



Memoria

2014 | 2015

innobasque
berikuntzaren euskal agentzia | agencia vasca de la innovación

índice

5 **Introducción**
Iñigo Urkullu
Lehendakari y presidente
de honor
Alberto García Erauzkin
Presidente de Innobasque

8 **Qué somos**
Innobasque en cifras

10 **Quiénes somos**

10 Socios
12 Órganos de gobierno
14 Equipo interno

16 **Dónde y cómo**

18 **Qué hacemos**

19 **Qué hacemos**
Socialización y
comunicación

26 **Qué hacemos**
Impulso al Sistema
Vasco de Innovación

32 **Qué hacemos**
Dinámicas de
transformación
socio-económica

38 **Qué hacemos**
Innovación social

32 Qué son
33 Modelos transformadores,
Fabricación avanzada, Cuarto Sector
34 Ecoinnovación
36 Efisalud

40 **Estamos
conectados**

40 Órganos de gobierno de otras
organizaciones
41 Redes
Diplomacia innovadora

42 **Qué hemos
aprendido**

48 **Hacia dónde
vamos**
El III Ciclo

50 **Epílogo**
Txema Villate
Director general

SIGAMOS INNOVANDO JUNTOS



IÑIGO URKULLU
Lehendakari y Presidente de
Honor de Innobasque

El conocimiento y la innovación son dos pilares básicos que sustentan nuestra Estrategia de Desarrollo Humano Sostenible. Situar Euskadi a la vanguardia europea en innovación es un reto colectivo que requiere el compromiso de los poderes públicos y la implicación activa de toda la sociedad, como se muestra en los proyectos que forman parte de esta Memoria.

Hemos iniciado un camino, es vital que sigamos colaborando e innovando juntos para garantizar el bienestar presente y futuro de nuestro País.

Apostar e invertir en ciencia, tecnología e innovación nos permite ganar en productividad empresarial y competitividad, nos ayuda a crear empleos de mayor calidad y ser un territorio socialmente cohesionado. Para conseguirlo, organizaciones públicas y privadas vamos de la mano, compartimos un mismo espacio de actuación:

- **Compartimos Estrategia.** Hemos aprobado un Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2020 cuya misión es mejorar el bienestar, el crecimiento económico sostenible y el empleo. Compartimos una política de investigación e innovación basada en la especialización inteligente y la mejora de la eficiencia del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- **Compartimos Prioridades.** Nos hemos focalizado en tres ámbitos estratégicos de mayor retorno

económico y social: Energía, Fabricación avanzada y Biociencias/salud. Estamos también atentos a las nuevas oportunidades vinculadas a los ámbitos de Alimentación, Hábitat urbano, Ecosistemas e Industrias culturales y creativas. Contamos con un proyecto de crecimiento y progreso para nuestro País.

- **Compartimos Esfuerzo inversor.** Estamos dedicando a I+D+i un porcentaje de nuestro PIB equiparable al de las regiones de alta innovación europeas. Demostramos así que, en circunstancias económicas y sociales complicadas, no erosionamos la inversión público-privada en innovación. Aunar esfuerzos es necesario para impulsar proyectos de innovación con capacidad de acelerar el desarrollo económico.

- **Compartimos que las Personas** con talento y comprometidas con la innovación son el mejor activo para acometer los procesos de transformación que necesitamos y que van a hacer posible una Euskadi referente en innovación.

Esta Memoria es un agradecimiento a todas las personas que con su esfuerzo y compromiso están contribuyendo a que la innovación guíe el avance de nuestro País hacia un crecimiento inteligente, sostenible e integrador. Esta Memoria es una invitación a que sigamos innovando juntos.



ALBERTO GARCÍA ERAUZKIN
presidente de Innobasque

COLABORAR, UNA OPORTUNIDAD PARA INNOVAR

Las organizaciones vascas tenemos capacidad para colaborar todavía más y abrirnos a nuevos sectores, disciplinas y posibilidades. La colaboración es un proceso que requiere invertir esfuerzo y tener confianza y aunque el camino no es siempre fácil, nos permite alcanzar metas más ambiciosas, llegar más lejos.

El tejido empresarial vasco está formado en un 99% por pymes. La mayor parte de ellas son pequeñas empresas y micropymes que

cuentan con agilidad, flexibilidad, talento y apertura, por lo que están en una posición inmejorable para encarar ambiciosos proyectos en colaboración. También las grandes corporaciones son conscientes de la fuente de innovación que representan las *start up* y pequeñas organizaciones, quienes valoran especialmente la capacidad tractora de las primeras para abordar iniciativas en cooperación. **Sumando capacidades se reduce la incertidumbre** y el riesgo y se comparten los resultados.

A la hora de colaborar ocurre que no conocemos suficientemente a los compañeros de viaje, ni se sabe con certeza cuál será el destino de ese camino que se emprende, por lo que es habitual que surja la desconfianza. Pero es al realizar ese ejercicio de funambulismo cuando surgen innovaciones que permiten mantener posiciones competitivas en segmentos de mercado existentes e innovaciones que pueden llegar a transformar el ecosistema en el que tienen lugar. Por ello, generar entornos

de confianza con una cultura innovadora asentada y abierta a la exploración es condición *sine qua non* para que germinen auténticas innovaciones colaborativas.

Algunas organizaciones transitan ya por esos caminos inciertos para llegar a innovaciones más potentes: colaboran con diferentes, incluso con agentes que no pertenecen a su organización ni a su sector, y ponen en práctica formas de innovar más abiertas. Este cambio está basado en la evidencia de que **los resultados de estas colaboraciones aceleran la innovación** y crean posiciones de mercado altamente competitivas.

El aumento de la capacidad innovadora de otras economías, los rápidos cambios tecnológicos, la interminable demanda de nuevos productos y servicios, o el cada vez más corto ciclo de

vida de los productos y servicios, son incentivos suficientes para concluir que no hay organización, por grande que sea, que pueda enfrentarse en solitario a tales desafíos.

En Innobasque somos mil socios, todos ellos comprometidos con la innovación: pymes, grandes empresas, centros de conocimiento (universidades, centros tecnológicos y otras entidades), administraciones públicas y personas físicas, representantes en definitiva de la riqueza de la sociedad vasca. Juntos estamos generando entornos estimulantes, de confianza, donde todos podamos desarrollar el potencial de nuestras capacidades. **Mil socios, mil capacidades.** ¿Y si provocamos más colaboración transversal? ¿Y si profundizamos en la alianza público-privada?

Además de tener una cultura de innovación asentada, el acceso a redes de *networking*, -tanto formales como no formales, presenciales, on line, con acceso a expertos y potenciales socios y colaboradores- es un factor decisivo que contribuye definitivamente al éxito de la colaboración, pero que demasiadas veces se pasa por alto. Figuras como Innobasque facilitan **las conexiones entre organizaciones de distinta naturaleza, intersectoriales, multiagente, entre lo público y lo privado**, algo tan necesario en ecosistemas complejos y densos como el vasco. Son redes que favorecen que el camino hacia ese lugar desconocido llamado innovación sea más seguro. Porque lo que no es discutible es la necesidad de recorrer ese camino.

Qué somos:

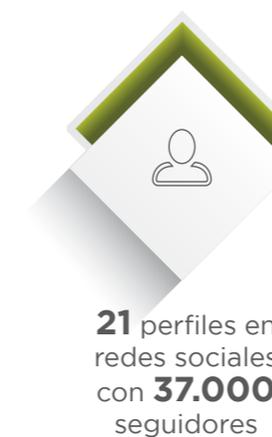
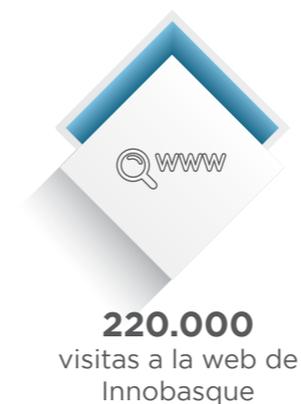
Innobasque es un **agente singular de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación**, que asiste al Gobierno Vasco en el diseño, implementación e impulso de nuevas políticas de innovación. Somos una **asociación privada sin ánimo de lucro** y de utilidad pública formada por más de 1.000 organizaciones socias.

Formamos una potente red de colaboración, una alianza público-privada formada por empresas, instituciones públicas, agentes científico-tecnológicos y sociedad. Juntos queremos construir un proyecto para toda una generación, el mejor futuro deseado para Euskadi.

Nuestro foco se centra en la innovación que:

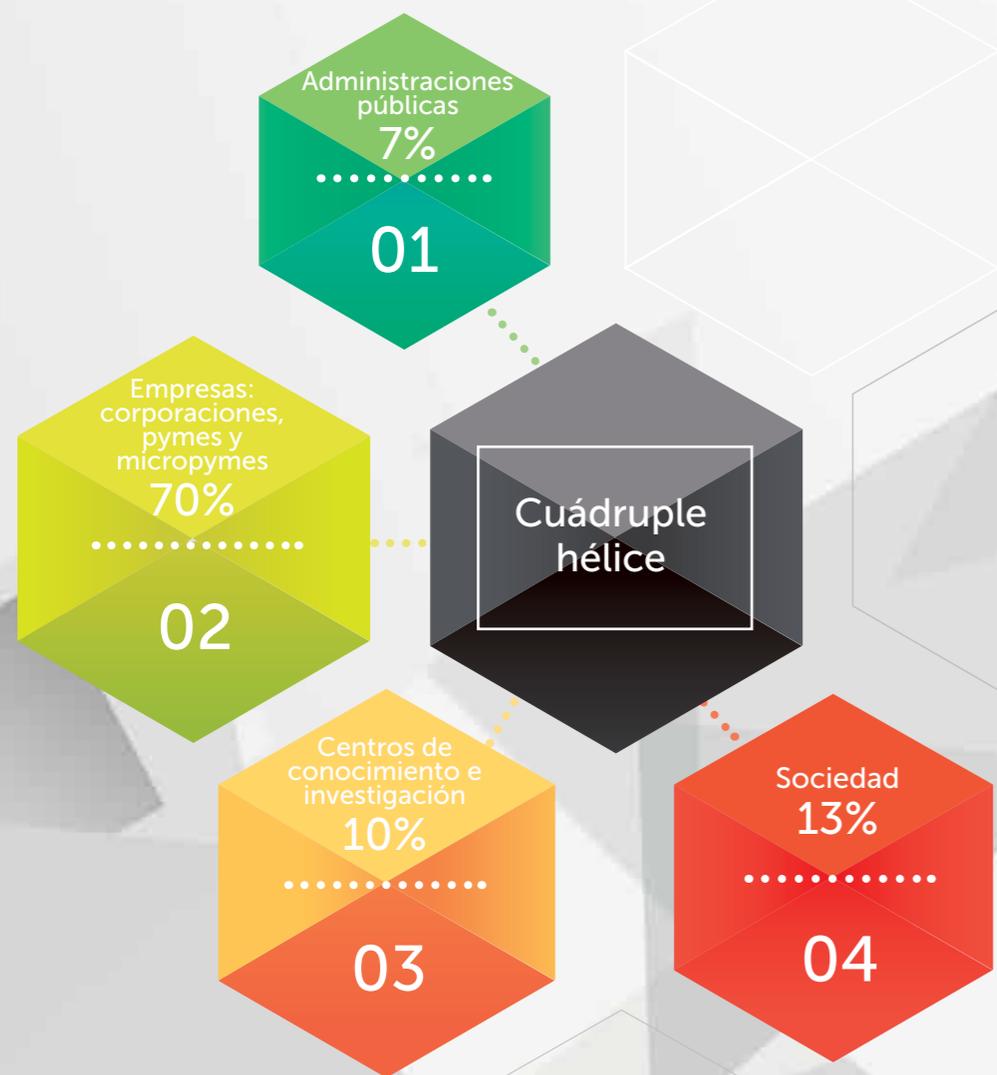
- Es el motor de la transformación social y económica, hacia una Euskadi sostenible.
- Comprende numerosas dimensiones y es la clave para construir soluciones innovadoras capaces de resolver los retos sociales, económicos y medioambientales de Euskadi.
- Es un valor que creamos entre todos, de forma colaborativa, generando nuevas relaciones sociales y modelos de colaboración que impregnan y transforman la sociedad.

