

# CIC NANOGUNE:

## TransferPlan: Nanociencia para la empresa del futuro



Ainara Garcia Gallastegui  
a.garciagallastegui@nanogune.eu  
943574013  
<https://www.nanogune.eu/es>

---

 **Actividad:** Centro vasco de investigación cooperativa en nanociencia cuyo objetivo es situar al País Vasco a la vanguardia de la investigación en nanociencia, contribuyendo a crear las condiciones necesarias para que la sociedad se beneficie de un amplio abanico de nanotecnologías.

 **Sector:** Investigación y Desarrollo

 **Nº de personas empleadas:** 110

 **Localización:** Tolosa Hiribidea 76, 20018, Donostia - San Sebastián, Gipuzkoa

## ¿Por qué es un POTENCIAL caso práctico en innovación?

Porque el giro en el plan de transferencia de tecnología y su alineación con las dinámicas del centro (reuniones con organizaciones colaboradoras, foros industriales sectoriales, etc.) ha permitido potenciar la explotación de los resultados de la investigación, así como el desarrollo y absorción de tecnologías disruptivas y de alto impacto por parte de las empresas (vascas e internacionales), generando una mejora competitiva en ellas. Esto implica identificar, asimilar y desarrollar conocimiento y promover su incorporación a la empresa, para obtener nuevos productos, procesos o negocios.

## INFORMACIÓN SOBRE EL CASO PRÁCTICO

El Centro de Investigación Cooperativa en Nanociencia CIC nanoGUNE nace en 2006 con la misión de llevar a cabo investigación de primer nivel para contribuir al desarrollo competitivo del País Vasco.

En este sentido, la transferencia de la tecnología desarrollada en el centro a otros centros tecnológicos y especialmente, a las empresas vascas, es una actividad clave del centro, cuyo desempeño se mide a través de una serie de indicadores (proyectos con empresas, patentes, empresas de nueva creación, etc.)

En 2019, se intensifica la actividad en transferencia de tecnología con la contratación de la actual responsable de Transferencia de Tecnología, con experiencia tanto en el ámbito de conocimiento como en actividades de gestión de proyectos estratégicos y transferencia de tecnología a nivel internacional. Ese año, bajo el liderazgo de la dirección del centro, se define un plan con acciones estratégicas al que se destinan importantes recursos para su despliegue e implementación, concretamente los 10 grupos de investigación de CIC nanoGUNE y sus responsables que se coordinan con la dirección de transferencia de tecnología. En este sentido, se llevan a cabo dinámicas de reflexión con los responsables de los Grupos de investigación y con los especialistas que forman parte de los servicios externos de CIC nanoGUNE.

Cómo parte fundamental del despliegue, se refuerza la red de colaboración del centro a nivel local, compuesta por los principales clústeres de Euskadi, las instituciones vascas, la agencia de desarrollo empresarial de Gobierno Vasco SPRI y la Alianza Vasca para la I+D, Basque Research & Technology Alliance-BRTA. Además, se generan colaboraciones con ASTP (entidad de acreditación internacional en materia de tecnología) y asociaciones a plataformas europeas. El objetivo final es diseñar un catálogo de tecnologías por sector (con la colaboración de consultoras y diseñadores gráficos) que se hace llegar a las empresas a través de la red de colaboración y con el apoyo de campañas de marketing y divulgación. Otro canal para la incorporación de nuevas tecnologías con impacto en las empresas ha sido promover estancias de investigadores en ellas y su posterior contratación.

La implementación del plan ha supuesto duplicar la cartera de clientes privados y cerrar 11 licencias de patentes en 2 años, aumentando la facturación y consolidar las spin-off del centro, además de la repercusión tanto a nivel local como internacional, con invitaciones para divulgar la buena práctica en congresos internacionales y locales.

De cara al futuro, se quiere incrementar la facturación en la CAPV y desarrollar proyectos de envergadura, concretamente con el clúster de salud- Basque Health Cluster.

### Antecedentes

Desde su constitución en 2006, CIC nanoGUNE se ha establecido como centro de investigación de referencia internacional en el ámbito de la nanociencia. La transferencia de tecnología ha sido siempre uno de los objetivos principales del centro, muestra de ello son las 6 spin-offs, empresas de nueva creación, constituidas en el periodo 2009-2019. No obstante, en 2019 se identifica la necesidad de un mayor acercamiento de la nanociencia a las empresas vascas para obtener un mayor impacto de la inversión y de los resultados de la investigación y el desarrollo tecnológico.

