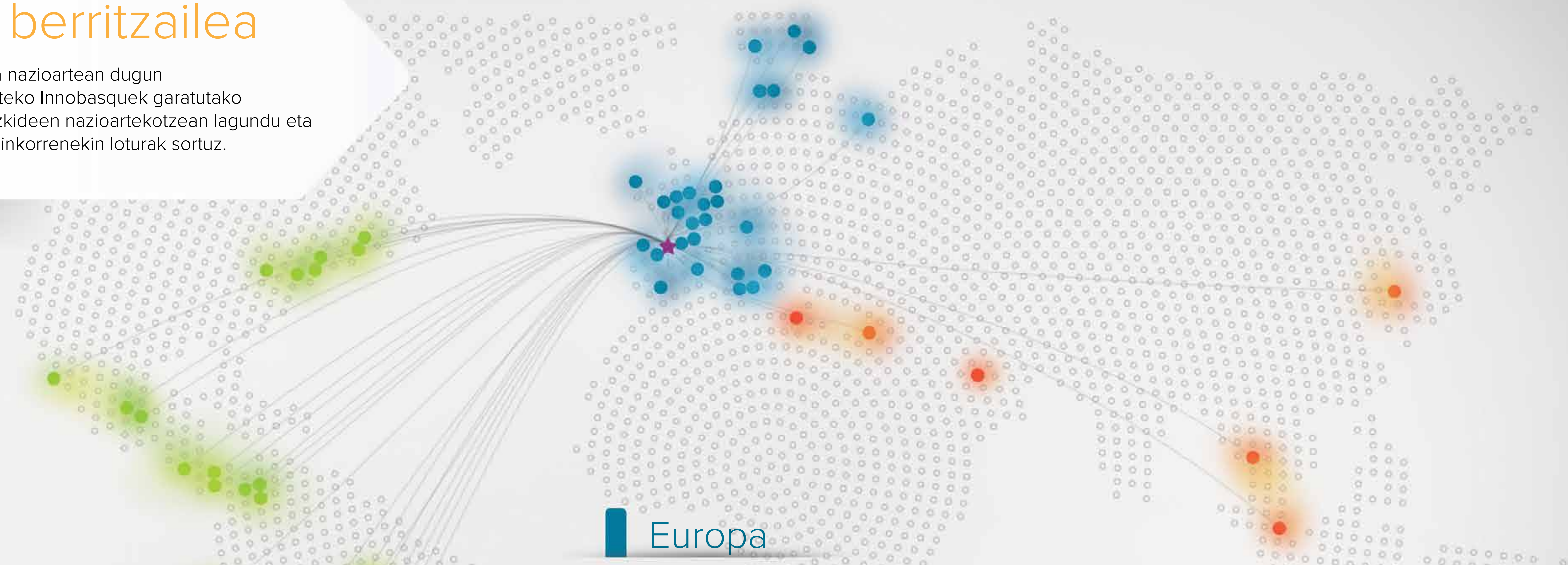
Argitalpena: **"Berrikuntzara bideratutako ekipoak entrenatzearen onurak".**

AEParen eta AKTIVATE proiektuaren aurkezpena eta **CIIEB Adimen Emozionaleko Kongresua** (Zaragoza).

Blog El Diario de CIE aktibatzea.

Diplomazia berritzailea

Berritzailea den errealitate gisa nazioartean dugun posizionamenduan aurrera egiteko Innobasquek garatutako programa, geure erakunde bazkideen nazioartekotzean lagundu eta nazioartekoak diren nodo eraginkorrenekin loturak sortuz.



Amerika

- Araucania-ko Udalerrien Elkartea (Araukania-Txile)
- AQ`AB`AL (Kosta Rica)
- Gorbea, Lumaco eta Villarrica-ko Udalak (Araukania, Txile)
- Cuernavaca-ko Udala (Estado de Morelos, Mexiko)
- Garapenerako Amerikarteko Bankua (BID) (Washington, AEB)
- Bentley University (Waltham, AEB)
- Carauma de la Pontifica Universidad Católica de Valparaiso-ko Kanpusa (Valparaiso, Txile)
- Centro de Desenvolvimento Sustentável - CDS / Un (Brasil)
- Jakinduriaren Hiria (Panama, Panama)
- Fourth Sector Network (Ipar Karolina, AEB)
- Temuco-ko Komuna (Araukania-Txile)
- Los Lagos Eskualdeko Eskualde-Kontseilua (Los Lagos, Txile)
- Delegaritza (Arica-Parinacota, Txile)
- Berrikuntza Soziala 2013 Nazioarteko Foroa (Bogotá, Kolonbia)
- Kolonbiako Kudeaketa eta Garapenerako Fundazioa - Fundagedescol (Bogotá, Kolonbia)
- Innova Bio (Txile)
- Elektronika Ikerkuntzen Institutua (México)
- "Transatlantic Cities Network" Jardunaldiak (Charlotte, AEB)
- Peruko Ekonomia eta Finantza Ministerioa (Lima, Peru)
- Monitor Group (Boston, AEB)
- Berrikuntza Sozialeko Zientzia Parkea (PCIS) (Bogota, kolonbia)
- Panamako Nazioarteko Teknoparkea (Panama, Panama)
- Stanford-ko Unibertsitatea (Kalifornia, AEB)
- World Bank (Washington, AEB)

Asia

- Turkia Ipar-ekialdeko Eskualde Garapenaren Agentzia (Erzurum, Turquía)
- ChangeFusion (Tailandia)
- Institute for Large Scale Innovation (ILSI)) (Abu Dhabi, Arabiar Emirerriak)
- Global Social Innovation Forum (Singapur)
- Laurence Frank, aholkularia (Israel)
- Social Innovation Exchange (SIX) (Seul, Hego Korea)