Innobasque en cifras



Socios

Los protagonistas de la innovación vasca



Y hemos incorporado esas demandas en la definición del III Ciclo

Órganos de gobierno



Junta directiva

VICEPRESIDENTES			
PRESIDENTE DE HONOR Iñigo Urkullu Lehendakari	Javier Sotil Mondragon Corporación	Iñaki Aranburu IK4	Fernando Cossío Ikerbasque
	Roberto Larrañaga Confebask	Javier Ormazabal Tecnalia	Arantxa Tapia Gobierno Vasco Desarrollo Económico y Competitividad
PRESIDENTE Alberto García Erauzkin	TESORERO Xabier Gotzon Iturbe Kutxabank	SECRETARIA Olatz Fernández Uría y Menéndez	

Socios de honor

Guillermo Ulacia
Presidente 2010-2013

Pedro Luis Uriarte
Presidente 2008-2009

Agentes científico-tecnológicos

- BCAM**
Luis Vega
- BIOEF**
María Aguirre
- BIOTECHNOLOGY INSTITUTE**
Eduardo Anitua
- CIC BIOGUNE**
José María Mato
- CIC NANO GUNE**
José María Pitarke
- CIC TOURGUNE**
Aurkene Alzua
- EUSKO IKASKUNTZA**
Iñaki Dorronsoro
- IK4 RESEARCH ALLIANCE**
Iñaki Aranburu
- IKERBASQUE**
Fernando Cossío
- INSTITUTO VASCO COMPETITIVIDAD - ORKESTRA**
Ignacio María Echeberria
- MONDRAGON UNIBERTSITATEA**
Vicente Atxa
- TECNALIA**
Javier Ormazabal
- UNIVERSIDAD DE DEUSTO**
José María Guibert
- UNIVERSIDAD DEL PAÍS VASCO**
Iñaki Goirizelaia

Administraciones públicas y organizaciones empresariales y de trabajadores

- CCOO**
Unai Sordo
- CONFEBASK**
Roberto Larrañaga
- DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD DEL GOBIERNO VASCO**
Arantxa Tapia
- DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN, POLÍTICA LINGÜÍSTICA Y CULTURA DEL GOBIERNO VASCO**
Cristina Uriarte
- DEPARTAMENTO DE EMPLEO Y POLÍTICAS SOCIALES DEL GOBIERNO VASCO**
Ángel Toña
- DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE Y POLÍTICA TERRITORIAL DEL GOBIERNO VASCO**
Ana Isabel Oregi
- DEPARTAMENTO DE SALUD DEL GOBIERNO VASCO**
Jon Darpón
- DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA**
María Pilar García de Salazar
- DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA**
Imanol Pradales
- DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA**
Ainhoa Aizpuru
- EUDEL**
Imanol Landa
- EUSKO GANBERAK**
Pedro Esnaola
- EVE**
Pilar Urruticoechea
- LEHENDAKARITZA DEL GOBIERNO VASCO**
Jesús Peña
- SPRI**
Alexander Arriola

Empresa

- AERNNOVA AEROSPACE**
Iñaki López Gandásegui
- CAF**
Eduardo Etxeberria
- EROSKI**
Amable Próspero Galache
- EUSKALTEL,**
Alberto García Erauzkin
- GAMESA**
Ignacio Martín
- GLOBAL DOMINION ACCESS**
Mikel Barandiaran
- IBERDROLA**
Asís Canales
- IDOM INGENIERIA Y CONSULTORÍA**
Fernando Querejeta
- ITP**
Ricardo Martí Fluxa
- INSTITUTO IBERMÁTICA**
José Ignacio del Río
- KUTXABANK**
Xabier Gotzon Iturbe
- MONDRAGON CORPORACIÓN**
Javier Sotil
- PETRONOR**
José Ignacio Zudaire
- SENER INGENIERIA Y SISTEMAS**
Jorge Unda
- URÍA Y MENÉNDEZ**
Olatz Fernández

Sociedad

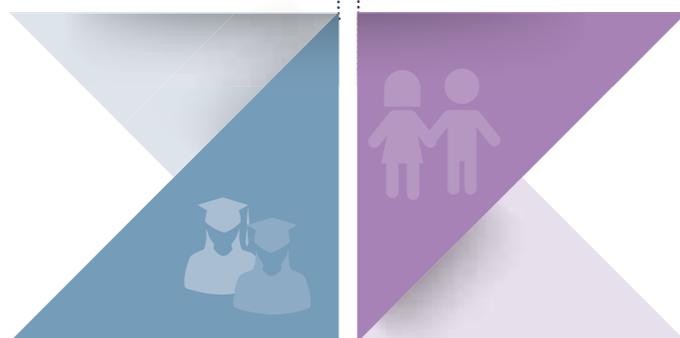
- AGUSTÍN ITURRIOZ**
Gipuzkoa Berritzen
- ALEJANDRO ECHEVARRÍA**
- ANTXON LÓPEZ USOZ**
Danobat
- AZUCENA CASTRO**
OWL
- BEGOÑA ETXEBARRIA**
Fundación Novia Salcedo
- JON AZUA MENDIA**
E-novating Lab
- JOSÉ IGNACIO ARRIETA**
MBN Comunicación
- JOSÉ LUIS LARREA**
- JOSÉ MARÍA FRANCO**
Lantegi Batuak
- JOSETXO HERNÁNDEZ**
Euskalit
- MANUEL SALINERO**
Iurisnor
- CAROLINA PÉREZ**
AED
- TXOMIN GARCÍA**
Caja Laboral
- XABIER RETEGI**

2 Asambleas Generales de Socios 2014-2015

Equipo interno

84% con licenciatura 46% con postgrado

77% mujeres 23% hombres



- **Edad media:** 40 años
+ 64% entre 30 y 45 años
- **Disciplinas:**
Ingeniería
Económicas
Empresariales
Periodismo
Telecomunicaciones
Biología...

¿CÓMO TRABAJAMOS?



Trabajamos de **forma colaborativa con la red Innobasque:**

- Impulsando contextos para dar respuesta a los principales retos y desafíos de Euskadi.
- Fomentando el trabajo en red, la colaboración y la conexión entre personas y organizaciones.
- Movilizando las capacidades y los recursos innovadores y catalizando proyectos que generen impacto social y económico.

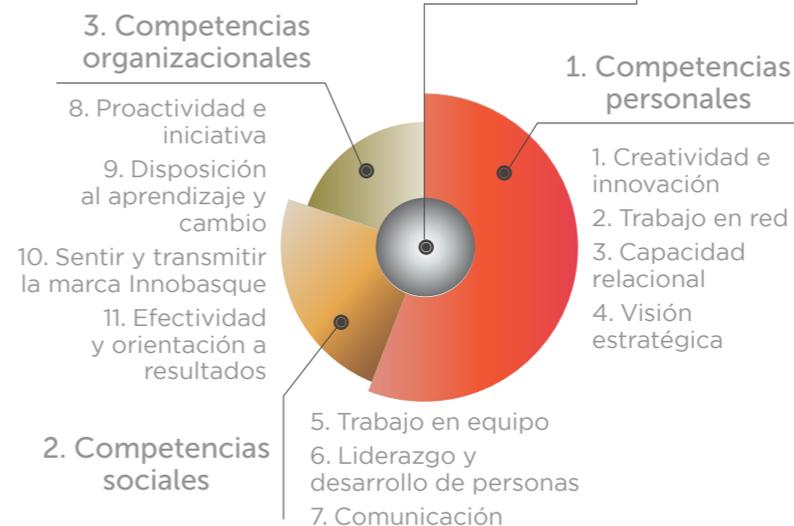
NUESTRO ESTILO



inspiran nuestro trabajo

11 competencias

Compromiso, confianza y coherencia



El **trabajo en equipo** es clave para lograr las metas y desafíos que perseguimos. El decálogo “Pequeñas cosas que ayudan a que seamos un gran equipo” inspira nuestro día a día



Gestión interna innovadora: PERTSONEN GARRANTZIA



Equipo multidisciplinar creado para impulsar proyectos que fomenten una cultura innovadora basada en la participación y colaboración interna, y para identificar inquietudes y trasladar sugerencias.

5 iniciativas en 2015:

1. **Alimentación sana: “Eres lo que comes”**
Promoviendo el consumo de productos saludables.
2. **Lan Flex**
Fomentando la flexibilidad horaria y el trabajo no presencial.
3. **Innobasque Talks**
Charlas de expertos para conocer experiencias relacionadas con la salud.
4. **PIN**
Tiempo voluntario para proyectos de innovación personales con impacto social y/o económico.
5. **Travel Innovers & Study Trippers**
Promoviendo intercambios y estancias en otras organizaciones.

