

A large, abstract graphic on the left side of the slide. It consists of several concentric, semi-transparent circular arcs in shades of purple and blue, creating a sense of depth and movement. The background of the slide is a soft gradient from light blue on the left to bright yellow on the right.

INNOBASQUEKO BAZKIDEENTZAKO FORMAKUNTZA

ADIMEN ARTIFIZIAL SORTZAILEA HEZKUNTZAREN EREMUAN

EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	1. Saioa. Asteartea, otsailak 10. 9:30etatik 13:30etara. 2. Saioa. Asteazkena, otsailak 11. 9:30etatik 13:30etara. 3. Saioa. Osteguna, otsailak 12. 9:30etatik 13:30etara. 4. Saioa. Ostirala, otsailak 13. 9:30etatik 13:30etara. * Lau saioetan parte-hartzea derrigorrezkoa da. 1. <i>online</i> saioa: Astelehena, otsailak 16. 2. <i>online</i> saioa: Astelehena, otsailak 23.
FORMATUA	Aurrez aurreko lau saio eta <i>online</i> bi saio.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	20 ordu. Oharra: Aurrez aurreko prestakuntza osatzeko, lau orduko saio bi egingo dira online laguntza eta tutoretzarekin. Aurrez aurreko lau saioen ondoren egingo dira, otsailaren 16an eta 23an. Ordutegia datak hurbiltzean finkatuko da.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako erakunde bazkideentzat soilik (enpresak, eragile zientifiko-teknologikoak, administrazio publikoa, gizarte-erakundeak, etab.). Ikastetxeetako zuzendariak, irakasleak, prestatzaileak, hezkuntza berrikuntzako teknikariak, etab. * Gehienez, bi pertsona erakunde bakoitzeko.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Irakaskuntza- eta ikasle-rola adimen artifizialdun (AA) testuinguru digital bihurtzea.
- AA erabili ikasteko eta ebaluatzeko esperientzia pertsonalizatzeko.
- Hezkuntza-maila desberdinetara egokitutako AAdun baliabide didaktikoak sortzea.
- Aurrez aurrekoa, formatu urrunak, sinkronoak eta asinkronoak koordinatzea.
- Hezkuntza-plangintza eta -kudeaketa hobetzea AArekin.
- Ikuspegi inklusibo, etiko eta pedagogikoki sendoa ziurtatzea.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. saioa

Adimen artifizial sortzailearen hastapenak eta haren erabilera hezkuntzan.

- AA Hezkuntzan: laguntzatik baterako sorkuntzara.
- Etika eta ikaslearen babesa: datuak, ebaluazioa, ekitatea.
- Eskola-, unibertsitate- eta korporazio-inguruneetarako gomendio praktikoak.

2. saioa

AAren kasu praktikoak Hezkuntzan.

- Aplikazio errealak:
 - Eskolak prestatzeko.
 - Materialak sortzeko (testuak, irudiak, bideoak).
 - Ebaluazio automatiko eta pertsonalizatuak egiteko.
 - Esperientzia-espazioak eta -dinamikak diseinatzeke.
 - Ikasleen jarraipena egiteko eta ikasleen aurrerapenera egokitzeke.
- Erabilera-kasuak: Khan Academy + GPT, Magicschool.ai, irakasle ez-teknikoentzako tresnak.
- Joerak: tutore birtualak, *adaptive learning*, konpetentzia bigunetarako AA sortzailea.

