

BERRIKUNTZA-PROIEKTUETAN INBERTITZEKO ERABAKIA

EMAN IZENA



| | |
|---------------------------|---|
| DATA ETA ORDUTEGIA | Osteguna, ekainak 26. 9:30etatik 13:30etara. |
| FORMATUA | Aurrez aurrekoa. |
| LEKUA | Elkargi. Mikeletegi Pasealekua, 50, Donostia, Gipuzkoa. Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea. |
| IRAUPENA | 4 ordu. |
| PLAZAK | 30 |
| NORENTZAT | <ul style="list-style-type: none"> • Esklusiboki Zuzendaritzako kargudunentzat, Administrazio eta Ekonomia eta Finantza arloetako arduradunentzat eta industria-entresa txiki eta ertainen eta horiei lotutako zerbitzuen berrikuntzara bideratutako proiektuen arduradunentzat. <p>* Gehienez bi pertsona enpresa bakoitzeko.</p> |

IKASKUNTZA-HELBUURAK

Prestakuntza-ekintza honen ikaskuntza-helburuak bertaratuei honako erronka hauei erantzuteko irizpideak eta tresnak ematea dira:

- Epe luzerako inbertsioetan erabakiak hartzeko metodologiak eta irizpideak ezartzea, bereziki berrikuntza-proiektuetan.
- Ageriko alderdiak ez ezik, azken emaitzan eragina izan dezaketen beste funtsezko faktore batzuk ere kontuan hartzea, hala nola, inbertsioaren kostua eta kalkulaturako aurrezkiak edo espero diren errentagarritasun-igoerak. Besteak beste, inbertsioa abiaraztearekin lotutako kostuak, erakundea egokitzeko gastuak eta kapital zirkulatzailaren beharrezko gehikuntza (finantzatu beharrekoa).
- Arrakasta-arriskua funtsezko elementu gisa: berrikuntzako inbertsioek bideragarritasun ekonomikoan, teknologikoan eta espero den itzuleran sortzen duten ziurgabetasuna kudeatuz.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. Inbertsioa aztertzeke metodologia

- Egituratu informazioa lortzeko eta kutxa-fluxuak kuantifikatzeko sistemak, inbertsio-proiektuen errentagarritasuna zehazteko.
- Identifikatu etorkizuneko fluxuak eguneratzeko prozeduretan aplikatu beharreko kapital-kostua zehazteko irizpideak eta arazo motak.
- Ezarri proiektuak baloratzeko metodoak eta horietako bakoitzak zer ekarpen egin dezakeen identifikatu. VAN, ROI/TIR, PAY BACK metodoak

2. Inbertsio bat erabakitzeko benetako aplikagarritasuna

- Nola aztertu aukerak inbertsioa errentagarria ez denean.
- Erabakiak hartzeko faktore estrategiko erabakigarriak zehaztu. Ikuspegi teknikoa vs finantzarioa.
- Ziurgabetasun-inguruneetan erabakiak hartzeko gomendioak.

NOREKIN



IÑAKI MUÑOYERRO
Taladros Especiales SL
enpresako
zuzendari nagusia

20 urtetik gorako esperientzia du enpresa-lidergoan, kudeaketa estrategikoan eta industria- eta segurtasun-sektoreetako negozio-garapenean. Gaur egun, Taladros Especiales SLko zuzendari nagusia da, eta, lehenago, NUEVA SIBOL SLkoa. Gainera, zuzendaritza-rolak bete zituen MSAn eta Guardian Industries-en. Enpresa-kudeatzaile gisa, enpresa-eraldaketa kultureko, digitalizazioko eta nazioartekotzeko prozesuen buru izan da, eta negoziazioa, lidergoa eta krisi-kudeaketa negozio-ereduak eraldatzeko ikuspegi estrategiko sendoarekin uztartu ditu. Adu gisa, 2024az gozotik, ELKARGIren prestatzaile laguntzaileen taldeko kide da.