Dónde y cómo

2014 y 2015 han sido ejercicios marcados aún por una crisis económica que ha desestabilizado a los países desarrollados de todo el mundo. Sin embargo, no todos se han visto afectados de igual modo: los territorios cuyos modelos productivos dependen más de la innovación, en cualquiera de sus formas, han sido precisamente los que han sufrido en menor medida las consecuencias y muchos se han visto fortalecidos al tratar de superarla.

Así, la última edición del **Global Innovation Index (GII)** reconoce el papel clave de la innovación como motor de desarrollo y crecimiento económico. El estudio mide la innovación en base a 79 indicadores relacionados con las instituciones, capital humano, infraestructuras, desarrollo de mercados, conocimiento, tecnología y creatividad. Las diez economías mejor posicionadas en su clasificación han sido Suiza, Reino Unido, Suecia, Finlandia, Países Bajos, Estados Unidos, Singapur, Irlanda, Luxemburgo y Dinamarca. Todos ellos países con altos niveles de desarrollo y calidad de vida.

De ellos, siete son estados de pequeñas dimensiones, con menos de 10 millones de habitantes. **La agencia británica de innovación Nesta** se refiere a este tipo de territorios en su paper "When small is beautiful". Coincide con el GIÍ en que para estos lugares es importante estar en la ola de la innovación, sacar provecho de sus ideas y oportunidades, tener gobiernos que apoyan la tecnología y la innovación e instituciones fuertes y flexibles. Todos viven la innovación con un sentido de misión de país. Nesta incluye a Euskadi como uno de estos territorios pequeños e innovadores.

ESTRATEGIA EUROPA 2020

Cuando los primeros síntomas de la situación económica se hacían notar, Europa reaccionaba dotándose de un plan para la década 2010-2020, la denominada "Estrategia Europa 2020" que propone tres prioridades:

- **Crecimiento inteligente:** desarrollo de una economía basada en el conocimiento y la innovación, lo cual significa mejorar el rendimiento en educación, investigación e innovación y transformación digital.
- **Crecimiento sostenible:** promoción una economía que haga un uso más eficaz de los recursos, más "verde" y competitiva.
- **Crecimiento integrador:** fomento de una economía con altos niveles de empleo cohesionada social y territorialmente.

La estrategia incluye diversas "iniciativas emblemáticas" siendo una de ellas la «Unión por la innovación», vinculada al crecimiento inteligente y cuyo fin es mejorar las condiciones de acceso a la financiación destinada a investigación e innovación. Dotado con un presupuesto de casi 80.000 millones de euros desde 2014 hasta 2020, el **Programa Marco Horizonte 2020** es la herramienta clave para la ejecución de esta iniciativa.

Este Programa Marco se basa en los pilares de ciencia excelente, industrias competitivas y los retos sociales, tales como salud, bio-economía, energía, transporte, cambio climático, sociedad inclusiva innovadora y reflexiva y sociedades seguras.

ECONOMÍA DE LA INNOVACIÓN

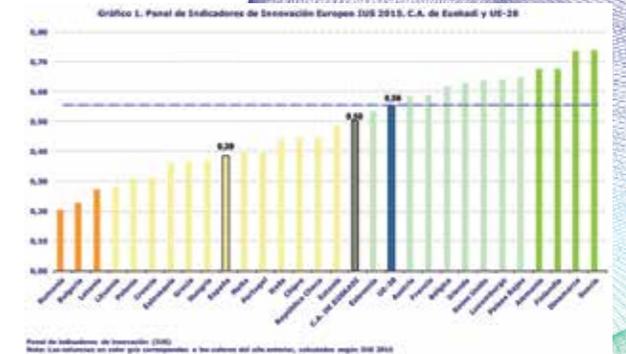
En este contexto, Euskadi, un país de reducidas dimensiones, densamente poblado y sin recursos naturales, ha optado por avanzar hacia la "**economía de la innovación**", impulsando un proyecto a largo plazo, de colaboración público-privada, para convertir Euskadi en una sociedad innovadora que compita en un escenario globalizado aumentando la competitividad del tejido empresarial.

Así, en relación a su capacidad innovadora, según el **Innovation Union Scoreboard** y el **Regional Innovation Scoreboard** de la Comisión Europea, Euskadi está cerca de los países líderes de la Europa de los 27. Junto con Navarra, es la única comunidad autónoma que pertenece al grupo de regiones notables en innovación (segundo grupo de cuatro), ocupando una posición claramente por encima del promedio de regiones de la Unión Europea.

EUSKADI TIENE UN PLAN

El crecimiento sostenible y el desarrollo humano y el crecimiento inteligente representan los compromisos asumidos en el **Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020**, un plan para situar Euskadi como referente de la investigación y de la innovación en Europa. El crecimiento inteligente, fruto de una economía basada en el conocimiento y la innovación, está estrechamente vinculado con la

De este modo, Europa se prepara para hacer frente a sus principales competidores: Corea del Sur, Estados Unidos, Japón, China, Brasil, India y Rusia. El ritmo innovador de estos tres últimos se ha ralentizado en los últimos meses, pero China acorta distancias con la vieja Europa.



Fuente: Eustat -Panel de indicadores de innovación (IUS)- y Comisión Europea



Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2014

Qué hacemos

Socialización y comunicación

Impulso al Sistema Vasco de Innovación

Dinámicas de transformación socio-económica

Innovación social



Fomentar una cultura de la innovación en la sociedad vasca para que las ideas de futuro germinen.



Apoyo estratégico al diseño, implantación y evaluación de políticas de ciencia, tecnología e innovación y colaboración en la internacionalización de la I+D+i vasca.



Iniciativas innovadoras para dar respuesta a los retos socio-económicos de Euskadi, contribuyendo a la generación de PIB, empleo y calidad de vida.



Es el resultado de conexiones innovadoras para dar respuesta a demandas o retos sociales. Busca la creación compartida de valor público a través de la corresponsabilidad y de la activación de todas las capacidades

Socialización y comunicación



Qué es:

Fomentar una cultura de la innovación en la sociedad vasca para que las ideas de futuro germinen.



PROYECTOS

GLOBAL INNOVATION DAY
La gran cita de la innovación vasca

Muestra la innovación que se hace en Euskadi, provoca conexiones y muestra oportunidades y cómo aprovecharlas. Las tendencias de innovación como motor de futuro.



2014 2015

Para aprender de los que aprenden
Activando la oferta y demanda de innovación. Conectando la innovación vasca con las tendencias globales: tecnologías disruptivas, financiación de la innovación, potencial de innovación, RSE y toma de decisiones inteligente.

La innovación avanza
Cómo aprovechar las oportunidades fomentando la colaboración. Proyecto participativo construido gracias a la colaboración de los agentes de la red Innobasque. Temas: Son las personas, fabricación avanzada, energía, biociencias, emprendimiento.



#global2014 Trending Topic en España #global2015 Trending Topic en España

MARTES DE INNOBASQUE
Plataforma que pone la innovación hecha en Euskadi en la agenda pública.

2014 2015

8 ediciones sobre incentivos fiscales a la innovación, user driven innovation, comunicación, salud, matemáticas, gestión de las emociones, ciudades, divulgación.

8 ediciones sobre gestión, ingeniería, deporte, divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación, robótica, innovación abierta, alimentación y educación.



63 organizaciones participando

940 asistentes



76 organizaciones participando

757 asistentes

INAUGURACIÓN SEMANA DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Poniendo en valor la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación. Preside el Lehendakari y asisten destacados miembros del Consejo Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación.



Conferencia inaugural Antonio Zea, director de Innovación de Adidas Fútbol



Conferencia inaugural Félix Goñi, catedrático de Bioquímica y Biología Molecular de la UPV/EHU

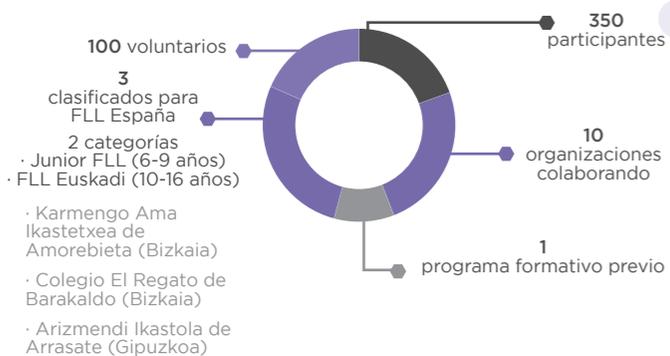
ESCUELA DE INNOVACIÓN

Atrayendo a los jóvenes a la ciencia, la tecnología y la innovación, mediante experiencias de aprendizaje creativas, grupales y emocionantes.

FLL EUSKADI, torneo educativo para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas, así como las competencias necesarias para el desarrollo personal y profesional de escolares de 6 a 16 años. En equipo resuelven un desafío global a través del desarrollo de un proyecto científico, un juego de robótica educativa y la integración de valores como el trabajo en equipo.



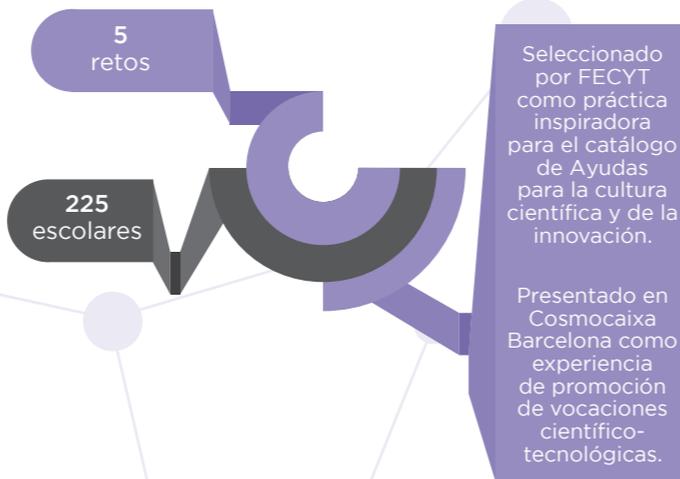
2014. Reto: nuevos modelos de aprendizaje



2015. Reto: gestión de residuos



TRAININN LAB, taller de innovación abierta y prototipado de soluciones para estudiantes de Secundaria con una metodología propia.