3. saioa

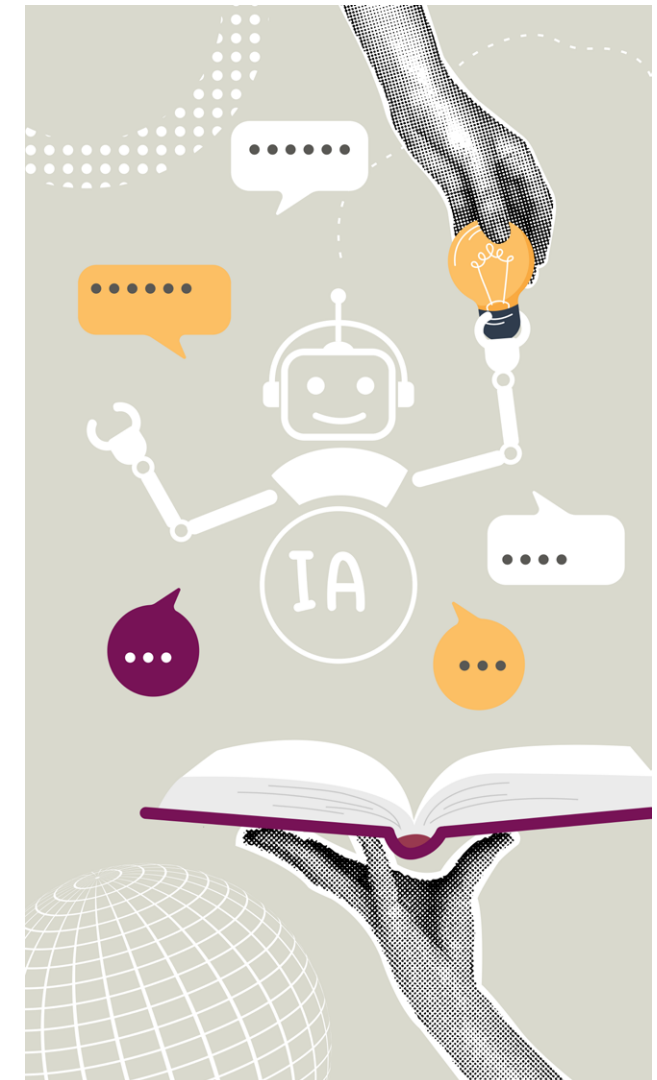
Hezkuntzari lotutako teknologia.

- Irakaskuntza-tresnak: Curipod, Magicschool.ai, Eduaide, Diffit, Socratic.
- LMS AAekin: Moodle + *plugins*, Blackboard Ultra, Canvas.
- Elkarlaneko plataformak: Miro Edu, Genially, Padlet.

4. saioa

Profil areagotuak Hezkuntzan.

- Irakaslea AAekin esperientziak diseinatzen.
- Ikaslea, autonomia lagundua duen protagonista.
- Konpetentziak: alfabetizazio digitala, diseinu instrukzional areagotua, sortutako baliabideen sendatzea eta ebaluazioa.



NOREKIN



HUGO CALVO

Aholkularitzako
bazkidea Auren

Giza Baliabideetako Zuzendaritza Masterra Madrilgo Camilo José Cela Unibertsitatetik, Enpresa Zuzendaritzako Masterra Madrilgo Unibertsitate Europarretik eta Komunikazio eta Kazetaritzako Masterra Elxeko Miguel Hernández Unibertsitatetik. *Agile Coach, Scrum Master, SAFe 5 Agilist, Design Sprint Facilitator eta Design Sprint Master, ExO Foundations and ExO Consultant, Exponential Innovator, DevOps Essentials, People and Operations Analytics Expert* (Wharton University of Pennsylvania).

Trebatzaileen Trebakuntzan Total Learning Solutions-ek emandako ziurtagiria ere badu.

Digitalizazioan eta AAre erabileran aditua. Azken 15 urteetan, kanpo-aholkulari, hainbat sailtako zuzendari eta nazioarteko merkaturatze-zuzendari lanak egin ditut industria prozesu, teknologia eta pertsonen kudeaketan, nazioarteko hainbat enpresentzat, hala nola, Ford, Daimler, Bankia, Sareb, Iberdrola, Naturgy, Telefónica, Qualicaps, Insudpharma, Mission Foods, Hero, Natra, BMC, Renfe edo Generali.



IKER KARKOKLI

Adimen artifizial
garatzailea Auren

Enpresen Administrazio eta Zuzendaritzako Unibertsitate Gradua. Datuen Zientziako eta Adimen Artifizialeko graduondokoa, Bilboko Merkataritza Ganberan.

Adimen artifizialean, prozesuen digitalizazioan eta automatizazioan aditua. UI/UXen web orri eta aplikazioetarako garapeneko ziurtagiritua. *Full-Stack Development*-eko ziurtagiritua, Bottega University-an eta 3D Ingurune Interaktiboen eta errealitate birtuala garapeneko ziurtagiria CECOBIn.

