

# I+G+B NAZIOARTEKOTZEKO FORMAKUNTZA



# NOLA EZAGUTU ETA PRESTATU UR-JAUZI BIDEZKO FINANTZAKETA-DEIALDIETARAKO PROPOSAMENAK

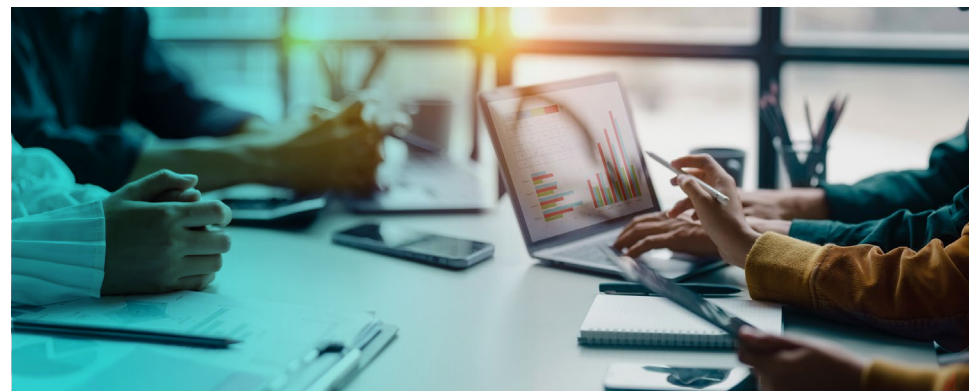
EMAN IZENA



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATAK ETA ORDUTEGIA | Asteartea, irailak 16.<br>9:00etatik 14:00etara.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| FORMATUA            | Aurrez aurrekoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| LEKUA               | Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia.<br>Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.                                                                                                                                                                                                           |
| IRAUPENA            | 5 ordu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PLAZAK              | 30.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| NORENTZAT           | <p>Ur-jauzi bidezko finantzaketa-deialdietarako proposamenak prestatzeko beharra edo interesa duten ETEentzat eta <i>startup</i>entzat soilik. Funts horiek enpresen eskura jartzen dira, azken erabiltzaileek teknologia berriak erabil ditzaten sustatzeko deialdien bidez.</p> <p>* Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</p> |

## IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Horizonte Europa 2021-2027 esparru-programa, egitura berria, helburuak, modalitateak, aurrekontua eta abar ezagutzea.
- ETEei eta *startup*ei berrikuntza teknologikoak integratzen eta garatzen laguntzeko Europako Batzordeak funts publikoak banatzeko duen ur-jauzi mekanismoa finantzaketa-tresna ulertzea.
- Ur-jauzi finantzaketa-deialdietarako arrakasta-proposamen bat egiteko gaitasunak eskuratzea.
- Teknologia lehia-abantaila jasangarri, produktibitate edo industria-lidergo bihurtzen ikastea, produktu teknologiko batek merkatuan izandako porrot-akats nagusiak identifikatuz. Negozio-eredua funtsezkoa izan daiteke proposamen baten arrakastan edo porrotean.
- Deialdi horietan ohikoenak diren ebaluazio-irizpideak ezagutzea.
- Teknologia bati lotutako negozio-plan bat edukitzearen garrantzia ulertzea



### PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. **Testuingurua:** Horizonte Europan eta ETEentzako eta *startup*entzako finantzaketa ur-jauzirako aukerak.
  - Horizonte Europaren egitura 2021 – 2027.
  - Aurrekontua, zutabeak eta lehentasunak.
  - *Third Parties* kontzeptuaren sarrera eta ur-jauziko finantzaketa.
  - Non sartzan dira ETEak eta startupak? Deialdi espezifikoak eta zeharkako aukerak.
2. **Zer da ur-jauzi finantzaketa?**
  - Mekanismoaren definizioa eta funtsa.
  - *Open calls* merkaturatzen duten proiektu motak.
  - Sektoreka gehien egiten diren deialdiak: digitala, manufaktura, nekazaritzako elikadura, energia, osasuna, adimen artifiziala, IoT (gauzen internet), *blockchain*, etab.
  - Non aurkitu deialdi horiek eta nola interpretatu (atariak, *newsletters*, *hub* nazionalak, etab.).