Europa

- Manlleu-ko Udala (Manlleu, Bartzelona)
- Tilburg-eko Udala (Tilburg, Herbeherak)
- Banca Popolare Etica (Padua, Italia)
- Daniar Arkitektura Zentroa (Danimarka)
- Cleantech Group (Londres, Erresuma Batua)
- Kalitatearen Klub Asturiarra (Llanera, Asturias)
- Pariseko Abokatuen Elkargoa (Paris, Frantzia)
- Europar Batzordea (Brusela, Belgika)
- Zernike Aholkularitza (North Lincolnshire, Erresuma Batua)
- Kopenhage-ko Daniar Arkitektura Zentroa (Kopenhage, Danimarka)
- Delegaritza (Mazovia, Polonia)
- Delegaritza (Véneto, Trentino eta Emilia Romagna eskualdeak Italia)
- Ecole de Management de Normandie (Caen, Frantzia)
- Espainiako Britainiar Enbaxada (Erresuma Batua)
- Espainiako Frantziar Enbaxada (Frantzia)
- Essec Business School (Paris, Frantzia)
- Aragoiko Gobernua – Industria Kontseilaritza (Aragoi, Espainia)
- INNOVA Regional Development and Innovation Agency (Hungaria)
- Innovation in Learning (Lancaster, Erresuma Batua)
- Administrazio Publiko Nazionalaren Institutua (INAP) (Logroño, Errioxa)
- International Venture Club (Londres, Erresuma Batua)
- Karolinska Institutet Health Management AB (KI Health) (Suedia)
- Kroaziako Ekonomia Ministerioa (Zagreb, Kroazia)
- NESTA (Londres, Erresuma Batua)
- P2P Foundation (Belgika)
- Ingurumen Teknologien Espainiar Teknologia Plataforma – PLANETA (Sevilla, Espainia)
- Protomo Networks (Finlandia)
- Ipar Irlandako Rotary Kluba (Dublin, Irlanda)
- S3 Platform (Sevilla, Espainia)
- Svensson & Svensson AB (Estokolmo, Suedia)
- Swedish Association of Local Authorities and Regions (SALAR) (Suedia)
- Oviedo-ko Unibertsitatea (Mieres, Asturias)
- Tilburg-eko Unibertsitatea (Tilburg, Herbeherak)
- World Café Europe (Munitx, Alemania)
- Young Foundation (Londres, Erresuma Batua)

Elkarrizketa:

Berrikuntza eta teknologia

B+G, enpresen eguneroko kudeaketan

Jesús María Iriondo

IK4-eko presidentea

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

IK4eko presidenteak, Jesús María Iriondok, kalitateak edo B+G-ak jarraitutako prozesua jartzen du adibide gisa. Laurogeita hamarreko hamarkadan alor horietan ezartzeko metodologia sortu zela adierazten du.

“Hamar urte behar izan genituen baina, azkenean, enpresa txikienak ere bazuen bere kalitate departamendua, enpresaren kudeaketa zentralarekin lotutako kalitate-jarduera”, baieztatzen du. Agian falta denaz egiten du gogoeta Iriondok: berrikuntza ez dadila izan une zehatz baten errealitate jakin bat. “Berrikuntza business plan-aren eta estrategia-planaren proiektua izan behar da, luzarorakoa izan dadila enpresa baten eguneko kudeaketa zehatz eta espezifikoan.” Hori nola lortu? Iriondorentzat ezinbestekoa da zentroetatik enpresetaranzko teknologiaz harago, ikerlari pertsonalaren transferentzia egitea baita ere, teknologia zentro-enpresa harremana egingarriagoa egingo baitu. “Dinamismo hori sortzea beharrezkoa da hitz egiten ari garena eraginkorra izateko,”.

Balioan jarri, geure baliabideen ahalmena aktibatu

Tecnaliaren presidenteak Javier Ormazabal-ek ziurtatzen du sakondu beharreko faktoreetako bat dela kultura-profilak garatzea aurre egiten ari gatzaien erronkekin batera mugitzeko. Beharrezkoa da, dio, etorkizunean arrakasta izateko. “Baikorra izatea leporatzen didate maiz. Baikortasuna gauzak bere baitan ondo aterako direla sinestea baldin bada, ez naiz baikorra.

Javier Ormazabal: “Teknologia-zentrook gure ahalmenak eskaini ahal izateko, asko direnak eta erakutsiak daudenak, enpresek ideiak sortzea behar dugu. Gure enpresei laguntza emateko ahalmena dugu, baina negozio-ideak falta dira, bezeroaren beharra zein den jakitea”.

Jesús María Iriondo: “Ez gaude sekuentziala den sistema baten aurrean, non erdigunean zerbait egiten den, enpresak hori jaso eta merkatura eramaten duen. Lehen unetik garapenaren erdigunean bertan hartu behar da parte, transferentzia hori azkarra eta eraginkorra izan dadin eta *time to market* denborak laburtu ahal izateko”

Jesús María Iriondo: “Benetan lehena dena garapenean eta teknologia-berrikuntzan oso biziak, bizkorrak izatea da”.

Ikusi bideoa

Javier Ormazabal: “ZZTTen hobetze-arloetako bat lankidetzazko-inguruneen garapena da. Aurre egiten diogunaren konplexutasuna dela eta erabakiak hartzeko abiadura kontuan hartuta, garrantzitsua da lankidetzan aritzen eta koordinatzen ikastea. ZZTT guztien eta industriaren erronka da”

Jesús María Iriondo: “Teknologia-zentroetan ditugun enpresari, langile eta ikerlarien kalitate-maila, neurri gorenekoak dira, apartekoak”

Javier Ormazabal: “Kontua ez da etorkizunerako egin egin behar da. Orainari begiratzen badiogu ikusi dezakegu nabarmentzen ari dena nor den, nor ari den herri- eta enpresa-kokapena lortzen, eta horiek, duela denbora berrikuntzan eta teknologian inbertsioa gogor eta sendo egin zutenak dira. Eta egiten jarraitzen dute”.

Jesús María Iriondo: “Teknologia-garapen dinamika berri horietan egiazki inplikatu eta murgildu daitezen lagundu behar zaie Enpresei. Hiru dira uztartu behar ditugun faktoreak: teknologia-eraldaketa, zentro-enpresa harremana eta ikerlarien transferentzia enpresara”

Javier Ormazabal: “Enpresetatik hurbil egon behar dugu, beraientzat ohikoak ez diren zenbait mekanismo nola funtzionatzen duten oso ondo uler dezaten”

Ni itxaropentsu nago, balioa sortzeko nahikoa fundamentuekin kontatzen dugula uste baitut”.

Hala ere, aurrean bestelako erronka handia dagoela adierazten du: nola, nola jarri balioan, nola aktibatu gureak ditugun baliabide horien ahalmena. “Ez da erraza, alde batetik gosea eta beharrak dituzten oso enpresa dinamikoekin, geuk etika, bizitza-maila, kultura-arrazoiengatik ezartzen ditugun murriztapenak kontuan hartzen ez dituzten herrialdeekin eta lehen potentziekin gap-a berreskura ez dezagun ahalegina egiten ari den jendearekin ari garelako lehian. Hau da, inor ez da sineskorra mundu honetan”. Ormazabalek dio teknologia-potentziak ziurtatzen direla, desberdinak diren bitartekoen bitartez, aurrean egoteaz, bai merkatuaren bitartez, bai kokapenaz, lobby-ez edo beren ahalmenen kudeaketa on baten bitartez. “Muga horiek gainditu behar dira”.

