

# Gobernanza y eficiencia financiera para impulsar la innovación empresarial



INSCRÍBETE AQUÍ

## – Fechas y horario

Jueves, 16 de mayo. De 9:00 a 12:00 h.

## – Formato

Presencial.

## – Lugar

Elkargi. Albert Einstein Kalea, 25, 01510 Gasteiz, Araba. Parque Científico y Tecnológico de Miñano.

## – Duración

3 horas.

## – Plazas

20 personas.

## – Dirigido a

- Exclusivo para pymes de más de 10 trabajadores con necesidad o interés por conocer las principales claves para financiar proyectos de innovación dentro de la empresa, y con inquietud y necesidad específica en construir un plan de negocio sólido e identificar y decidir qué alternativa de financiación es la más adecuada para sus proyectos de innovación.
- Gerencias, responsables económico-financieros, responsables de innovación.

\* Máximo dos personas por empresa.

## Objetivos de aprendizaje

- Abordar la financiación de los proyectos de innovación en la empresa, con un enfoque orientado a pymes, especialmente las de menor tamaño.
- Disponer de claves para maximizar la rentabilidad y liberar recursos financieros para emprender nuevos proyectos.
- Identificar recursos financieros propios para abordar nuevos proyectos.
- Conocer herramientas que faciliten la toma de decisiones en tu empresa y contribuyan a la continuidad del negocio.

## Contenido de la formación

- Principales retos en la gestión económico-financiera actual, a cargo de Zenón Vázquez Director General de Elkargi.
- Herramientas de gobernanza para asegurar la continuidad del negocio
  - El protocolo familiar o el pacto de socios son dos instrumentos que reglamentan la gobernanza en empresas familiares o en aquellas fundadas por varios socios y, por tanto, ordenan el proceso de sucesión en la propiedad garantizando la continuidad del negocio en este aspecto.
  - Contribuyen a una toma de decisiones en la empresa más tranquila que permite incorporar mejor la innovación.
- Claves para maximizar la rentabilidad del negocio, liberar recursos financieros y destinarlos a proyectos de innovación.
  - Negocio rentable: ofertas comerciales rentables y atractivas.
  - Circulante: Proveedores, Clientes, Stocks y Tesorería.
  - Financiación: Estructura óptima y entidades financieras.

## Formación impartida por



### Zenón Vázquez

Director General de Elkargi.

Licenciado en ADE por la Universidad de Deusto con especialidad en Finanzas en Kingston-London, ha cursado también el PADE- Programa de Alta Dirección de Empresas- en IESE.

Cuenta con una amplia trayectoria en el mundo financiero y empresarial tanto a nivel estatal como internacional. En concreto, y desde 2014, ha desempeñado con éxito su labor profesional como responsable Financiero (CFO) de la cotizada Cie-Automotive. Conocedor profundo del entorno financiero a lo largo de estos años cuenta también con experiencia en compañías del sector financiero, control de gestión y auditoría. Desde abril de 2019 es el Director General de Elkargi.



### Mikel Alberdi Arambarri

Responsable de empresa familiar de Elkargi.

Licenciado en derecho por la UPV, máster en asesoría jurídica de empresas por IE Business School, MBA-European Management Programme por la Universidad Deusto, Audencia E.S.C, Bradford School of Management.

Responsable de empresa familiar en Elkargi, especialista en mercantil, fiscal y empresa familiar: elaboración de protocolos de familia e implementación de estos. Ha desarrollado su carrera profesional en diversos despachos de abogados.



### Susana Cámara

Gestora financiera de Elkargi.

Con más de 18 años de experiencia en Elkargi, posee una sólida trayectoria en el ámbito del análisis de riesgo bancario y destaca como especialista en la evaluación de operaciones de financiación para proyectos innovadores.

Además, administra las operaciones vinculadas a la solución fiscal y financiera habilitada por el artículo 64 bis en la oficina de Álava de Elkargi. Esta solución permite a empresas con proyectos innovadores acceder a liquidez a través de la financiación proporcionada por empresas consolidadas con resultados positivos. Como resultado, estas últimas logran una optimización significativa de sus deducciones fiscales por actividades de I+D+i.