5 urte baino gehiagoko esperientzia hainbat jardueratan, hala nola: proiektuen kontrola eta informazioa, *dashboard* interaktiboen garapena, KPlen diseinua eta inplementazioa, enpresa aplikazioen garapena, eraldaketa digitala, negozio prozesuetarako automatizazio sistemak, datuen erauzketa, eraldaketa, karga eta ustiapena, *machine learning* eta AA bidezko aplikazioen garapena, prozesu digitalen optimizazioa.



JOSÉ ANTONIO CASTAÑO

Prozesuen eta Digitalizazioaren
zuzendaria Auren

Industria ingeniaria Bilboko Industria Ingeniarien Goi Eskolan (EHU). Fabrikazio Teknologia Aurreratueta Masterra (EHU). Enpresen Administrazio eta Zuzendaritza Masterra (MBA), ESEUNE Business School. Industria Planten Zuzendaritza Masterra UPCn (Universitat Politècnica de Catalunya).

30 urte baino gehiagoko esperientzia 200 konpainia baino gehiagori aholkularitza ematen haien prozesuak eta lan metodoak optimizatzeko. Bere enpresako zuzendaria ere izan da.

Hainbat arlotako prozesuen digitalizazioan eta automatizazioan aditua. Talde laneko praktika aurreratueta (*Kanban Coaching Practices* eta *Kanban Management Professional*) eta Helbururako Egokitutako Antolaketa Ereduan aditua (*Kanban Maturity Model*). Master irakaslea Nafarroako Unibertsitatean (TECNUN). Negozio Garapeneko mentorea (YBS). OKR Champion Ikastaro, Errendimendu Handiko Taldeetako (GAR) eta Berrikuntzaren Kudeaketako CityLABeko irakaslea.

AA SORTZAILEA: ZER DA, NOLA ALDATZEN ARI DA LAN EGITEKO MODUA, TRESNAK ETA APLIKAZIO KASUAK

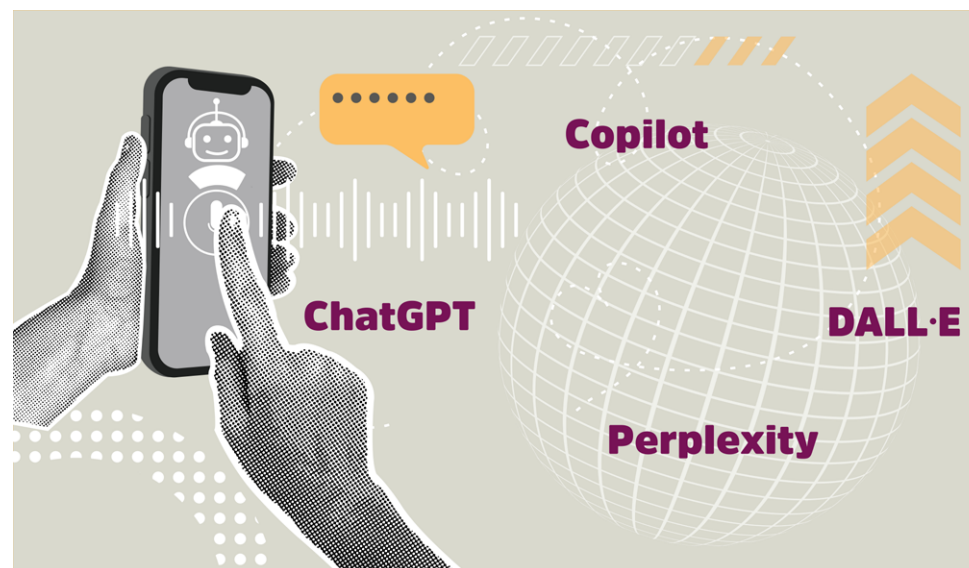
EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	1. Saioa. Asteazkena, martxoak 4. 9:30etatik 13:30etara. 2. Saioa. Asteazkena, martxoak 11. 9:30etatik 13:30etara. 3. Saioa. Asteazkena, martxoak 18. 9:30etatik 13:30etara. 4. Saioa. Asteazkena, martxoak 25. 9:30etatik 13:30etara. * Saio guztietan parte-hartzea derrigorrezkoa da.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	20 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako erakunde bazkideentzat soilik (enpresak, eragile zientifiko-teknologikoak, administrazio publikoa, gizarte-erakundeak, etab.). • Adimen artifizial sortzailea (AAS) zer den eta bere erakundean duen eragina ulertu nahi duten edozein sektore, arlo eta abarretako erdi mailako arduradun, zuzendari edo profesionalentzat. * Gehienez, bi pertsona erakunde bakoitzeko.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- AA sortzailea zer den eta profesio guztiak nola aldatzen ari den ulertzea.
- Benetako erabilera zehatzak identifikatzea, lan sektore zein aktibitate desberdinetan.
- Funtsezko tresnak, hala nola, ChatGPT, Copilot, DALL·E edo Perplexity erraztasunez erabiltzea.
- Eguneroko zereginetan AA erabiltzea: idazmena, analisia, laburpena, ideiajintza, informazio bilketa.
- AAren ohiko akatsak, haren mugak eta erabilera ez gomendagarriak hautematea.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. saioa