Espezializazio adimentsua, RIS3 esparrua

Jesús María Iriondok bat egiten du muga horiek gainditu beharrarekin. Eta horretarako tresna gisa Europan lehiakortasuna irabazteko Eusko Jaurlaritzak sustatutako RIS3 Espezializazio Adimentsuaren Euskal Estrategia nabarmentzen du. “Garraioa, mugikortasuna, osasuna, energia... alorretan espezializatzea, egiazki izan gaitezen oso efizienteak eta eraginkorrak”.

Javier Ormazabal

Tecnalia-ko presidentea

Innobasqueko Batzorde Betearazle eta Zuzendaritza Batzordeko kidea

SOZIALIZAZIOA

"Zeuk izan behar duzu munduan ikusi nahi duzun aldaketa"

Gandhi

Sozializatzea honako hau da: euskal gizartean **kultura berritzailea** sustatzea, Euskadiko gaitasunak tokiko eta nazioarteko barrutian kokatuz.

01 Gazteak helburu: Berrikuntza Eskola

Belaunaldi berrien arteko berrikuntza sustatzen dugu eta zientzia- eta teknologia-kultura eta ekintzailetza sustatzen ditugu.

Traininn Lab. **Prototipoak.** 12 -16 urte bitartean.

First Lego League Euskadi. **Robotika.** 10 -16 urte bitartean.

Cleantech now! **Negozio-ideiak.** 12 -16 urte bitartean.

02 Bazkideak Helburu

Erakunde eta pertsona guztiak gara gai berrikuntzarako. Hazarazi egiten dugu jarduera berritzailea bazkideen artean eta Euskadiren eraldaketan haien partaidetza bideratzen dugu.

Innobasque Exchange

Brunch & Learn

03 Gizartea Helburu

Berrikuntza sustatzen dugu gizartean, praktika onak aitortuz eta ikasiz (berrikuntzari esker arrakasta-maila handiak lortzen dituzten erakundeak)

04 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sarea Helburu

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Astea

Sare sozialak: Berrikuntzako euskal komunitatea sendotu eta haren jarduera barreiatzen dugu.

Innobasqueko Astearteak

Global Innovation Day

Berrikuntza Eskola

FLL EUSKADI

2 euskal talde sarituak FIRST LEGO League 2011 espainiar finalean (2012ko martxoak 12):

LS Bideluze, Andoaingo **La Salle Berrozpe**-koak, Hirugarren saria irabazi zuen, Alemanian ospatutako Europar Txapelketara igaroz.

Overclock Axular, Donostiako **Axular Lizeoa**-koak, Taldean egindako Lan Onenaren Saria jaso zuen eta, horrek, FLL Italia torneoan parte hartzera gonbidatua izatea ahalbidetu zuen.

Nolako eragina izan duen FLLean parte hartzeak

Nire ustez neurri handi batean, Bioteknologiako gradua ikasteko erabakia FLL-ri esker hartu nuen, ikustean ikerkuntzan aritzea gustukoa nuela eta gauzen zergatia jakitea. Gehienbat ohartu nintzenean zientziak eta teknologiak jendeari laguntzeko balio dutela eta ez direla inolaz ere aspergarriak, alderantziz.

Maite Couto
La Salle Berrozpeko ikasle ohia

2012
First Lego League Euskadi 4. edizioa
Erronka "Zahartzea":

33	330	106	1.000
taldek	gazte	bolondres	torneora bertaratutako

Estatu-mailako finalerako talde sailkatuak: Karmengo Ama (Amorebieta), Colegio El Regato (Barakaldo) eta Axular Lizeoa (Donostia)

2013
First Lego League Euskadi 5. edizioa
Erronka "Naturaren haserrea":

29	300	100	800
taldek	gazte	bolondres	torneora bertaratutako

Estatu-mailako finalerako talde sailkatuak: La Salle Berrozpe (Andoain) eta Lauro ikastola (Loiu)

FLLk Begoñazpi Ikastolan nola eragin duen

Begoñazpi Ikastolak FLL Euskadin parte hartu du haren sorreratik. Lehiaketa bera bezala, proiektua ere haziz eta egonkortuz joan da Ikastolan. Ikastaro honetan ulertu dugu ekimen hauek inguratu behar dituen filosofia Innobasqueren bitartez haiek ezagutzea dela eta, gero, zentrora bertara eramatea, Ikastola berrikuntza-leku bihurtuz. Horrela, ikastaro honetan "Legoñazpi Day" ospatu dugu DBHko 3. mailako ikasleria osoarekin, FLLaren itxura eta tankerako lehiaketa.

Merkat Bernaola
Begoñazpi Ikastolako Bigarren Hezkuntza eta Batxilergoko Ikasketa burua

BESTELAKO JARDUERAK

2013an lan egin da 2014tik aurrera Berrikuntza Eskolan 2 ekimen berri eransteko: **TraininnLAB** (berrikuntza tailerra 12 eta 16 urte bitarteko gazteentzat) eta **Cleantech now!** (negozio-proiektuen lehiaketa eta tailerrak garatzen diren jardunaldia, 16 eta 23 urte bitarteko gazteentzat)

Cleantech now! 2013-ren ospaketa, Teknologia Garbien Astearen barruan.

FLL Euskadi Xpress, Camps Tecnológicos, I Mini Maker Faire Bilbao eta robotika eta hezkuntza foroetan parte hartzea eta laguntza.

Sozializazioa: Bazkideak helburu

Innobasque Exchange

2012ko uztailan abian jarri zenetik 5 sesio ospatu dira, **310 pertsona** bertaratuz eta 226 enpresek parte hartuz. **43 proiektu-berritzaile** aurkeztu eta teknologia-zentro eta enpresekin egindako estrategia-aliantzetan **13 lankidetza-akordio** itxi dira. **18 lanpostu sortu dira.**

1º Innobasque Exchange
2012ko uztailaren 10an

Elkano consulting	Globalink, enpresa-nazioartekotzarako sare-soziala
Emaus	Bioeskola: nekazaritza ekologikoa
Eusko Ikaskuntza	Auñamendi lankidetzazko entziklopedia
Gese	Energia aurrezteko soluzio-bideen detekzioa
HBio	Uraren kudeaketa jasangarria
Minirobots	Moway, hezkuntzarako zerbitzu-robotika
Otana	Etxeko Ogia/Ogisanoa, euskal ogi berria
Spotbros	Berehalakoa, segurua eta soziala den mezularitza plataforma berria
Urbegi Brand Mathematics	Brandmathematics, algoritmo bitartezko marka-diagnostikoak
Xramp	Eramangarria den lehen olatu munduan

Zertan datza Lantegi Batuak-ekin egindako elkarlanaren emaitza den irabazi-irabazi estrategia

Lantegi Batuak-ekin egindako elkarlanak malgutasun eta produkzio ahalmen handiagoak ahalbidetu dizkigu. Egun, Lantegi Batuak-ek gure produktu-sortaren hornidura-kudeaketa, fabrikazio elektronikoa, muntaia eta testa egiten ditu. Elkarlan horri esker sarbidea izan dugu Rusian 2013ren bukaeran egindako proiektuetara esaterako, Mosku eta Osetiako Eskualdeak 2000 Moway robot baino gehiagoz hornituz.