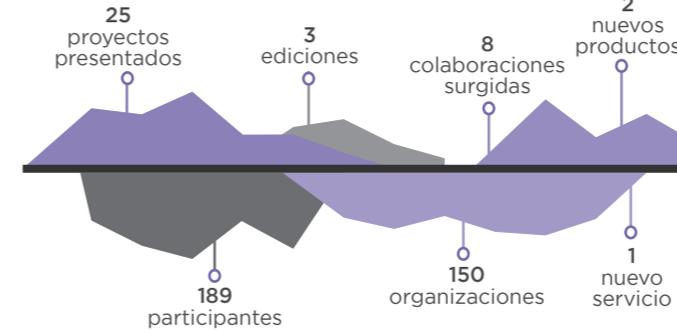


MESA DE TRABAJO: 20 organizaciones detectando las prácticas educativas vascas más innovadoras para elaborar una publicación que verá la luz en 2016.

SOCIOS

Incorporando a los socios en la transformación de Euskadi bajo la filosofía conectamos/hacemos/innovamos.

INNOBASQUE EXCHANGE: jornadas de trabajo para impulsar procesos de innovación colaborativa entre los socios, a través de una metodología propia creada *ex profeso*.



BRUNCH&LEARN: los socios comparten su conocimiento especializado con los miembros de la red Innobasque para generar oportunidades.



14 ediciones celebradas: patentes, marketing, branding, gestión, internacionalización, cloud computing, nuevos mercados, competencias innovadoras, técnicas de venta, metodologías y herramientas para innovar más rápido, gestión de proyectos...



BAZKIDEEN EKIMEN BERRITZAILEAK

Colaborando en iniciativas de nuestros socios. Más de 60.

ESTUDIO CULTURA DE LA INNOVACIÓN

Índice de Cultura de la Innovación 2015, elaborado por la Asociación Española de la Calidad (AEC), apoyado en Euskadi por Euskalit e Innobasque. Participan 5 empresas vascas: ZIV, Nem Solutions, Gerdau, Gamesa y Vicinay.

Firma de acuerdo AEC, Euskalit e Innobasque para impulsar esta iniciativa.

Jornada "Cultura de la Innovación en las organizaciones", en Semana Europea de la Gestión Avanzada de Euskalit.

JORNADA "INNOVAR EN MARCA, MARCAS PARA INNOVAR"

En Bilbao Bizkaia Design Week 2015 junto a AZK y Mondragon Unibertsitatea.



ELKARLANEAN

Participación en el plan de la Diputación Foral de Bizkaia para promover la innovación y la colaboración entre empresas vizcaínas.

Colaboran: Federación Vizcaína de Empresas del Metal (FVEM), Eraikune, Mancomunidad de Durango, Hegan, ESLE, Azaro Fundazioa, BEAZ e Innobasque.

VENTURE CONTEST EUSKAL VALLEY

Wimi5, Joinup Taxi y Boletus ganadoras del concurso de inversión.

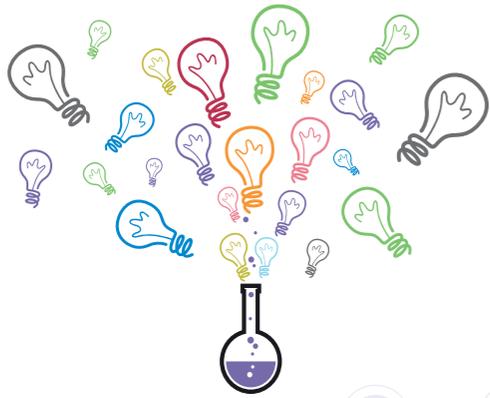
COMUNIDAD BASQUE PROJECT MANAGEMENT

PLAN DE INNOVACIÓN DE LA ERTZAINTZA

Etc...

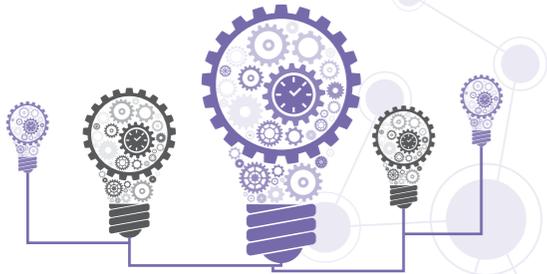
LEKANDENE 2015

Espacio de innovación abierta donde, inicialmente, 17 socios están desarrollando un entorno experimental.



NODRIZA

Equipo de innovación colaborativa que crea una metodología de innovación express a través de "quick wins"



IMPACT X BILBAO

Desemboca en la creación del Bilbao Shapers Hub, comunidad formada por 450 nodos y 5.300 "shapers" en todo el mundo.



Blanca Alarcia
Directora de Estrategia Corporativa de Vicria

"Solo es posible competir adecuando el modelo de negocio a las necesidades cambiantes de los clientes y mercados, ya que la innovación de producto o tecnológica es algo fácilmente copiable y hace que las ventajas competitivas sean efímeras."



Josean Borge
CEO y fundador de InnoVaUp

"Las empresas en la actualidad solo podrán innovar con éxito si consiguen encontrar y colaborar con aquellos talentos externos a su organización. Debemos ser conscientes que no todas las personas inteligentes trabajan en nuestra empresa. El éxito de este modelo se debe a su capacidad para explicar anomalías que el modelo de innovación cerrada no consigue."



Jose Ramón Ipiñazar
Jefe del Servicio de Innovación del departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia

"La colaboración es una estrategia básica de competitividad, no exenta de dificultades, que permite superar las limitaciones de las empresas."



Cristina Alberdi
Directora de Marketing de Tecnalia

"Lo que no se conoce, no se ama. Para ser referentes en innovación, debemos difundir el resultado de lo que hacemos."

Contenidos:

Posicionando la innovación vasca dentro y fuera.

Innobasque: medio de comunicación de referencia de la innovación en Euskadi.

GENERANDO COMUNIDAD...



...CON CONTENIDOS RELEVANTES

A través de una estrategia multicanal de *inbound marketing*, Innobasque genera y distribuye contenidos relevantes.



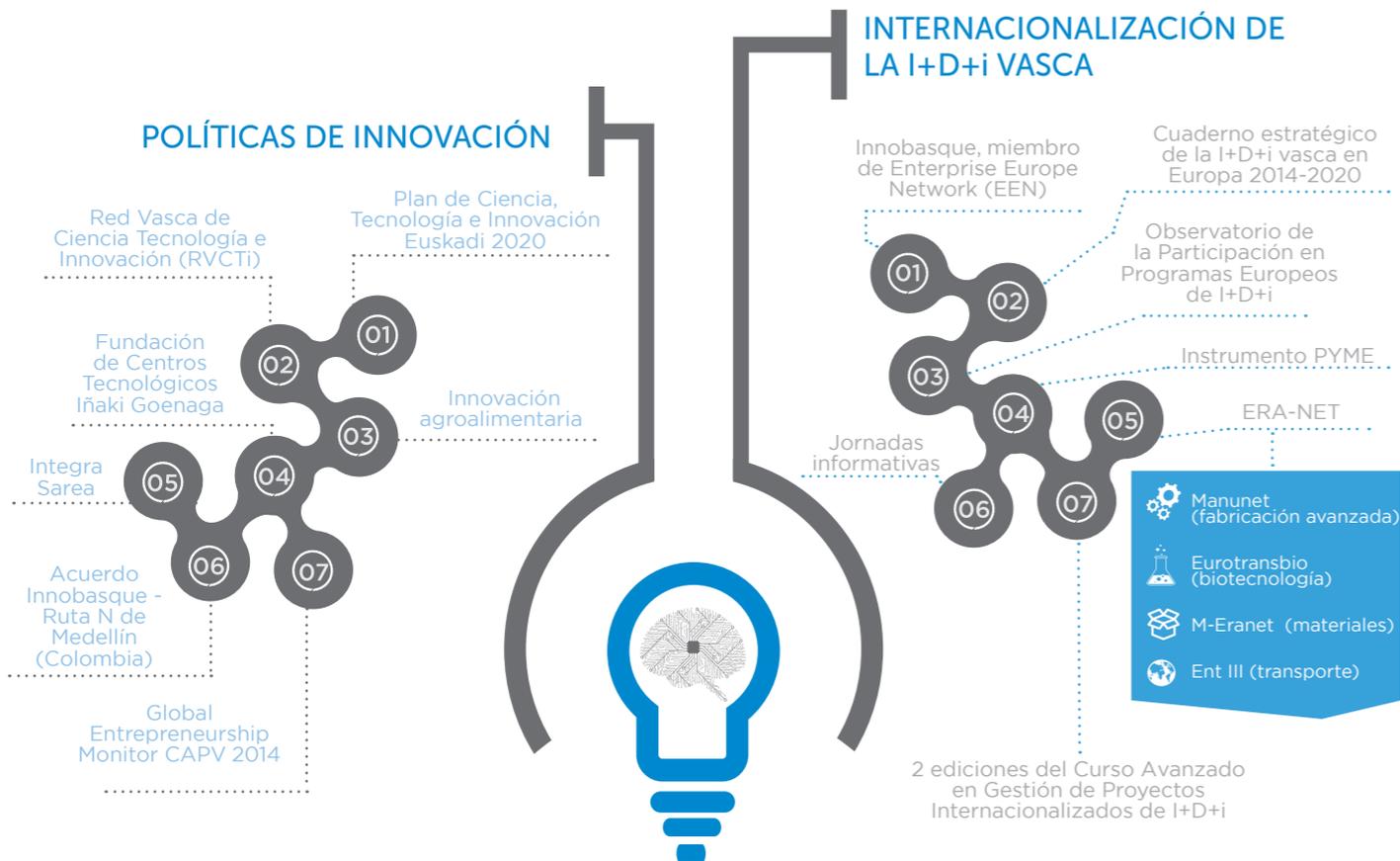
- Twitter**
· 15.578 seguidores.
· Aumento de la referencialidad un 50%.
Incluidos en 900 listas
- Facebook**
4.858 seguidores. + 7%
- LinkedIn**
12.053 seguidores. + 25%
- Slideshare**
377.809 visualizaciones. + 228%
- Google+**
+ 150% en número de impresiones
- YouTube**
3.546 horas de contenido visualizadas.
+ 344% en videos compartidos

Impulso al Sistema Vasco de Innovación



Qué es:

Apoyo estratégico al diseño, implantación y evaluación de políticas de ciencia, tecnología e innovación y colaboración en la internacionalización de la I+D+i vasca.