AA sortzailea eguneroko lanean erabiltzearen oinarriak.

- Zer da AA sortzailea: beste teknologiek dauzkan ezberdintasunak.
- Ohiko erabilerak: testu, irudi eta datuen sorrera, automatizazioa.
- Etika eta erantzukizuna: pribatutasuna, *copyright*-a eta erantzunen fidagarritasuna.
- Oinarrizko lege kontestua: europar erregulazioa, datuen babesa, baimendutako erabilerak.
- Jardunbide egokiak: Nola galdetu (*prompting*), nola balioztatu, emaitzak nola hobetu.

2. saioa

AAren erabilera eta kasu errealak sektore ezberdinetan.

- AA aplikatzen den ohiko jarduera profesionalak:
 - Txosten, posta elektronikoa, aurkezpen eta edukien idazmena.
 - Erabakiak hartzeko informazioaren bilduma eta azterketa.
 - Bileren, proposamenen, gidalerroen edota argudioen prestaketa.
 - Zeregin errepikakorrek edo administrazioak automatizatzea.
 - Ideia berriak, alternatibak, konponbideak edo adibideak sortzea.

- Sektore ezberdinen kasuak.
- Jarduera praktikoak: AA aplikatzea parte-hartzaileen benetako zereginetan, haien rolaren arabera.

3. saioa

Hasteko eta eboluzionatzeko funtsezko tresnak.

- Zeharkako tresnak:
 - ChatGPT: idazmena, laburpena, simulazioa, ideiakintza.
 - Microsoft Copilot (Word, Excel, Outlook): produktibitate areagotua.
 - DALL·E eta Bing Image Creator: irudien sorrera automatikoa.
 - Perplexity, You.com, Claude: bilaketa, azterketa eta laburpena.
- Bestelako tresna berriak: Notion AI, Poe, Gamma, SlidesAI, Tome.
- Norberaren antolaketa: AA *planner*-ean, agendan, postan eta denboraren kudeaketan erabiltzea.
- Koderik gabeko automatizazioa: GPT pertsonalizatuak, Zapier, formulario adimenduak.

4. saioa

AArekin handitutako profil profesionalak.

- Funtsezko ezagutza: *prompting*-a, balioztatzea, giza-gainbegiratzea.
- Funtsezko gaitasunak: jakin-min digitala, pentsamendu kritikoa, moldagarritasuna.
- Jarrera gomendagarriak: etengabeko ikaskuntza, etika, gizakiaren eta AAren arteko lankidetzaren hibridoa.
- Ikasten jarraitzeko gomendioak:
 - AAren bidezko hobekuntza sistema pertsonala diseinatu.
 - Berrerabili daitezkeen *prompt*-ak sortu.
 - AAk norberaren aktibitatean zein sektorean daukan inpaktua aztertu.
 - Taldean eta lan-ingurunean jardunbide onak partekatu.