Daniel del Río
Minirobotseko sortzailea

4º Innobasque Exchange
2013ko uztailaren 11an

i-Train Global	Prestakuntzarako trainer-ak kontratatzeko Plataforma
Innobak Systems	Uren tratamendu eta ingurune-desinfektatze lanetarako berrikuntza
Tenzing	BCM, zure markaren lehiakortasuna aztertzeko tresna
CDE - Kam	Hontza Sarea, 2.0 Sarea, Adimen Lehiakor zerbitzuetarako laguntza
Practice your music	Musika praktikarako softwarea
Agrotravel Turismo	Bidaiatzeko era berria: bizi ezazu turismo jasangarria Euskadin
Forvo	Munduko ahoskatze-gidarik handiena

5º Innobasque Exchange
2013ko azaroaren 29an

Zicla	Zicla Eredua, zure hondakinei balioa emanez
Vending Modular	Gesmatik, material-horniduran iraultza
Euskonova	Urbotiks, urazpiko robota
Ubiquads	Yarr TV, zure sare-sozial guztiak TB pantailan
Suuma	VCS, zure enpresa APP-a 48 ordutan
Maramara	Mintzanet, euskara praktikatzeko aukera
Pop Up Market	Pop Up Market, tokiko komertziorako lankidetza eta elkar-sortzea
Join Up Taxi	Join Up taxi, mugikortasun jasangarria eta lankidetzazko kontsumoa zure hirian

2º Innobasque Exchange
2012ko azaroaren 21an

Kemuri	Birloki, Adimentsua den eta espazio publikoak aktibatzen dituen hiri-altzari eredu berria
Alhymotion	Alhymotion Hydrogen Refueling Station, hidrogenoa sortzeko teknologia berria
Enerbide	Energia Bankua, energia-efizientzia lortzeko tresna
Ercisa	The Sustainable Event: ekitaldi jasangarriak aukeratzeko marka berria
Ideable Solutions	Eldersarea, zure nagusien zaintzarako tablet-a
BBY Digital	Marrazketa-teknikoaren irakaskuntza eta ikaskuntzarako online plataforma
Hermeneus	Erosketa zuzen eta bitartekorik gabekoa egiteko azoka digitala
Symplio	Cyrcle, sare-sozialak mundu errealera dakartzan Internetera konektatutako emozio-objektua
Techabout	Meetabout, 360º komunikazio-tresna zure ekitaldientzat
Biomimetiks	Naturan inspiratutako soluzio-bide berritzaileak

Nola lortu duzuen lankidetza-hitzarmen eraginkor batera iristea

ILUSIOA, TALDEA ETA MOTIBAZIOA. Kalitatezko lehen lankidetzari, zailenari interesa sortu ziona dela uste dut. Gure proiektua eta helburuak gure lankideenetara egokitzeko ahalmena ere bai. Eta noski, komunikatzeko eta beharrezko aukerak aurkitzeko sarea den Innobasqueren parte izatea ere bai.

Gregorio Borge
Reflectiako B+G koordinatzailea

Beste erakundeekin egindako lankidetzak ekintzaile bati nola lagundu diezaiokeen

Ideable-tik argi daukagu ekintzaile bat ez del jaio enpresa berri bat martxan jartzeko guztiaz dakiela. Ez teknikoki, ez negozio arloen inguruan, ez bezeroaren ezagutzaz, etab.

Zentzu honetan, beste enpresekin lankidetzan aritzea alor horietan guztietan ikastea da. Ideable-rentzat lankidetza beraz, bere DNAren oinarrizko parte da.

Iñaki Bartolomé
Ideable Solutionseko CEO-a

3º Innobasque Exchange
2013ko martxoaren 22an

Enkarterrialde	Udaltruke: Ondasunak trukatzeko plataforma
Emaginarte	TGI: informazioa kudeatzeko hatz-bidezko sistema
Roxtec	Kableak eta tutuak zigilatzeko soluzio-bidea
Dualia	Byvox, itzulpen tresna-kutxa
Biobai	Gamifikazio ekimena hirietan
Doocuments	Doocuments: agiri adimentsua
SportInCloud	Bikincloud: Txirrindularitzaz gozatzeko era berritzailea
Innodevices	A touch interactive table: azken belaunaldiko hatz-bidezko mahaia

Brunch & Learn

2013ko azken hiruhilabetean abian jarritako ekimena da eta helburua du partekatutakoak diren ikaskuntza-espazioak sortzea. **1.000 bazkide baino gehiagokoa** den sarean dagoen ezagutza espezializatua balioan jarri eta partekatzea ahalbidetzen duten jardunaldiak dira.

Sozializazioa: Gizartea Helburu

Innobasque-ren Astearteak

17 "Astearte" eraman dira aurrera
1.795 pertsona bertaratuaz

1.795 pertsonak

794 inpaktu prentsan

24.350 pertsonek ikusi dituzte hizlarien aurkezpenak Innobasqueren Slideshare katean

Landutako gaiak: Nazioartekotzea, berrikuntza-soziala, zahartzapena, pertsonak eta parte hartzea, osasuna, lankidetzazko-berrikuntza, teknologia garbiak, patenteak, banatutako ekonomia (P2P), emakume berritzaileak eta hizkuntza-aniztasuna

Zer neurritan den garrantzitsua Euskadiko pertsona berritzaileak eta haien praktikak ezagutzea eta aitortzea?

Garrantzitsua da urteetan ekimenak zuzentzen ari diren pertsonen lana aitortzea, edo ideia berriekin eransten ari diren horiek, bai eta erantzun soilekin arazo handiei irtenbidea ematen ari direnak ere. Gure inguruan bertan garatzen ari diren eta ezagutzen ez ditugun proposamenak. Berrikuntza sozialaren unea da etorkizuneko erronka gisa.