PROYECTOS

POLÍTICAS DE INNOVACIÓN

PLAN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EUSKADI 2020 (PCTi)

Para mejorar el bienestar, crecimiento económico y empleo a través de la investigación y la innovación, basándose en una estrategia de especialización inteligente focalizada en fabricación avanzada, energía, biociencias/salud y 4 territorios de oportunidad: alimentación, hábitat urbano, ecosistemas e industrias creativas y culturales.



Bajo la dirección del Gobierno Vasco, Innobasque participa en:

Diseño, colaborando en la elaboración

Gobernanza, como miembro de:

- Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Comité interdepartamental

Despliegue, a través de grupos de pilotaje y grupos de trabajo

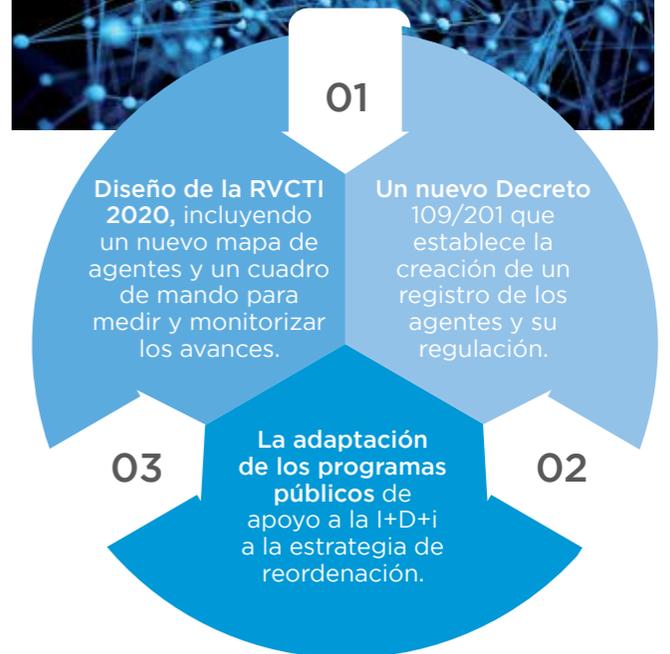
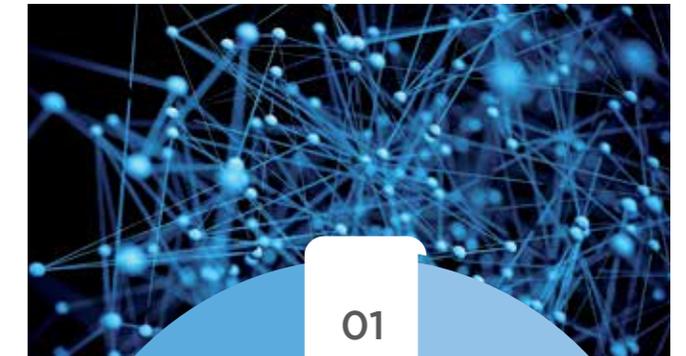
Evaluación, creando un nuevo modelo de evaluación de la ciencia, la tecnología y la innovación, aprovechando el conocimiento generado en Indizea y RESindex y abarcando:

- Estrategia: PCTi
- Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación

RED VASCA DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (RVCTI)

Reordenación de la RVCTI para mejorar el posicionamiento de los agentes en términos de especialización, excelencia y cercanía al mercado, así como los resultados de la actividad de investigación.

Bajo el liderazgo del departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco y en colaboración con la dirección de Tecnología y SPRI, Innobasque colabora en:



150 reuniones de trabajo y contraste
200 personas implicadas en el proceso

GLOBAL ENTREPRENEURSHIP MONITOR CAPV 2014

Socio institucional del informe que mide la actividad emprendedora vasca.



INNOVACIÓN AGROALIMENTARIA

Participación en **Katilu**, un instrumento de la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria del Gobierno Vasco, Azti Tecnalia y las empresas públicas: Fundación Elika, Hazi y Neiker Tecnalia.

[www http://www.katilu.net](http://www.katilu.net)



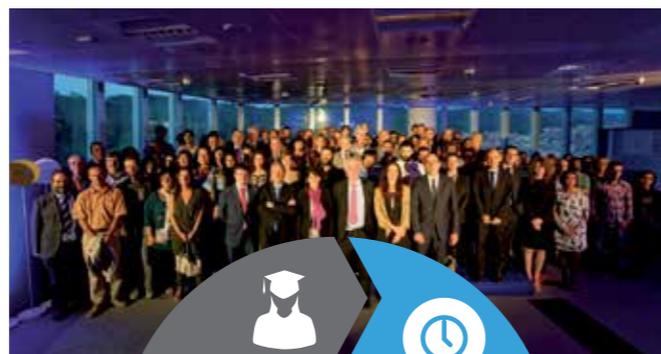
Objetivo

Innovar en el sector agroalimentario y medio rural y marino.

Colaboración en el **PLAN VIVO DE INNOVACIÓN Y COOPERACIÓN** del departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco para impulsar y provocar la innovación y la cooperación en este sector.

FUNDACIÓN DE CENTROS TECNOLÓGICOS IÑAKI GOENAGA

Innobasque ha gestionado los programas de becas destinados a la formación científica y tecnológica de jóvenes investigadores.



INTEGRA SAREA

Colaboración en la aceleración de la integración del Sistema de Salud en Euskadi.



ACUERDO INNOBASQUE - RUTA N DE MEDELLÍN (COLOMBIA)

Para intercambiar buenas prácticas y conectar los ecosistemas de innovación de Euskadi y Colombia.



INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D+i VASCA

Fomento de la participación de empresas y agentes de la RVCTi en programas europeos de financiación de la I+D+i, especialmente Horizonte 2020.

INNOBASQUE, MIEMBRO DE ENTERPRISE EUROPE NETWORK (EEN)

Junto a Beaz, Spri, Cámaras de Comercio de Bilbao, Alava y Gipuzkoa. Red que ofrece información, orientación, formación y búsqueda de socios europeos.

[www http://www.eenasque.net](http://www.eenasque.net)

CUADERNO ESTRATÉGICO DE LA I+D+i VASCA EN EUROPA 2014-2020

Diseño de la estrategia de internacionalización del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación con objetivos de participación en Horizonte 2020 y ofreciendo servicios de apoyo para lograrlos. Junto a Spri y con el liderazgo del Gobierno Vasco.



Presentación pública ante **500** personas



QR
Descarga Cuaderno estratégico 2014-2020



OBSERVATORIO DE LA PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS EUROPEOS DE I+D+i

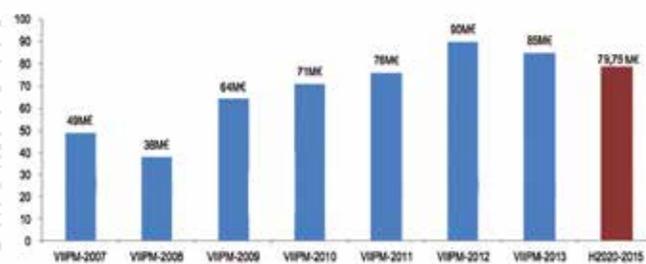
Diagnóstico del posicionamiento de empresas y agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) en Horizonte 2020. Facilita la búsqueda de socios.

INFORME DE PARTICIPACIÓN VASCA EN HORIZONTE 2020
En 2014-2015 Euskadi obtuvo 197,75 millones de euros.

RESULTADOS GLOBALES DE LA PARTICIPACIÓN VASCA EN H2020

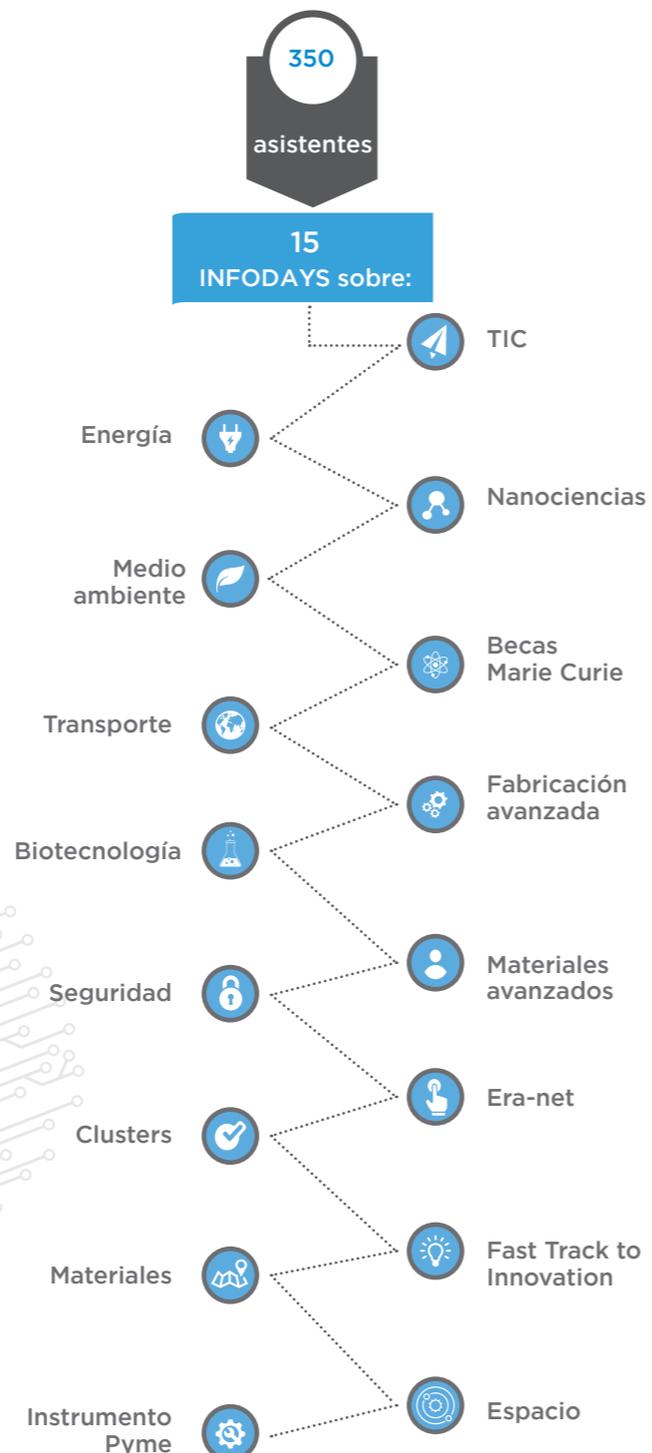


EVOLUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN



"Datos preliminares para 2015"

JORNADAS INFORMATIVAS



Leire Zaballa
Secretaría Técnica de la Comisión de Mujeres Rurales de Hazi

"Las mujeres realizan un papel clave y tractor en el desarrollo rural y son piezas clave en el proceso de cambio y transformación en el sector agroalimentario vasco. Para impulsar esta función, a través de Katilu se está facilitando la visibilización de las mujeres rurales emprendedoras y empresarias."