NOREKIN



HUGO CALVO

Aholkularitzako bazkidea Aurenen.

Giza Baliabideetako Zuzendaritza Masterra Madrilgo Camilo José Cela Unibertsitatetik, Enpresa Zuzendaritzako Masterra Madrilgo Unibertsitate Europarretik eta Komunikazio eta Kazetaritzako Masterra Elxeko Miguel Hernández Unibertsitatetik. *Agile Coach, Scrum Master, SAFe 5 Agilist, Design Sprint Facilitator eta Design Sprint Master, ExO Foundations and ExO Consultant, Exponential Innovator, DevOps Essentials, People and Operations Analytics Expert* (Wharton University of Pennsylvania).

Trebatzaileen Trebakuntzan Total Learning Solutions-ek emandako ziurtagiria ere badu.

Digitalizazioan eta adimen artifizialaren erabileran aditua. Azken 15 urteetan, kanpo-aholkulari, hainbat sailerako zuzendari eta nazioarteko merkaturatze-zuzendari lanak egin ditut industria prozesu, teknologia eta pertsonen kudeaketan, nazioarteko hainbat enpresentzat, hala nola, Ford, Daimler, Bankia, Sareb, Iberdrola, Naturgy, Telefónica, Qualicaps, Insudpharma, Mission Foods, Hero, Natra, BMC, Renfe edo Generali.



IKER KARKOKLI

Adimen artifizial garatzailea Aurenen.

Enpresen Administrazio eta Zuzendaritzako Unibertsitate Gradua. Datuen Zientziako eta Adimen Artifizialeko graduondokoa, Bilboko Merkataritza Ganberan.

Adimen artifizialean, prozesuen digitalizazioan eta automatizazioan aditua. UI/UXen web orri eta aplikazioetarako garapeneko ziurtagiritua. *Full-Stack Development*eko ziurtagiritua, Bottega University-an eta 3D Ingurune Interaktiboan eta errealitate birtuala garapeneko ziurtagiria CECOBIn.

5 urte baino gehiagoko esperientzia hainbat jardueratan, hala nola: proiektuen kontrola eta informazioa, *dashboard* interaktiboan garapena, KPlen diseinua eta inplementazioa, enpresa aplikazioen garapena, eraldaketa digitala, negozio prozesuetarako automatizazio sistemak, datuen erauzketa, eraldaketa, karga eta ustiapena, *machine learning* eta AA bidezko aplikazioen garapena, prozesu digitalen optimizazioa.



JOSÉ ANTONIO CASTAÑO

Prozesuen eta Digitalizazioaren zuzendaria Aurenen.

Industria ingeniaria Bilboko Industria Ingeniarien Goi Eskolan (EHU). Fabrikazio Teknologia Aurreratueta Masterra (EHU). Enpresen Administrazio eta Zuzendaritza Masterra (MBA), ESEUNE Business School. Industria Planten Zuzendaritza Masterra UPCn (Universitat Politècnica de Catalunya).

30 urte baino gehiagoko esperientzia 200 konpainia baino gehiagori aholkularitza ematen haien prozesuak eta lan metodoak optimizatzeko. Bere enpresako zuzendaria ere izan da.

Hainbat arlotako prozesuen digitalizazioan eta automatizazioan aditua. Talde laneko praktika aurreratueta (*Kanban Coaching Practices* eta *Kanban Management Professional*) eta Helbururako Egokitutako Antolaketa Ereduan aditua (*Kanban Maturity Model*). Master irakaslea Nafarroako Unibertsitatean (TECNUN). Negozio Garapeneko mentorea (YBS). OKR Champion Ikastaro, Errendimendu Handiko Taldeetako (GAR) eta Berrikuntzaren Kudeaketako CityLABeko irakaslea.