Luisa Villegas Domínguez
Artzai Gazta Elkartearen koordinatzailea

Zehatz-mehatz:

1 **Zerbitzu Profesional Aurreratuak, naziortekotzea sarean.**
G.E.T. I.IT. Bilbo UPV/EHU
2012ko urtarrilak 31

2 **Laugarren Sektorearen Nazioarteko Mintegia "Berrikuntza kausarekin: gizarte- eta ekonomia-eredu berrietarantz".**
Europa Jauregia, Gasteiz
2012ko otsailak 28

3 **Zahartzearen erronka**
BBVA, Bilbo
2012ko apirilak 3

4 **Berrikuntza, pertsonak eta parte-hartzea**
Basque Culinary Center, Donostia
2012ko apirilak 24

5 **Osasunaren kudeaketa, lehiakortasun abantaila erakundeentzat**
Bizkaiko Foru Liburutegia, Bilbo
2012ko maiatzak 29

6 **Berrikuntza Euskadin protagonisten eskutik**
Bilboko itsasadarreko itsas museoa
2012ko azaroak 27

7 **Minutu bat berrikuntzarako, lankidetzazko berrikuntza-ekimena**
BTI Biotechnology Institute, Gasteiz
2012ko abenduak 18

Minutu bat berrikuntzarako

8 **Adinaren kudeaketa Euskadiko erakundeetan**
Eudel, Bilbo
2013ko urtarrilak 29

9 **Zientzia- eta teknologia-enpresak ezagutza balioan bihurtuz**
UPV/EHUko Joxe Mari Korta Zentroa, Donostia
2013ko otsailak 26

10 **Teknologia garbiak, inbertsio errentagarria**
Bilboko Burtsa
2013ko martxoak 12

11 **Patenteak, berrikuntza balioan**
Talent House, Donostia
2013ko apirilak 30

12 **Banatutako ekonomia eta P2P (peer to peer)**
Andia Kutxa Aretoa, Donostia
2013ko ekainak 11

Zer neurritan den garrantzitsua sentsibilizatzea berrikuntza egiteko

Donostiako garapen ekonomikorako estrategiak, Sustapen Sozietateak garatutakoa, BERRIKUNTZA kokatzen du elementu zentral gisa eta sentsibilizazioa bere garapenerako oinarrizko balio gisa, hiritar, ekintzaile, enpresa eta B+G zentroak gehituz informazio eta kontraste dinamika baterantz. Innobasqueko Astearteek berrikuntza plataforma gisa, ezagutza gehitu eta sozializatzeko aukera ematen digun baliozko lanabesa eskaintzen digute

Iñigo Olaizola
Donostiako Sustapenako Proiektu eta Berrikuntza-arduraduna eta **Talent House** zentroko arduraduna

13 **Berrikuntza egiteko ezagutza erabiliaz**
Deusto Business School, Bilbo
2013ko uztailak 9

14 **Berrikuntza egiten ikasiz**
IES Miguel de Unamuno BHI, Bilbo
2013ko irailak 24

15 **Berrikuntza egiten ikasiz**
Banco Sabadell Guipuzcoano, Donostia
2013ko urriak 22

16 **B+G+b hizkuntzan**
BCAM, Bilbo
2013ko azaroak 19

17 **Berrikuntzaren erronkak**
Guggenheim Museoa Bilbo
2013ko abenduak 17

Sozializazioa: Gizartea Helburu

Global Innovation Day

2013 urtea

Global Innovation Day edizioa ospatu zen Bilboko Euskalduna Jauregian (irailak 20)

Honakoak garatu ziren:

Hitzaldiak: **b-ren AHOTSAK**

Txokoak: **b-A PRAKTIKA EZAZU**

Tailerrak: **b-A BIZI EZAZU**

Berehalakoena den berrikuntza gai-zerrendaren aurkezpena: **b-AREKIN KONEKTATURIK JARRAI EZAZU**

parte hartu zuten **1.000** pertsonek

lagundu zuten **44** erakundek

4 panel
10 hizlari
6 txoko
4 Tailer
12 ekimen gai-zerrendan

213.313 persona
sare-sozialetan
#global2012 hastag-a trending topic izatera iritsiz

Nola bizi zenuen Global Innvation Day?

GID2012ren oroitzapen oso ona gordetzen dut. Arrazoi askorengatik. Aukeratutako lekua zoragarria zen, antolakuntza perfektua eta martxan jarri zuen taldea, 10ekoa. Azken finean, erakustoki perfektua gurea bezalako startup-a ezagutzera emateko. Elkarrizketa telebistan, jende ugari informatzera pasatuz eta "aurpegi" pixka batekin zenbait kontaktu interesgarri hizlarien artean. Dudarik gabe, errepikatuko nuke berriro ere. Mila esker!

Fernando Calvo
Spotbroseko bazkidea eta ko-sortzailea

Sozializazioa: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sarea helburu

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Astea

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako XIII. Astea ospatu zen, zientzia, teknologia eta berrikuntzaren komunikazio sozialeko gertaldi handiena Euskadin (2013ko azaroaren 4tik 17ra).

parte hartu zuten **100** eragilek

60 jarduera baino gehiagoko programa

hartzaile guztiei bideratutako:

- Tailerrak
- Ate irekiekiko jardunaldiak
- Zinema-zikloak
- Erakusketak
- Mahai-inguruak
- Hitzaldiak
- Txangoak
- Ibilbideak
- Lehiaketak, etab.

Gaiteria: geologia, medikuntza, astrofisika, energla, nanoteknologia, arkitektura, kimika, teknologia berriak, etab.

Astearen irekierak
Iñigo Urkullu Lehendakaria izan zuen buru eta ekitaldian bertan izan ziren, halaber, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Kontseiluko ordezkariak ere. 500 pertsona bertaratu ziren

bertaratu ziren **500** pertsona

Zientzia, berrikuntzaren iturria

Zientzia eta berrikuntza hazkunde ekonomikoaren eta ongizatearen oinarrian daude. Euskadik bere BPGaren 2% erabiltzen ditu I+Grako, eta urtero 4000 zientzia publikazioren atalazea gainditu du. Aurrerapen hauek ondorio zuzena izango dute gure ekoizpen sistemetan epe ertain eta luzera.
Ikerketa eta ezagutza nazioarteko zereginak dira eta nazioarteko sareen bitartez zabaltzen eta garatzen dira. Nazioarteko hartuemanei esker gure ikerlariak munduko zientzialari onenen abaroan lanean ari dira. Ideia berriak sortzea da helburua, berrikuntza eta hazkundea sustatuko duten ideiak. Nazioarteko hartuemana ezinbestekoa da halaber mundo mailako erronkei aurre egiteko, hala nola, klima aldaketa, energia segurtasuna edo pandemien prebentzioa

Itziar Alkorta
Eusko Jaurlaritzako Unibertsitate eta Ikerketa sailburuordea

Innobasque
komunikabide eta sare-sozialetan

KOMUNIKABIDEAK

Komunikabideetan inpaktuak: %32 hazi dira

32% 43%

Online medioetan inpaktuak (web-ak, blog-ak, medio digitalak...): %43 hazi dira.