3. **Nola prestatu proposamen irabazle bat ur-jauzi finantzaketa-deialdi bati?**
  - Proposamenen ohiko egitura (laburpen exekutiboa, ideia teknologikoa, inplementazio-plana, inpaktuak).
  - Ebaluatzaileek zer bilatzen duten: argitasuna, eskalatze potentziala, proiektu nagusiaren helburuarekin lerrotzea, TRL (Heldutasun Teknologikoko Mailak), deialdiarekin bat etortzea.
  - Zerk bereizten du proposamen irabazle bat? Adibideak eta ohiko akatsak.
  - Proposamen teknikoaren eta merkatura bideratutakoaren arteko desberdintasunak.
4. **Teknologia eraginera: negozio-eredua eta garapen-plana**
  - Nola bihurtu zure berrikuntza lehiabantaila jasagarria.
  - *Startup* teknologiko baten merkaturako bidean ohikoak diren arriskuak.
  - Negozio-ereduaren eta emaitzen ustiapenaren garrantzia.
  - Nola lerrotatu zure proposamena inpaktu-helburuekin: produktibitatea, lehiakortasuna, industria-lidergoa.

### NOREKIN



**JAVIER MEDINA  
ANTÓN**

Qi EUROPEko CEO-a

Ekonomialaria, finantzetako espezialitatea. Negozio Energetikoetako eta PDGko masterra, IESE Business Schoolen. Madrilgo Ekonomisten Elkargo Ofizialeko kidea, Madrilgo Erkidegoko enpresa-mentore ziurtatua eta Europako Batzordeko Women Leadership programako mentorea. 1995 urtetik geroztik, bere lanbide karrera garatu du negozio-eredu berrien diseinu eta garapen estrategikoan (balio-proposamena, kapitalaren modelizazioa eta optimizazioa, prezioak, errentagarritasunak eta kostuak, *seed & startup* kapitala, *private equity*, *venture capital*, lehiakortasuna eta produktibitatea), teknologia transferitzeko eragiketarak eta I+G+B proiektuak (teknologiaren brokerra, inbertsioen finantzaketa eta analisia, DFC eta *Venture Capital Method* balorazioa, egituraketa, negozioazioa eta salmenta/aliantzak), bai eta I+G+B proiektuak idatzi, kudeatu eta justifikatzea ere, eta negozio berriak garatzea (merkaturak erakartzea, dibertsifikatzea, hazkundera eta nazioartekotzea) ingurune digital/teknologiko/industrialean, berrikuntzan eta produktu eta zerbitzu teknologiko berrien garapenean erantzukizun zuzena dutenetan.

## HORIZONTE EUOPARAKO I+G+BKO PROIEKTU EUOPARRAK PRESTATZEKO IKASTARO AURRERATUA

EMAN IZENA



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATAK ETA ORDUTEGIA | 1. saioa. Asteartea, irailak 30. 9:00etatik 14:00etara.<br>2. saioa. Asteartea, urriak 7. 9:00etatik 14:00etara.<br>3. saioa. Asteartea, urriak 14. 9:00etatik 14:00etara.<br>4. saioa. Asteartea, urriak 21. 9:00etatik 14:00etara.<br><b>*Saio guztietan parte-hartzea derrigorrezkoa da.</b>                                                                                                                               |
| FORMATUA            | Aurrez aurrekoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| LEKUA               | Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia.<br>Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| IRAUPENA            | 20 ordu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| PLAZAK              | 30.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| NORENTZAT           | Euskal enpresentzat eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemako eragileentzat soilik:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Horizonte Europarako I+G+Bko proiektu europarrak prestatzeko beharra edo interesa dutenentzat.</li> <li>• Horizonte Europako programetan I+G+B proiektuak aurkezten eta prestatzen esperientzia dutenentzat.</li> </ul> <b>* Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</b> |

### IKASKUNTZA-HELBUURAK

- Horizonte Europa 2021-2027 esparru-programa, egitura berria, helburuak, modalitateak, aurrekontua eta abar ezagutzea.
- Proposamen arrakastatsu bat egiteko gaitasunak eskuratzea, lehentasun politikoekin eta 2025-2027 programa estrategikoarekin lotutako irizpideak barne.
- Proposamenak idazteko gaitasuna hobetuko duten tipak ezagutzea eta praktikatzeko, hala nola, helburua, *research output*, produktua, *outcome* eta inpaktua bereiztea edo eta Europako Batzordeak espero dituen inpaktu motak ezberdintzea.
- Teknologia lehiakortasun-abantaila jasangarri, produktibitate edo industria-lidergo gisa itzultzen ikastea, produktu teknologiko batek merkatuan dituen porrot-akats nagusiak identifikatuz. Negozio-eredua funtsezkoa izan daiteke proposamenen arrakastan zein porrotean.
- Europako Batzordearen ebaluazio-irizpideak zehatz-mehatz ezagutzea eta horiek betetzeko proposamenak nola bideratzen jakitea.
- Teknologia bati lotutako negozio-plan bat edukitzearen garrantzia ulertzea.
- Operazio- eta finantza-gaitasuna koherentziaz defendatzea.
- Azpikontratazioa eta ondasun eta zerbitzuen erosketak ondo bereiztea.

### PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. Horizonte Europaren ingurune orokorra eta egitura.
  - Lehentasun politikoak eta agenda estrategikoa 2025-2027.
  - Horizonte Europaren egitura. Agentzia betearazleak.
  - Horizonte Europaren eta Europako beste programa batzuen arteko sinergiak.
  - Partenariatu europarrak, motak eta aukerak.
  - Hautagarritasun-irizpideak eta finantzaketa-motak.
  - Proiektuaren ideia bat aztertzea eta Horizonte Europara egokitzea.
2. Proposamenaren plangintza.
  - *The Funding & Tenders Portal*.
  - Horizonte Europan garrantzitsuak diren zeharkako alderdiak.
  - Partzuergo arrakastatsu baten ezaugarriak.

3. Proposamenaren prestakuntza.
  - A zatia: informazio administratiboa.
  - B zatia: memoria teknikoaren txantiloia eta eranskinak.
4. Proposamenaren ebaluazioa.
  - Ebaluazio-prozesua eta erreklamazio-etarako prozesu berria.
  - Atal bakoitzeko ebaluazio-irizpideak eta ebaluatzailearen oniritzia jasotzeko gakoak.

### NOREKIN



**JAVIER MEDINA  
ANTÓN**

Qi EUROPEko CEO-a

Ekonomialaria, finantzetako espezialitatea. Negozio Energetikoetako eta PDGko masterra, IESE Business Schoolen. Madrilgo Ekonomisten Elkargo Ofizialeko kidea, Madrilgo Erkidegoko enpresa-mentore ziurtatua eta Europako Batzordeko Women Leadership programako mentorea. 1995 urtetik geroztik, bere lanbide karrera garatu du negozio-eredu berrien diseinu eta garapen estrategikoan (balio-proposamena, kapitalaren modelizazioa eta optimizazioa, prezioak, errentagarritasunak eta kostuak, *seed & startup* kapitala, *private equity*, *venture capital*, lehiakortasuna eta produktibitatea), teknologia transferitzeko eragiketak eta I+G+B proiektuak (teknologiaren brokerra, inbertsioen finantzaketa eta analisisa, DFC eta *Venture Capital Method* balorazioa, egituraketa, negozioazioa eta salmenta/aliantzak), bai eta I+G+B proiektuak idatzi, kudeatu eta justifikatzea ere, eta negozio berriak garatzea (merkatua erakartzea, dibertsifikatzea, hazkundera eta nazioartekotzea) ingurune digital/teknologiko/industrialetan, berrikuntzan eta produktu eta zerbitzu teknologiko berrien garapenean erantzukizun zuzena dutenetan.

## HORIZONTE EUOPARAKO I+G+BKO PROIEKTU EUOPARRAK KUDEATZEKO ETA JUSTIFIKATZEKO IKASTAROA

EMAN IZENA



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DATAK ETA ORDUTEGIA</b> | <p>1. saioa. Azaroak 11, asteartea. 9:00etatik 14:00etara.</p> <p>2. saioa. Azaroak 18, asteartea.. 9:00etatik 14:00etara.</p> <p><b>* Saio guztietan parte-hartzea derrigorrezkoa da.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>FORMATUA</b>            | Aurrez aurrekoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>LEKUA</b>               | <p>Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia.</p> <p>Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>IRAUPENA</b>            | 10 ordu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>PLAZAK</b>              | 30.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>NORENTZAT</b>           | <p>Euskal enpresentzat eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemako eragileentzat soilik:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Horizonte Europarako I+G+Bko proiektu europarrak prestatzeko beharra edo interesa dutenak.</li> <li>• Horizonte Europako programetan I+G+B proiektuak aurkezten, kudeatzen eta justifikatzen eskarmentua dutenak.</li> </ul> <p><b>* Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</b></p> |

### IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Horizonte Europa 2021-2027 esparru-programa berria, egitura, helburuak, modalitateak, aurrekontua eta abar ezagutzea.
- Horizonte Europa 2021-2027 esparru-programak finantzatzutako Pillar 2ko proiektuak kudeatzeko eta justifikatzeko prozedura nagusiak ezagutzea.
- Ondo bereiztea azpikontratazioa eta ondasun eta zerbitzuen erosketak.
- Gastu kategorietan justifikazio-akats nagusiak saihestea, batez ere langileei eta ekipoen amortizazioari dagokienez.



### PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

#### 1. Lehenengo urratsak.

- Partzuergoaren akordioaren figura. Edukia, eredu eta aldaketa nagusiak Europako Batzordearekin negoziatzen den bitartean.
- Dirulaguntzetarako hitzarmena (Grant Agreement).
- Grant Agreement Preparation (GAP). Izapide eta erantzukizun administratibo, legal eta ekonomiko-finantzarioak.
- Ezinbesteko dokumentazioa eta kudeaketako eta justifikazioko gutxieneko funtsezko kontzeptuak erabiltzea.

#### 2. Proiektuak kudeatzeko eskemak.

- Pertsonak eta ekipoak (kontratazioak, kudeaketa-tresnak, denborak edo kalitatea ez betetzea, gatazken kudeaketa, nazioz gaidikoa, bazkideak aldatzea, erabakiak hartzeko sistemak, etab.).
- Sarrerak eta gastuak.
- Emtzen barreiatzea eta IPR (egiaztatzea, mantentzea, background, foreground, erabilera-kontzeptuak, zeharkako erabilera, sarbide-eskubideak, eskubideen mailegua, jabetza partekatua).
- Eragiketak/Kudeaketa-organoak.
- Azpikontratazioak (irismena eta muga teknikoak, finantzarioak, eska daitekeen dokumentazioa, lehiakortasuna eta lehia askea, etab.).
- Proiektuaren kontrol-, jarraipen- eta barne-ebaluazioko metodoak.

#### 3. Proiektuen justifikazioa.

- Justifikazio dokumental eta finantzarioaren funtsezko alderdiak (fakturak, produktuak, I+G, publizitatea, gastu txikiak).
- Araudia eta arazoak kategorien arabera (langileak, bidaiak...).
- Genero berdintasuna, etika, ingurumena, etab.
- Justifikazioko baldintza teknikoak eta finantzaketa-baldintzak. Eragile nagusiak.
- Arazoei aurrea hartzeko irizpideak eta tresnak.
- Epeak luzatzea eta hasierako baldintzak aldatzea.
- Ikuskapen-ziurtagiriak.
- Finantza-bermeak eta Europako Batzordearekiko konpromisoak.
- Ordainketa-etendura, zehapenak eta itzulketak.
- Eurotik kanpoko herrialdeetako bazkideak. Aplikatu beharreko kanbio-tasak eta araudia.

### NOREKIN



**JAVIER MEDINA  
ANTÓN**

Qi EUROPEko CEO-a

Ekonomialaria, finantzetako espezialitatea. Negozio Energetikoetako eta PDGko masterra, IESE Business Schoolen. Madrilgo Ekonomisten Elkargo Ofizialeko kidea, Madrilgo Erkidegoko enpresa-mentore ziurtatua eta Europako Batzordeko Women Leadership programako mentorea. 1995 urtetik geroztik, bere lanbide karrera garatu du negozio-eredu berrien diseinu eta garapen estrategikoan (balio-proposamena, kapitalaren modelizazioa eta optimizazioa, prezioak, errentagarritasunak eta kostuak, *seed & startup* kapitala, *private equity*, *venture capital*, lehiakortasuna eta produktibitatea), teknologia transferitzeko eragiketak eta I+G+B proiektuak (teknologiaren brokerra, inbertsioen finantzaketa eta analisia, DFC eta *Venture Capital Method* balorazioa, egituraketa, negozioazioa eta salmenta/aliantzak), bai eta I+G+B proiektuak idatzi, kudeatu eta justifikatzea ere, eta negozio berriak garatzea (merkatua erakartzea, dibertsifikatzea, hazkundea eta nazioartekotzea) ingurune digital/teknologiko/industrialean, berrikuntzan eta produktu eta zerbitzu teknologiko berrien garapenean erantzukizun zuzena dutenetan.