MEGAJOERAK BEGIRADA KRITIKOAREKIN: EZAGUTU HORIEN ESANAHIA, ERABILGARRITASUNA ETA BALDINTZATZEN GAITUZTEN ALBORAPENAK

EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	Asteazkena, apirilak 22, 9:00etatik 14:00etara.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	5 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako bazkideentzat bakarrik: - Gaurkoaz haratago ikusteko eta euren jardueran etorkizuneko ikuspegi bat txertatzeko kezka dutenak. - Ingurunean gertatzen diren aldaketek eragiten dietela ulertu, eta beraz, gertatzen denari adi egon nahi dutenak. - Megajoera horietan sakontzeko kezkarekin eta sektore edo jarduera ezberdinetan izan dezaketen eraginarekin, estrategia eta erabakietan pentsatzen dutenak. - Barneratuta ditugun alborapenak gaindituz, ikuspegi global eta etorkizuneko txertatu nahi dutenak. * Gehienez, bi pertsona erakunde bakoitzeko.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Etorkizunen pentsamendua zer den eta erakundeetan berrikuntzarako eta lehiakortasunerako duen garrantzia ulertzea.
- Megajoerak identifikatzeko eta haien jarraipena egiteko ezagutzak eskuratzea, eta erakundeen erabakietan txertatzea.
- Aurrez ezarritako onarpenak zalantzan jarri edo berriz planteatzea.
- Inguruan ditugun megajoera nagusiak ezagutzea eta nola eragiten diguten ulertzea.



MEGAJOERAK BEGIRADA KRITIKOAREKIN

PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

- Etorkizunen pentsamendua: zer da eta zeintzuk dira hauek erakunde batean ezartzeko gakoak.
- Megajoerak: zer diren, nola identifika daitezkeen eta euren bilakaera nola zaindu, norberaren erabakietan txertatzeko.
- Begirada propioa eta pertzepzioa zabaltzea seinaleak hautemateko, agertokiak sortzeko eta etorkizunari begira lan egiteko.
- Megajoera nagusien inguruko eztabaida: zeintzuk diren eta nola eragin diezaieketen erakundeei.

NOREKIN



ANGÉLICA LÓPEZ SOBRADO

Adimen Lehiakorreko zerbitzuen koordinatzailea TECNALIA Research & Innovation-en

Industria Ingeniaria, Industria Antolaketako espezializazioarekin, Bilboko ETSIn eta Proiektuen Kudeaketako graduondokoa. Zaintzako berriarazko azterlanak egin ditu, joera teknologikoak zein merkatukoak aztertuta, IKT prozesuak definitu eta hedatu ditu eta prestakuntza eman du. UNE 166006:2011 I+G+Bren kudeaketa arauaren berrikuspentaldetako kide da. Esperientzia du berrikuntza kudeatzeko eta sormena garatzeko ereduak, metodologiak eta tresnak garatzen.



OIHANA BLANCO

Berrikuntza-politikan proiektu-arduraduna Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzian

Ekonomian lizentziaduna EHU-n, Kanpo Merkataritzan eta Enpresen Nazioartekotzean masterra Bilboko Merkataritza Ganberan, eta master in Business Innovation Deusto Business School-en. Innobasquen hainbat arlotako proiektuen arduraduna izan da, hala nola I+G+B, ekonomia zirkularra eta zientzia, teknologia eta berrikuntzako politiken nazioartekotzea. Duela 5 urtetik zaintza- eta prospektiba-proiektuen arduraduna da, eta arlo horretan trebatu da Manchesterreko Unibertsitatean.



UXUE IBARROLA

Agora Desarrollo Organizacional-eko zuzendaria

Antolakuntza eraldatzen eta lidergoa garatzen laguntzen du. 16 urte baino gehiagoko esperientzia du enpresa publiko eta pribatuei laguntzen, osasuna, energia berriztagarriak eta bankak bezalako sektoreetan, kultura-aldaketako prozesuak, taldeen lerrokatzea eta lidergo erresonantea bultzatuz. Zuzendaritza-mentorinean, gatazken kudeaketan eta sormen- eta berrikuntza-programen diseinuan aditua.