10 aldiz biderkatu da

x10 Innobasqueren presentzia **nazioarteko medioetan**

40%

Lortutako inpaktuetatik ia %40 **estrategia-irismena duten medioetan** izan ziren.

Entzuleriaren

240%eko

hazkuntza osoa

(618 milioi pertsona 2013an bakarrik)

Publizitate Balio Baliokidea (PBB)

%14,75 hazi da,

publizitatearen baliogutxitzea jarraia izan arren.

Innobasqueren **jarduera-laburpena** komunikabide eta sare-sozialetan (2012 - 2013)

	2012	2013	2011REKIKO HAZKUNTZA
Inpaktuak komunikabideetan	3.023	3.133	+32%
Offline	772	679	-6,8%
Online	2.245	2.454	+43%
Metatutako Entzuleria	319,36 milioi pertsona	618,01 milioi pertsona	+240%
Publizitate Balio Baliokidea	7,37 milioi €	9,8 milioi €	+14,75%
TIER 1 (medio garrantzitsuenak)	34%	39%	+15% (urte 1ean)
Inpaktuak nazioarteko medioetan	1,8%	5,3%	x 10

ONLINE KOMUNITATEA

21 korporazio-profilekin

21 korporazio-profilekin agertzen da Innobasque sare-sozialetan: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube, SlideShare, Flickr, iVoox, Isuu, Pinterest eta Google+

Innobasque-unibertsoa osatzen duten web desberdinetan zabaldutako 24 site-ek 300.000 bisita baino gehiago jaso dituzte azken urtean.

24 site 300.000 bisita

YouTube

100.000 ikustaldi baino gehiago

x2

2011tik 2 aldiz biderkatu dira Innobasqueren 2.0. komunitateko kideak: **19.200etik 40.300 erabiltzailera.**

Slideshare

165.000 ikustaldi baino gehiago

LinkedIn

2 aldiz biderkatu da jarraitzaileen zenbatekoa

4.000tik 9.000 follower-etara

Twitter

3 aldiz biderkatu da jarraitzaileen zenbatekoa

5.000tik **14.000 jarraitzailera**

Horietako % 4,6

"eragin handikoak" gisa sailkatuak daude.

Birzabaltze tasa

1etik 3rakoa da

Facebook

Jarraitzaileen zenbatekoa %68 hazi da.

68%

6.500etik **10.600 profiletara**

Jarduera ratioa

1etik 5,7ra.

Komunikabideak berrikuntzarekin konprometituta

Berrikuntza ez da soilik sortzen eta garatzen ekonomia, enpresa eta ikerkuntzaren alorretan. Baita ere gizartean aurkitzen da, hortaz elikatu, horrantz zuzendu eta hiritarren beharretatik jaio. Euskaditik sortzen den berrikuntza hori zabaltzeko, komunikabideek ezinbesteko papera jokatzen dute.

Nola laguntzen duzu zeure komunikabidetik Euskadi berritzaileagoa izan dadin?

Xabier Aja

Deia. Ekonomiako burua

Egunkarian erabaki guztiarekin apustu egin dugu **euskal industria-jarduera lagundu eta sustatzeko** Euskadin aberastasuna sortzeko oinarrizko osagai gisa. Eta ez dago ulertzerik industria lehiakor bat merkatu globalean berrikuntza garatu gabe produktuetan eta prozesuetan. Gizartean berrikuntzaren garantiza nabarmentzea da gure ekarpentxoa.

Juan Mari Gastaca

El País. Euskal Herriko ordezkaria

EL PAISetik proiektore puntuala izan gara albisteen kaskada ilusio-sortzaile batena, izan ere Innobasque aparatu sortzaile bat da. Hartara, **geure paperezko euskarrietan eta digitalean apustu erabakitsu bat islatu dugu Euskadiko berrikuntzaren alde.** Eta merezi duelako besterik gabe egin dugu hori.

Matxalen García

Europa Press. Euskadiko ordezkaria

Europa Press Euskadik berrikuntzaren aldeko apustua egin du. Aspaldidanik ari da **gure medioa Euskal Herriko barrutian ezagutarazten diren jarduera berritzaile guztiek hedapena sustatzen**. Baina, politika berri-emaile hori garatzeaz gainera, teletipo tradizionala teknologia berriei ezarri diegu, eta gaur egun gure informazioak Twitter, Facebook, eta Interneteko beste formatu batzuetan ere eskura daude.

Maite Amundarain

ETB. Albistegietako zuzendaria

Albistegietatik egunero saiatzen gara gauza berriak egiten. Egunero kontatu behar ditugu albisteak, eta ahalik eta modu zorrotzenean eta erakargarrienean egiten saiatzen gara; bai grafismoari dagokionez, eta baita kontatzeko moduari dagokionez ere, etengabeko berrikuntza egin beharra daukagu. Edozein kasutan gure ekarpena handiagoa da, nere ustez, **euskal enpresa zein elkarte eta eragileek egiten dituzten ekimen berritzaileei lehioa jartzen**. **Hauei oihartzuna ematea da** gure zereginetako bat.

Luis Alfonso Gámez

El Correo. kazetaria eta blogaria

Zientzia eta teknologiako aurrerapenez informatutako gizarte batek bakarrik balioesten du haiei zer zor dien. Gutako batzuek ahaleginak egiten ditugu laborategietan eta unibertsitateetan egiten dena geure hiritarkideei hurbiltzen. Nik, egoismoz. Beldurra ematen dit argindarrik, saneamendurik, antibiotiko eta txertorik gabeko Euskadik.

Begoña Marañón

Cadena Ser. Euskadiko Erregio zuzendaria

SER katean Euskadin, berrikuntza, batez ere, jarrera bat dela ulertzen dugu. Guztien beharrezko inplikazioarekin eta berrikuntza-kultura baten garapenarekin, zein sustatu behar baita erakundetik bertatik, egunero ahaleginak egiten ditugu irratsaio berriak sortzen, entzuleentzat pentsatutako gune berriak,beste gertaldi batzuk antolatzen premia berriak aseko dituztenak eta errentagarritasun-iturri berriak aurkitzeko aukera emango digutenak Euskadiko irratiaren lidertzan sendotuko gaituztenak.