Nerea Leal y Mónica Rodríguez
Socias fundadoras de DynaKin

"Las redes y proyectos ERA-NET significan, para una empresa pequeña pero con alto potencial de innovación como la nuestra, una puerta de entrada hacia Europa. Esto nos ha permitido desarrollar proyectos de I+D+i en colaboración con empresas similares de otras regiones y países."

Iñaki Aranburu
Presidente de IK4 Research Alliance

"El Decreto de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación supone, más que una reordenación, una evolución orientada a lograr una mayor alineación de nuestra investigación con las necesidades de las industrias y el tejido económico vasco."

Jesús Peña
Secretario General de Lehendakartzita del Gobierno Vasco

"El PCTI Euskadi 2020 es una iniciativa del conjunto del país. Es por ello que el Gobierno ha dado el impulso inicial a su despliegue, creando posteriormente espacios donde las empresas y agentes innovadores están asumiendo el liderazgo que por experiencia y conocimiento les corresponde."

INSTRUMENTO PYME

Key Account Managers junto a Spri en este programa de financiación para pymes innovadoras con alta capacidad de crecimiento global, con el fin de que sus productos o servicios lleguen cuanto antes al mercado.



ERA-NET

Redes de países y regiones europeos con un acuerdo de colaboración para apoyar la participación de las empresas, en especial pymes, en proyectos de I+D+i en colaboración transnacional en diferentes ámbitos.

- MANUNET**
Fabricación avanzada. Euskadi lidera este programa que se coordina desde Innobasque y del que forman parte 14 países y 11 regiones.
[www http://www.manunet.net](http://www.manunet.net)
- EUROTRANSBIO**
Biotecnología
[www http://www.eurotransbio.eu](http://www.eurotransbio.eu)
- M-ERANET**
Materiales
[www http://www.m-era.net](http://www.m-era.net)
- ENT III**
Transporte
[www http://www.transport-era.net](http://www.transport-era.net)

2 EDICIONES DEL CURSO AVANZADO EN GESTIÓN DE PROYECTOS INTERNACIONALES DE I+D+i

Para formar profesionales cualificados que garanticen el éxito de las propuestas.



Dinámicas de transformación socio-económica



Qué son:

Iniciativas innovadoras para dar respuesta a los retos socio-económicos de Euskadi, contribuyendo a la generación de PIB, empleo y calidad de vida.



Modelos transformadores

Nuevos modelos socio-económicos sobre los que desarrollar proyectos temáticos concretos: economía circular y economía colaborativa.



ECONOMÍA CIRCULAR

Modelo que persigue un desarrollo desacoplado del consumo de recursos.

1. *Cómo abordar la economía circular en Euskadi*
2. *Identificar las oportunidades Proyecto de textil postconsumo*

Equipo de impulso: Iberdrola, Ormazabal, MBN Comunicación, Kooperera, Lantegi Batuak, Kaiku, Mondragon Corporación, Azaro Fundazioa e Innobasque.

ICOT 2015, International Congress on Thinking.

El mayor evento del pensamiento mundial, organizado por COAS y Tuinnovas. Innobasque coorganizó el área de impacto en el mundo de la empresa y los negocios. Desde la perspectiva del talento, redes, economía circular y nuevos modelos de liderazgo.

www.icot2015.com/es

Fabricación avanzada

Impulso de nuevos conceptos de fabricación avanzada para consolidarla como base de la economía vasca.



Proyectos

Participación y Secretaría Técnica (junto a Spri y CIC Margune) del despliegue del grupo de pilotaje de Fabricación Avanzada, entorno de colaboración público-privada.

Grupo de pilotaje: Gobierno Vasco, Spri, CIC Margune, IK4 Research Alliance, Tecnalia, Mondragon Unibertsitatea, ACICAE, AFM, Cluster de Energía, Gaia e Innobasque.

Cuarto Sector

Organizaciones y modelos de negocio localizados en la intersección de los sectores público, privado y social.

Herramienta para evaluación de Derechos Humanos en la cadena de suministro del sector de la energía en Euskadi, junto a The Rights Factory

Colaboración con más de 30 organizaciones en la Estrategia Vasca de Responsabilidad Social Empresarial.



Eco-innovación

Dinámicas de transformación socio-económica

Qué es:

Las oportunidades de la “Green Economy” (modelo de crecimiento medioambientalmente sostenible) para que Euskadi sea una sociedad baja en consumo de energía y recursos, aumentando la calidad de vida de las personas y mejorando la competitividad de las empresas.

PROYECTOS

PROYECTO CALOR

Soluciones de alto valor añadido para la reutilización eficiente del calor residual que se pierde (hasta un 50% de la energía consumida) en los procesos productivos de la industria vasca.



Alineados con estrategia de especialización inteligente: Iniciativa estratégica impulsada en Basque Industry 4.0 y EnergiBasque 2.0

Alta participación:

movilizados 60 agentes de la oferta y 19 de la demanda

Conectados con Europa:

incorporación al Partenariado Público-Privado de la industria sostenible impulsado por la Comisión Europea, SPIRE

ALIANZA BWATER

Alianza de 9 pymes del sector del agua que colaboran para consolidar soluciones innovadoras para su comercialización internacional. En junio de 2015 se transfiere la responsabilidad de su gestión a Aclima.



Presentación de propuesta para la gestión de aguas residuales en núcleos urbanos dispersos del Consorcio de Aguas de Bilbao.

Propuesto para participar en proyecto europeo Esfera con Aquitania, Navarra y La Rioja.

RED INNVEST

Pone en contacto a inversores y financiadores con proyectos de emprendimiento innovador para que germinen oportunidades de negocio y empleo.

[www http://www.redinvest.com](http://www.redinvest.com)



INNvest Konekta

Encuentros entre agentes del ecosistema de apoyo al emprendimiento e inversión/financiación para encontrar soluciones que faciliten el acceso de los emprendedores innovadores a los recursos necesarios.



CLEANTECH NOW!

2ª ed. 2014 en Donostia. Con el apoyo de CAF

3ª ed. 2015 en Vitoria/Gasteiz: Con el apoyo de Tubacex

Concurso y taller de innovación abierta donde jóvenes de entre 16 y 23 años resuelven retos reales relacionados con las tecnologías limpias y la economía circular.



Cristina Oyón
Responsable de iniciativas estratégicas de SPRI
“Los espacios de colaboración público-privada en ámbitos de especialización del PCTI 2020 son ejemplo de iniciativas a apoyar desde el entorno público.”

Nuria Gisbert
Directora General de CIC EnergiGUNE
“Estamos ante iniciativas que aúnan esfuerzos para resolver retos planteados por la industria, por ejemplo para reaprovechar el calor residual.”

Antonio Nolasco
Director de la fábrica de Añorga (Cementos Rezola) de FYM-Italcementi Group
“Participar en iniciativas de eco-innovación permite trabajar en el desarrollo de soluciones innovadoras que hagan que los procesos industriales sean más sostenibles.”

Mikel Huizi
Director General de Zabalgarbi
“El reaprovechamiento del calor residual como fuente de energía sostenible puede ayudar a reducir la pobreza energética.”

Efisalud

Dinámicas de transformación socio-económica



Qué es:

La salud, fuente de competitividad y bienestar en Euskadi para:

- Vivir más y mejor
- Generar valor económico en el entorno
- Contribuir a la sostenibilidad del sistema sanitario

Promoviendo un Sistema de Salud Extendido, en el que las personas y sus entornos son factores determinantes para la salud de los individuos.

PROYECTOS

II CROWDSASUNA

Iniciativa de financiación colectiva (*crowdfunding*) para proyectos innovadores que ayuden a mejorar la salud y calidad de vida de la población en Euskadi



GOSASUN

Movimiento socio-económico que fomenta la adopción de hábitos de vida saludables en torno a 3 ejes: alimentación, actividad física y salud emocional.

Las costumbres que adoptamos son el mayor determinante de nuestra salud, mayor incluso que el del sistema sanitario o los condicionantes genéticos. Gosasun promueve entornos (comunitarios, laborales y educativos) más saludables, participando en las actividades del movimiento que se enriquecen de la experiencia de todos sus miembros.



Alimentación saludable en vending:

1. Promover la disponibilidad de al menos un 50% de productos saludables de acuerdo a los criterios nutricionales de la Estrategia NAOS en las máquinas de vending,
2. Fomentar que el snack que se consuma entre horas sea el saludable.



20 organizaciones comprometidas

3 guías publicadas



Campañas de sensibilización

Campaña de sensibilización para fomentar que las personas realicen pequeños gestos en su lugar de trabajo que les ayuden a mejorar su salud, evitando el sedentarismo.



WWW <http://www.gosasun.net>



Blanca Usoz
Especialista del Área de Medicina del Trabajo de BBVA

“Las ideas pueden aparecer en cualquier ámbito, pero no es suficiente. Gosasun las difunde, comparte y apoya, para que alcancen su objetivo y cumplan su función.”



Edurne Jiménez
Responsable de Programas de Salud de Athlon Koop. E.

“La colaboración de organizaciones de distinta naturaleza es imprescindible para fomentar estilos de vida saludable.”



Concha Castells
Subdirectora de Salud Pública y Adicciones de Bizkaia. Departamento de Salud del Gobierno Vasco

“Las decisiones que las personas adoptamos sobre nuestra salud no son solo opciones individuales, sino que tienen que ver con la respuesta que la sociedad da a un contexto cambiante que influye sobre ellas.”