### Reto

Dentro de la actividad de transferencia de tecnología que se quiere potenciar, el gran reto es trabajar con corporaciones de referencia internacional, absorber tecnología de alto impacto y traccionar a la empresa vasca para que incorpore esta tecnología disruptiva y que ésta genere una ventaja competitiva en ella. Para ello, es preciso identificar, asimilar y desarrollar el conocimiento y la tecnología externa y ser capaz de acercarla de forma idónea al tejido empresarial para desarrollar y explotar aún más esas tecnologías en nuevos productos, procesos o negocios.

### Acciones

1. En 2019 se incorpora a la actual Responsable de Transferencia de Tecnología, con amplia experiencia internacional (Reino Unido, Italia) en el área de la gestión y la transferencia de tecnología en el ámbito de la Bio-Nano-ciencias.
2. El mismo año, desde la dirección, se define el nuevo plan de transferencia que se desglosa en 4 acciones estratégicas
3. En 2020 se implementa la 1ª acción que tiene como objetivo aumentar la cartera de clientes y potenciar la relación centro-empresa impulsando proyectos altamente innovadores que se desarrollan en el centro y se implantan en la empresa. Para ello, se identifican las tecnologías con potencial de transferencia y se diseña un catálogo de tecnologías por sector, con un lenguaje y formato adaptado a la empresa. Además, se identifican las áreas/sectores estratégicos de explotación y los clústeres clave con los que generar colaboraciones. El paso final es la divulgación del catálogo de tecnologías en los foros sectoriales de los clústeres para que la información llegue a los

grupos de interés.

4. Entre 2020 y 2022 se desarrolla la 2ª acción estratégica, enfocada en la transferencia del capital humano altamente cualificado desde CIC nanoGUNE a la empresa. Se trata de personal ya vinculado a proyectos con empresas cuya contratación se promueve.

5. Paralelamente, se implementa un sistema de gestión adaptado que permite monitorizar indicadores y se diseña un plan de comunicación adecuado con campañas de comunicación y divulgación como herramientas clave para hacer llegar la oferta tecnológica al cliente final.

## Resultados obtenidos

Gracias a la implementación del plan, se han conseguido los siguientes resultados:

- Duplicar la cartera de clientes privados del centro, compuesta por empresas vascas, nacionales e internacionales (Intel, FEI, Fagor, Imasmed, Attocube, Balenciaga...)

-Explotar los resultados a través de la protección de tecnologías mediante solicitudes de patentes Europeas y la posterior licencia a terceros. CIC nanoGUNE cuenta a día de hoy con 27 familias de patentes, 18 de las cuales están licenciadas a empresas para su explotación. En los dos últimos años se han cerrado 11 nuevos contratos de licencia, siendo los licenciatarios empresas locales, nacionales e internacionales.

-Como consecuencia, se ha multiplicado por diez la facturación por licencia de patentes en los últimos dos años.

-Se han transferido 6 investigadores a empresas vascas.

-Como resultado directo, se ha consolidado la facturación de las 6 spin-offs del centro.

-Se ha logrado reconocimiento internacional, al coordinar en el año 2022, con Fraunhofer Institute, el evento europeo INAM Tech Transfer Event, relacionado con la Transferencia de Tecnología centro-empresa.

-Además, se han publicado varias noticias en prensa y se han recibido varias invitaciones a charlas para exponer la buena práctica (Cursos de Verano, Jornada Fomento San Sebastián) así como consultas de otros centros de investigación vascos.

---

## CATEGORIZACIÓN DEL CASO

---

### Ámbitos de Innovación:

- Proceso: Producción de bienes y prestación de servicios, Gestión de la Innovación.

### Ámbitos de oportunidad:

- 1 - Transformación tecnológica/digital

**Ainara Garcia-Gallastegui (Responsable de Transferencia de Tecnología, CIC nanoGUNE)**

"Un Plan de Transferencia eficiente permite que un centro de excelencia en investigación como CIC nanoGUNE maximice su impacto en la economía y el desarrollo tecnológico e industrial".

**Ian Young (Intel Corporation)**

"La alianza CIC nanoGUNE- Intel puede jugar un papel importante en la revolución hacia las aplicaciones de la espintrónica en la lógica y la memoria de los ordenadores."

**Innovation Index Score:** ★★☆☆★

Alineamiento estratégico: ★★☆☆★

Creatividad: ★☆☆★★

Colaboración e hibridación: ★★☆☆★

Sistematización: ★★☆☆★

Eficacia en los resultados: ★★☆☆★

Eficiencia en los resultados: ★★☆☆★

Replicabilidad y transferibilidad: ★★☆☆★

Impacto: ★★☆☆★

Reconocimiento: ★★☆☆★