Javier Vizcaíno

Onda Vasca. Gabon-en zuzendaria, blogaria eta Ondas baten irabazlea

Nire ekarpena apala baina militantea da. Egunero bilatzen dut gauzak kontatzeko modu berri bat, nahiz eta itxuraz beti berberak izan. Ez da zerbait derrigor ikusgarria eta iraultzailea. **Hitz bat, ñabardura bat, ahotsaren inflexio bat, aski izan daiteke desberdintasuna markatzeko betikoaren eta berriaren artean.**

Joan Mari Larrarte

Berria. Marketing eta Publizitateko zuzendaria

Komunikazioa ekintza kolektibo eta soziala da. Orain arte, bereziki emailea eta hartzailea zeuden, batek informazio landu eta besteak jaso, batak saldu eta besteak erosi. Garapen teknologikoak eta Internetek irauli egin dute egoera. BERRIAren egitekoa, gaur egun da **euskaraz bizi nahi duen kolektibitate horretako komunikazio eredu berriak antolatzea,** hedabideak egokituz eta negozio eredua elkarrekintzan eta elkar eragiteko bideetan oinarrituta.

Carmen Larrakoetxea

El Economista. Euskadiko ordezkaria

Kazetariok istorioak kontatzen ditugu jendeak ezagutu ditzan eta baliagarri gerta dakizkion. El Economista-n **garrantzi handia ematen diogu Ekonomía Errealari, enpresetan beren ametsak gauzatzen dituzten ekintzaileak protagonista dituztenak; berrikuntzaren aurrera ateratzen diren enpresenari;** eta Ekonomia Erreal hori haz dadin ikuspegi desberdinen ekarpena egiten duten espezialisten gogoetei.

MUGARRIAK

BATZORDE BETEARAZLEA

Alejandro Echevarria

José Luis Larrea

José Mari Aldecoa

Josu Jon Imaz

José Ignacio López Gandasegui

José Ignacio Arrieta

2012

URTARRILA
- Innobasqueren 2º zikloaren hasiera.

OTSAILA

- Katilu-ren aginte-organoak eratu eta aurkeztea.
- Nazioarteko Mintegia eta Laugarren Sektorearen Partzuergoa eratzea.

MARTXOA
- Innoberri newsletterra gizarteratzea.

APIRILA
- Cleantech Forum Europe 2012 (Munich).
- Gosasun zigilua gizarteratzea: Getxo Kirolak.

MAIATZA

- Batzar Nagusia.
- Batzorde Exekutiboa eratzea.

EKAINA

- Zahartze aktiboaren aldeko europar ahotsak" World Kafea.
- Euskadiko esperientzia aurkeztea ERA-NETen Erregio Berritzaileen Astean.
- iBazkide newsletterra gizarteratzea.

UZTAILA
- "Europako euskal I+G+b-aren Koaderno estrategikoa" eguneratu eta aurkeztea.
- Innobasque Exchange gizarteratzea.
- Gese-k Enpresen Azeleragailuaren zigilua hartzen du.

ABUZTUA
- Bentley University-ko 20 ikasleren bisita.

BENTLEY UNIVERSITY

IRAILA

- Global Innovation Day-ren 2º edizioa.

URRIA

- I European Investor´s Connect de Cleantech Open.
- Innobasque SIP Fellow Award 2012 saria hartzen du.

AZAROA
- Adimen Emozionalaren I. Nazio Batzarrean parte-hartzea.

Consorcio de Inteligencia Emocional

ABENDUA
- FLL Euskadi Torneoa.

2013

URTARRILAO
- "Asmo-aldaketa benetako partaidetzaren bitartez" nekazaritza-elikaduraren sektorerako eta landa- eta itsas ingurumenerako.

OTSAILA
- Innobasquek Kapital saria hartzen du Berrikuntzaren Sustapenarengatik .

MARTXOA

- Cleantech iNNvest sarearen aurkezpena.
- Innobasque News newsletterra gizarteratzea.

APIRILA

- Teknologia Garbien Astea Euskadin: Cleantech Forum Europe 2013 eta Cleantech now!

MAIATZA
- Batzar Nagusia.
- Indizea-ren aurkezpena.
- Bidatek Enpresen Azeleragailuan sartzen da.

EKAINA
- Berrikuntza Sozialeko Europar Gidaren aurkezpena.
- Resindex-en aurkezpena.

UZTAILA

- Basque Social Innovation eratzea.

ABUZTUA

- Berrikuntza eskola mini Maker Faire Bilbao-n.

IRAILA
- Alberto García-Erauzkin, Innobasqueko presidente berria.
- Jardunaldia: "Lankidetza-zuzenbidea: gatazkak ebazteko era berri bat XXI. menderako".
- SIX-en Administrazio Kontseiluan parte-hartzea eta SIX 2013 Udako Eskolan.

URRIA

- Ikaskuntzako Ingurune Komunitarioen Laborategiaren jaiotza.
- "Economic power of cities" proiektuko ekipoa eratzea.

AZAROA
- Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren XIII. Astea.
- ERA-NET 2014 deialdien aurkezpena.
- Gosasun web-gunea gizarteratzea.