Bittor Rodríguez
Dietista-Nutricionista, docente-investigador de la UPV/EHU

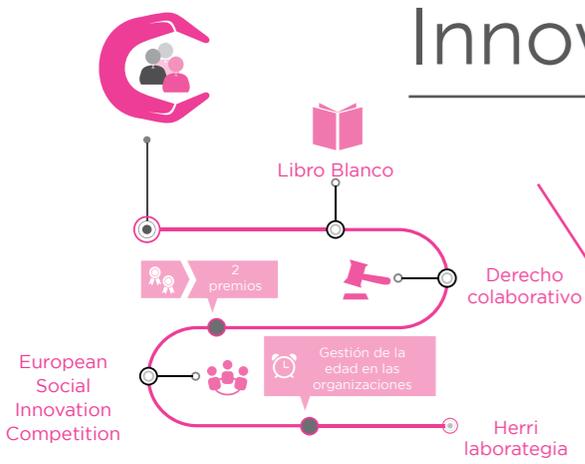
“La difusión de acciones de promoción de la salud es inestimable porque contribuye a que la sociedad y los profesionales de la salud conozcan las diferentes acciones, inspirando e ilusionando.”

e-HEALTH BILBAO

Congreso de e-salud para promover el uso de tecnologías aplicadas a la salud entre los profesionales sanitarios. Organizado por Ideable Solutions, Ayuntamiento de Bilbao e Innobasque.



Innovación social



Qué es:

Es el resultado de conexiones innovadoras para dar respuesta a demandas o retos sociales. Busca la creación compartida de valor público a través de la corresponsabilidad y de la activación de todas las capacidades de innovación de un territorio.

PROYECTOS

LIBRO BLANCO DE DEMOCRACIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

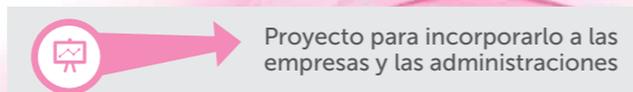
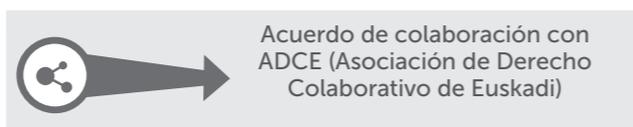
Iniciativa del Gobierno Vasco en colaboración con Innobasque para el diseño, despliegue y seguimiento, con el fin de crear un nuevo modelo de gobernanza y participación ciudadana en asuntos públicos.



Premios Elkarlan, para promover la participación de los ciudadanos en la resolución de los retos sociales.

DERECHO COLABORATIVO

Un método alternativo de resolución de conflictos, innovador, colaborativo y amistoso, pero sobre todo una nueva forma de entender la defensa jurídica y la justicia desde unos principios y valores.



BASQUE SOCIAL INNOVATION

Definición del marco de referencia de la innovación social en Euskadi.

EUROPEAN SOCIAL INNOVATION COMPETITION

Colaboración en la II European Social Innovation Competition de la Comisión Europea, que busca las mejores soluciones para innovar en el empleo a través de propuestas de emprendimiento social innovador.



1.254 propuestas

30 finalistas recibieron mentoring en Bilbao

2 PREMIOS ASIÁTICOS AL LIDERAZGO EN INNOVACIÓN SOCIAL

Otorgados por World CSR Congress y Asian Confederation of Businesses.

- Mejor iniciativa de apoyo a la construcción de políticas públicas.
- Mejor iniciativa de movilización de la sociedad.

HERRI LABORATEGIA

Red de municipios y entidades para promover el desarrollo de la comunidad como entorno de aprendizaje.

Jornadas UmHerri 2014 y UmHerri 2015, para dar a conocer experiencias que enlazan la comunidad, el aprendizaje y las políticas locales

Formación a agentes locales en torno a la Ciudad de los Niños y las Niñas - Haurren Hirien Sarea

JORNADA EMPRESAS Y ONG

Generando alianzas estratégicas y un nuevo modelo de colaboración y desarrollo.

GESTIÓN DE LA EDAD EN LAS ORGANIZACIONES

Junto al Observatorio Vasco de Acoso y Discriminación y el departamento de Empleo y Políticas Sociales del Gobierno Vasco.

Jornadas en Madrid, Barcelona, Santander y Donostia presentando la Guía de Gestión de la Edad en las Organizaciones.



Lorena Fernández

Directora de Identidad Digital de la Universidad de Deusto



“Un enano subido a los hombros de un gigante puede ver más lejos que el mismo gigante”

Robert Burton.

Que el conocimiento colaborativo nos eleve

Jon Azua

Enovating Lab



“Innovación estratégica: repensar modelos de negocio resolviendo necesidades sociales co-creando valor Empresa-Sociedad”

Aizpea Otaegi

Coordinadora general de Elhuyar



“Para hacer frente a los retos que tenemos como comunidad, nos es imprescindible, como ciudadanos y agentes que somos, promover y participar en dinámicas y procesos que nos articulen, nos empoderen y nos impliquen.”

Javier Bikandi

Director de Atención a la Ciudadanía e Innovación y Mejora de la Administración del Gobierno Vasco



“Un gobierno no se legitima sólo por su eficacia y eficiencia, sino por su forma de gobernar, en la que la ética, la transparencia, la participación ciudadana y la colaboración con la sociedad civil se hacen imprescindibles”

Estamos conectados

EN LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE:

<p>1 Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación</p> <p>CVCTI</p>	<p>2 Tecnalia</p> <p>tecnalia Inspiring Business</p>	<p>3 IK4 Research Alliance</p> <p>IK4 Research Alliance</p>	<p>4 Consorcio de Inteligencia Emocional</p> <p>Consorcio de Inteligencia Emocional</p>
<p>5 Euskalit</p> <p>KUDEAKETA AURRERATUA EUSKALIT GESTIÓN AVANZADA</p>	<p>6 Fundación de Centros Tecnológicos Iñaki Goenaga</p> <p>Fundación Centros Tecnológicos Iñaki Goenaga</p>	<p>7 Fundación Riojana para la Innovación</p> <p>FUNDACIÓN RIOJANA PARA LA INNOVACIÓN</p>	<p>8 Comisión Consultiva de Comercio del País Vasco del Gobierno Vasco</p> <p>EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO</p>
<p>9 Ikerbasque</p> <p>ikerbasque Basque Foundation for Science</p>	<p>10 The Basque Center for Applied Mathematics (BCAM)</p> <p>(bcam) basque center for applied mathematics</p>	<p>11 The Basque Center on Cognition, Brain and Language (BCBL)</p> <p>bcbl BASQUE CENTER ON COGNITION, BRAIN AND LANGUAGE</p>	<p>12 Gipuzkoa Berritzen</p> <p>BERRITZEN</p>
<p>13 BIDC Bilbao Bizkaia Design Council</p> <p>BIDC BILBAO BIZKAIA DESIGN COUNCIL</p>	<p>14</p> <p>six</p>		

EN LAS SIGUIENTES REDES:

En el mundo:

- Global Shapers de World Economic Forum
- i20 Institute for Large Scale Innovation (ILSI)
- Ruta N de Medellín (Colombia)
- Ashoka
- Secretaría General Iberoamericana (SGIB)
- Global Entrepreneurship Monitor (GEM)
- TCN, Transatlantic Cities Network

En Europa:

- ERAnet
- Enterprise Europe Network
- i2 network Euskadi-Gales
- Universidad de Glasgow (Erasmus +)
- Europe Tomorrow
- Sustainable Process Industry through Resource and Energy Efficiency (SPIRE PPP)
- World Café Europa

En Euskadi:

- Circular Basque Elkarlanean
- Asociación de Derecho Colaborativo de Euskadi
- Innovalan
- Arbela
- Red Espa
- Orkestra, Instituto Vasco de Competitividad
- Denbora Sarea
- Basque Social Innovation

En España:

- Asociación Española para la Calidad
- Red Española de Innovación Social
- Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT)
- Fundación Bankinter
- Foro Organizaciones para la Innovación

2014 DIPLOMACIA INNOVADORA 2015

ENCUENTROS EN INNOBASQUE

ENCUENTROS EN INNOBASQUE	Carácter
OCDE	Internacional
Delegación Aysen, Chile	Internacional
Delegación Vine Trust Walsall & Accord Group, Reino Unido	Internacional
Delegación Chile-La Araucanía	Internacional
Delegación Colombia	Internacional
Delegación Polonia - Opole	Internacional
Delegación Costa Rica	Internacional

ENCUENTROS EN INNOBASQUE

ENCUENTROS EN INNOBASQUE	Carácter
ETY Dynamics India	Internacional
Delegación Canaria	Estatal
Gobierno Regional O higgins e Infyde	Internacional
Demola Finlandia	Internacional
Delegación Croacia	Internacional
Delegación Colombia	Internacional
Delegación Sevilla /FAECTA	Estatal
Encuentro Internacional Javeriano (Colombia)	Internacional
Delegación de Chile	Internacional
Delegación del Gobierno de Costa Rica	Internacional
Terra Venture Partners - Israel	Internacional
Delegación de Valencia (IVALE)	Estatal

VISITAS AL EXTERIOR

VISITAS AL EXTERIOR	Carácter
Ruta N. Medellín (Colombia)	Internacional
Delegación Pontificia Universidad Javeriana (Colombia)	Internacional
SIX Summer School de Bombay (India)	Internacional

¿Qué hemos aprendido?

12 lecciones de innovación desde nuestra experiencia

01 No hay una única forma de entender la innovación, como no hay una única definición de innovación. Para nosotros, innovación es la habilidad de los individuos, las empresas y los países de crear continuamente su mejor futuro deseado. Es una definición de John Kao, que consideramos integradora y aspiracional.

Entendemos la innovación como motor de progreso social y prosperidad, como un medio clave para construir soluciones que resuelvan los retos sociales, económicos y medio ambientales de Euskadi. Por ello, para construir las mejores soluciones a los retos, se deben combinar de forma eficaz diferentes dimensiones de la innovación, tanto desde el punto de vista de sus características (tecnológica,

La innovación es un medio para construir nuestro mejor futuro deseado

no tecnológica, social...), como de su origen (organizaciones privadas, públicas, sociedad). La innovación es cosa de todos. Solo la combinación y alineación de esfuerzos, actuaciones y resultados garantizará un futuro sostenible como país.

La innovación está en permanente cambio en sus fines y en sus medios. Tenemos que "innovar la innovación", para que ésta responda a los entornos cambiantes y nos permita construir continuamente nuestro futuro deseado.

02 Innobasque combina visión a largo plazo con acciones de impacto más inmediato para poder alcanzar las metas del futuro. Generamos intangibles, difíciles de medir, siendo conscientes de los beneficios sociales y económicos que producen.