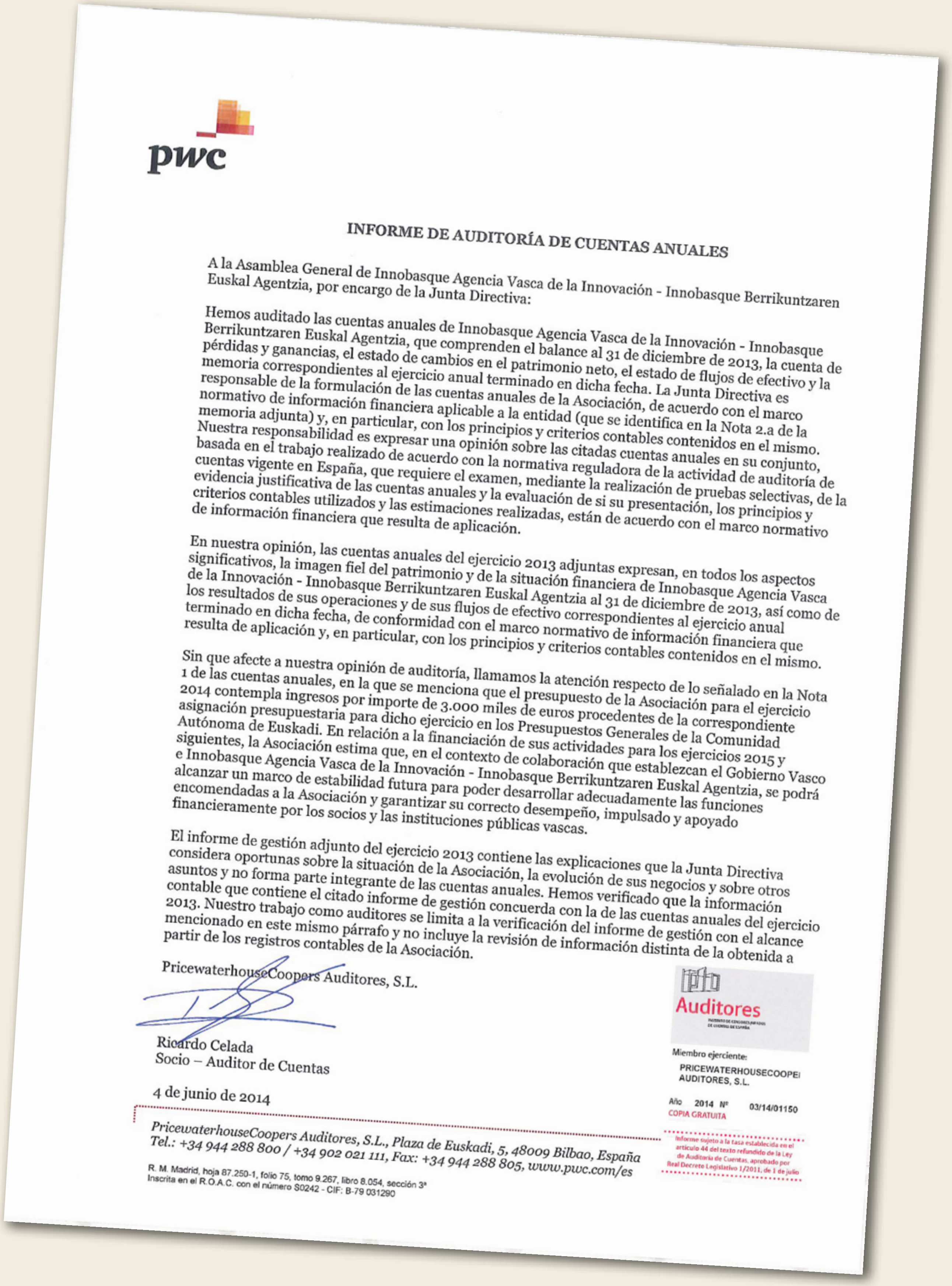
ABENDUA
- Proiektuaren 1º fasearen amaiera: "Erantzukizun soziala giza eskubideekin Euskadiko energia-sektoreko horniketa-katean": ebaluazio eta aholkularitzako lanabesa.
- Crowdsasunaren amaiera: 3 proiektuk lortu dute finantzazioa.

Ekonomia-finantza balantzea

Aurreko urteetan bezala, 2012 eta 2013 urteetan Innobasquek gastuaren kontrol zorrotza burutu du, urteko diru-sarreren bolumenarekin oreka lortzera bideratua.

Hori lortu izanak onbideratutako balantzea mantentzea ahalbidetu du, eratu zenetik jarraitzen duten diru-funts propioak mantenduz eta maniobrarako diru-funtsa nahikoarekin dauden zorrei aurre egiteko. Hori guztia oso nabarmentzekoa da, diru-sarreren aurrekontuetan murrizketa handiari aurre egin behar izan zaion garai batean.

Urteko kontuak, Elkarteak urtero egiten duen kanpo-auditoretzako txostenak babestuak daude.



pwc

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General de Innobasque Agencia Vasca de la Innovación - Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentzia, por encargo de la Junta Directiva:

Hemos auditado las cuentas anuales de Innobasque Agencia Vasca de la Innovación - Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentzia, que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva es responsable de la formulación de las cuentas anuales de la Asociación, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2.a de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Innobasque Agencia Vasca de la Innovación - Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentzia al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención respecto de lo señalado en la Nota 1 de las cuentas anuales, en la que se menciona que el presupuesto de la Asociación para el ejercicio 2014 contempla ingresos por importe de 3.000 miles de euros procedentes de la correspondiente asignación presupuestaria para dicho ejercicio en los Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma de Euskadi. En relación a la financiación de sus actividades para los ejercicios 2015 y siguientes, la Asociación estima que, en el contexto de colaboración que establezcan el Gobierno Vasco e Innobasque Agencia Vasca de la Innovación - Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentzia, se podrá alcanzar un marco de estabilidad futura para poder desarrollar adecuadamente las funciones encomendadas a la Asociación y garantizar su correcto desempeño, impulsado y apoyado financieramente por los socios y las instituciones públicas vascas.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación de la Asociación, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Asociación.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Ricardo Celada
Socio – Auditor de Cuentas

4 de junio de 2014

Auditores
Miembro ejerciente:
PRICEWATERHOUSECOOPEI AUDITORES, S.L.
Año 2014 Nº 03/14/01150
COPIA GRATUITA

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., Plaza de Euskadi, 5, 48009 Bilbao, España
Tel.: +34 944 288 800 / +34 902 021 111, Fax: +34 944 288 805, www.pwc.com/es

R. M. Madrid, hoja 87.250-1, folio 75, tomo 9.267, libro 8.054, sección 3ª
Inscrita en el R.O.A.C. con el número S0242 - CIF: B-79 031290

Argitaratzailea

Innobasque
Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Bizkaiako Teknologia Parkea
Laida Bidea 203
48170 (Bizkaia)

Diseinu eta produkzioa
Coonic

Bideoak
Trufó Comunicación

Imprimaketa
Graficolor

L.G.
BI-942 / 2014

Onura Publikoko Elkartea
Gobernu Kontseiluak 2013ko azaroaren 19an egindako bileran, honako hau xedatu zuen:

"Innobasque, Agencia Vasca de la Innovación / Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia" onura publikoko Elkarte aitortzea Euskal Herriko Elkarteen Erregistro Orokorrean AS/B/07621/1998 erregistro-zenbakiarekin inskribatua, bere jardueren garapenaren bitartez ekarpena egiten diolako interes orokorraren sustapenari.

Azaroko 19ko 446/2013 Ebazpenaren arabera jasotako akordioa Euskal Herriko Agintaritzaren Aldizkarian argitaratu zen 2013ko azaroaren 28ko datarekin.

Kalifikazio honek berekin dakartza alderdi positiboak ikuspegi fiskaletik Innobasquerentzat araubide berezi aldekoago batera biltzen delako, bai eta dohaintzak eta ekarpenak Innobasquerentzat burutu ditzaketen hirugarrenentzat ere Mezenasgoarentzako Pizgarri Fiskaletara biltzeko ahalbidea duelako fiskalki dagokien araudiaren arabera.

innobasque

berrikuntzaren euskal agentzia
agencia vasca de la innovación

Parque Tecnológico de Bizkaia
Laida Bidea 203
48170 Zamudio-Bizkaia
T: +34 94 4209488
F: +34 94 4209489
www.innobasque.com