A veces, las características de los proyectos de innovación, con resultados visibles a largo plazo, hacen complicado mantener la tensión e implicación de los agentes en el corto plazo. Es bueno, por tanto, combinar estos proyectos y metas de futuro, con pequeños éxitos más inmediatos, ya sean

El necesario equilibrio entre visión a largo plazo e impactos a corto

relacionados con los propios procesos o con resultados intermedios. Por ello, es recomendable dedicar parte de los recursos a proyectos con capacidad para generar resultados rápidos (*quick wins*), escogiendo iniciativas donde las posibilidades de un progreso visible sean altas. De este modo, aumenta la confianza, ilusión y legitimidad de los equipos involucrados en los proyectos de innovación.

03 Innovación es riesgo y necesita disponer de espacios y entornos abiertos a la exploración y el aprendizaje, donde la confianza sea el clima dominante. Es clave contar con convicción, flexibilidad, ilusión, tenacidad y valentía.

La innovación no se puede controlar, ni predecir. Las características de los proyectos innovadores, con cierto riesgo en sus objetivos y forma de llevarlos a cabo, hacen difícil la planificación. Es conveniente, por tanto, impulsar contextos más eficaces, donde se puedan lanzar iniciativas que, en

Innovar es asumir riesgos

sus primeras fases, las de mayor incertidumbre, tengan costes de oportunidad reducidos. Conviene construir equipos dispuestos a asumir estas condiciones de riesgo, que sean capaces de extraer valor tanto del propio proceso como de los resultados. Asimismo, es imprescindible contar con organizaciones con capacidad de autocrítica y entornos con alta tolerancia al error.

Plantear una adecuada gestión de riesgos y estrategias de salida es vital para reorientar los proyectos si fuera necesario, o incluso tomar la decisión de abandonarlos.

La colaboración eficiente no se consigue inmediatamente, sino que es un proceso que requiere de una alta inversión en esfuerzo, confianza y generosidad. Aunque este camino no siempre es el más rápido, nos permite alcanzar metas más ambiciosas y llegar más lejos.

Hemos comprobado que la cooperación permite un uso más eficiente de los recursos gracias a la generación de sinergias y de la masa crítica necesaria para atraer y acceder a nuevos recursos de diferente naturaleza (tecnológicos, económicos, capital relacional...). Esto es evidente en iniciativas en las que la colaboración viene tanto del lado de la demanda de soluciones innovadoras, como de su oferta. Sin embargo,

Para nosotros, la mejor manera de sumar las diferentes dimensiones de la innovación y de sacar el máximo provecho a la cooperación es fomentar la colaboración entre los componentes de la cuádruple hélice (empresas, agentes científico tecnológicos, sociedad y administración). Creemos en su potencialidad como forma de trabajo y aproximación a los retos de país, con equipos con competencias, capacidades, perfiles y experiencias diferentes unidas por un propósito común.

Todos podemos innovar para generar nuevas relaciones sociales y modelos de colaboración que impregnen y transformen la sociedad en su conjunto. La diversidad nos permite crear sinergias, incluso no previstas originalmente y, a veces, no directamente relacionadas con el objetivo inicial.

04

La colaboración es una fuente inagotable de recursos

en los momentos iniciales de los procesos colaborativos puede haber un sentimiento compartido de duda e incertidumbre, ya que el grado de imprevisibilidad inherente en este tipo de iniciativas exige en la práctica mayores esfuerzos que los previstos. Aun así, el esfuerzo merece la pena.

05

La cuádruple hélice, motor de los procesos de innovación

Es mediante la colaboración entre lo público y lo privado donde los proyectos de transformación encuentran una base sólida y prometedora, con mayores posibilidades para que los resultados puedan transferirse de forma sostenible al mercado y la sociedad. Este es el modelo que propugna Innobasque. Por ello, seguiremos profundizando en nuevas vías de colaboración y tejiendo alianzas con los diferentes integrantes de la cuádruple hélice, tanto dentro como fuera de Euskadi.

06

El Sistema Vasco de Innovación necesita un liderazgo estratégico al máximo nivel

En los últimos años se ha producido una evolución del modelo de gobernanza del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, orientado a conseguir un liderazgo estratégico al máximo nivel.

La política de ciencia, tecnología, investigación e innovación está liderada por el Lehendakari, asesorado por el Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación. Este órgano está formado por Lehendakaritza; los consejeros de los departamentos de Hacienda, Educación; Desarrollo Económico y Competitividad y Salud del Gobierno Vasco; los rectores de las tres universidades vascas; diputados generales de las tres diputaciones forales; Tecnalía; IK4 Research Alliance;

Idom; CAF; CIE Automotive; Iberdorla; Ikerbasque; Jakiunde e Innobasque.

Así, se ha logrado una visión de conjunto del sistema, por encima de visiones fragmentadas o departamentales, fomentando la colaboración entre ciencia, tecnología, empresa y sociedad para resolver juntos los retos de Euskadi.

La estrategia definida va encaminada a mejorar la eficiencia, excelencia y cercanía al mercado del conjunto del sistema, promoviendo la colaboración entre los agentes, dentro y fuera de nuestro territorio.

Por vez primera se ha planteado en Euskadi una estrategia global de especialización inteligente, contando con la participación y liderazgo de las entidades públicas y privadas en todas las fases del proceso, desde el diseño y despliegue hasta la evaluación.

Como resultado, los agentes de investigación avanzan en su especialización, buscando mejoras de eficiencia para transferir los resultados a empresas y sociedad, además de intensificar su colaboración con otros agentes.

Además, los agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación disponen de una estrategia propia que observa los cambios en el entorno, local e internacional, lo que les permite adaptarse a las nuevas necesidades del tejido productivo y sociedad.

07

La importancia de la participación en el diseño, el despliegue y la evaluación de políticas de innovación

Asimismo, se está desarrollando una metodología de evaluación para medir los resultados e impacto de las inversiones en investigación e innovación, porque "lo que no se mide no se puede mejorar". Es importante medir resultados finales e intermedios, evaluar los procesos y estar preparados para la toma de decisiones ágil y orientada, con el fin de mejorar la aportación de valor del propio Sistema Vasco de Innovación.

En la mayoría de los proyectos e iniciativas desarrollados ha sido tan importante el aprendizaje del propio proceso como el resultado final obtenido. Aprender es, por tanto, una tarea crítica.

Es necesario tratar el conocimiento generado en los procesos de innovación para que sea conocido, difundido y se convierta en valor y aprendizaje para nuevas iniciativas. Todas las organizaciones del conocimiento e innovación tenemos que seguir trabajando en esta dirección.

08

El aprendizaje como resultado clave en los procesos de innovación

Para ello, el primer paso consiste en aprender a desaprender, ser capaces de tener la mente abierta para aceptar nuevos paradigmas que ponen en entredicho la manera tradicional en la que siempre se han hecho las cosas, romper esquemas mentales para empezar a construir y apropiarnos de nuevo conocimiento.

La innovación se contagia. Por eso es importante comunicar y compartir resultados, y proveer una narrativa sólida y consistente de pequeños y grandes logros en innovación, accesible a los diferentes públicos, que abonen el terreno para los resultados a largo plazo que a veces lleva tiempo conseguir. Tenemos que celebrar juntos los pequeños y grandes avances, compartiendo, de forma generosa, el éxito entre todas las organizaciones y personas involucradas.

La forma que debe tomar la innovación vasca está en nuestras manos, las de toda la sociedad vasca. Y en Euskadi la innovación nutre nuestro modelo de crecimiento. Son numerosos los actores que promueven actividades para dar a conocer su actividad innovadora, como también es numerosa su audiencia.

09

Extender una cultura de innovación es una inversión para el futuro

El esfuerzo para prestigiar la imagen de Euskadi como territorio innovador tiene retornos sociales y económicos, porque visibiliza el compromiso compartido con un modelo de país avanzado, reconoce los logros del Sistema Vasco de Innovación y apoya la inversión en el largo plazo, incluso en ciclos de contracción económica. En este contexto, las marcas son un activo para la innovación, siendo Innobasque una marca reconocida que contribuye al posicionamiento de Euskadi como territorio innovador.

10

La innovación es clave para mejorar la gobernanza de la Administración

Los nuevos modelos de gobernanza basados en la transparencia y la participación son críticos para maximizar la generación de valor compartido. Cada vez es más necesario que la Administración y la sociedad civil colaboren desde la corresponsabilidad, estableciendo mecanismos de diálogo, negociación y acuerdo que mejoren la eficacia de la acción pública y fortalezcan su legitimidad.

Una ciudadanía informada es una ciudadanía formada. Pero no basta con publicar información. La información

debe presentarse de forma accesible y reutilizable, sin reducirla al punto en el que no quepan más interpretaciones.

Por otro lado, incorporar la visión de la sociedad civil en la acción pública es generar expectativas de cambio que si no se gestionan de forma adecuada desgastan la credibilidad de las instituciones.

11

Europa refuerza a Euskadi y Euskadi refuerza a Europa

Una presencia activa en Europa es una fuente de nuevo conocimiento y de financiación, así como un instrumento de posicionamiento de país innovador.

En una economía globalizada donde los países emergentes cobran importancia como centros de demanda global y producción de nuevos productos y servicios, Europa quiere mantener sus ventajas competitivas como polo global de atracción de talento y generación de conocimiento avanzado.

Europa ofrece un amplio espectro de recursos y experiencias en materia de innovación: buenas prácticas, potenciales colaboradores, programas de financiación pública... a los que Euskadi está contribuyendo de forma significativa.

Con el objetivo de unirse a las regiones líderes en innovación, se está intensificando la participación y liderazgo de Euskadi en proyectos europeos, aprovechando las oportunidades que ofrecen las grandes iniciativas estratégicas que se están gestando en Horizonte 2020.

12

La innovación requiere de altas dosis de optimismo y entusiasmo

Para descubrir, innovar y arriesgarse a crear algo nuevo es necesario un espíritu abierto, confianza en el futuro, en el entorno, y en las capacidades propias así como en el potencial del trabajo en colaboración.

Desde Innobasque creemos que el optimismo inteligente es un ingrediente vital en los ecosistemas innovadores y con ese espíritu trabajamos.

Innobasque 2016-2020



innobasque
berrikuntzaren
euskal agentzia agencia vasca
de la Innovación

Laida Bidea, 203
Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea
48170 Zamudio (Bizkaia)

T.: +34 944 20 94 88



www.innobasque.eus