BERRIKUNTZA ESTRATEGIAKOA: EREDUAK ETA IBILBIDE-ORRIA

EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	1. Saioa. Asteartea, otsailak 24. 9:30etatik 13:00etara. 2. Saioa. Asteazkena, otsailak 25. 9:30etatik 14:30etara (<i>networking</i> bazkaria barne). <i>* Bi saioetan parte-hartzea derrigorrezkoa da.</i>
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	8,5 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako bazkideentzat soilik (enpresa, ZTBESko kideak, administrazio publiko, hezkuntza-erakunde zein gizarte – erakundeentzat), beti ere: - Berrikuntza-jarduerak egiten hasi nahi dutela, erakunde-estrategian oinarritutako eredu batekin, pertsonetan oinarrituta. - Berrikuntza modu integralean ulertu nahi dutenak, berrikuntza-estrategiatik ekintza nabarmenenetara, ibilbide-orri moduan. - Berrikuntza modu ukigarri, erreal eta lurreratuan aplikatu nahi dutenak. Proiektu edo pilotuekin. - Berrikuntza-tresnen kasu errealak eta aplikazio errealak ezagutu nahi dituztenak. - Beren erakundearentzako ibilbide-orri pertsonalizatu bat diseinatu nahi izatea. Konpainia bakoitzaren antolakuntza-estrategia bakoitzak desberdina izan behar du. <i>*Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</i>

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Berrikuntza-tipologiei eta -ereduei buruz ikastea, erakunde bakoitzerako eredu edo estrategiarik onena identifikatzeko eta pertsonalizatzeko.
- Berrikuntza-eredu baten gai estrategikoetan sakontzea, hala nola gobernantza, berrikuntza- edo inbertsio-ibilgailuak, lankidetzak edo stakeholder-ak, gure ibilbide-orria diseinatzeko.
- Erakunde bakoitzerako lehenetsuneko berrikuntza-fluxuak edo -tresnak identifikatzea.
- Erakunde bakoitzaren erronkak eta aukerak identifikatzea.
- Berrikuntzaren rolari eta izaera estrategikoari buruz hausnartzea: nola eutsi berrikuntzari zuzendaritza-esparru batean? nola irabazi, eutsi eta ez sinesgarritasuna galdu?
- Parte hartzen duten erakunde benetako esperientziak eztabaidatzea eta partekatzea.
- Erakunde kasu errealak, berrikuntza-ereduak eta arrakastaren gakoak azaltzea.
- Konpainia bakoitzaren berrikuntza-ibilbidearen orria diseinatzeko.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. Testuingurua: berrikuntza estrategiaren parte gisa.

- Hausnartu beharreko kontzeptuak: nolakoa da nire enpresak bilatzen duen berrikuntza?
- Berrikuntzaren helburuak (lehiakortasuna, eraginkortasuna, negozio berriak, kultura).
- Hainbat berrikuntza-eredu, eta estrategia korporatiboarekin bat egitea.

2. Berrikuntzari ekiteko ereduak eta tresnak.

- Rolak eta gobernantza.
- Tresna- edo ibilgailu-motak: barne-proiektuak, *startupekiko* lankidetzak, *partner* teknologikoak, etab.
- Ibilgailu egokia aukeratzeko irizpideak.

3. Erronkak eta aukerak identifikatzea.

- Barne-iturriak: negozioa, eragiketak, pertsonak, bezeroak.
- Kanpoko iturriak: joerak, behatokiak, *think-tank*-ak...
- Arazoak beharrekin gurutzatzea eta lehentasunak ezartzea.

4. Erronketatik berrikuntzako ibilbide-orrira. (tresnak norberak egitea barne)

- “Berrikuntza-ildo” edo “berrikuntza-erronka” argietan arreta jartzea, kasu jakin batzuetan arreta jartzeko.
- *Stakeholder* tipoak identifikatzea, erabilera-kasu bakoitza ebazteko.
- Ekimenen sailkapena, gerora ibilbide-orrira egiteko.

5. Kasu praktikoa eta ekintza-plana.

- Prozesu osoa aplikatzeko adibide gidatua (erronkatik *roadmap*-era).
- Ariketa praktikoa: ibilbide orri propioa + *quick wins* epe laburrera prestatzea.
- Itxiera eta programaren barruko hurrengo urratsak.

NOREKIN



**MARÍA IRUROZKI
MUNDIÑANO**

Valhallako Diseinu
Estrategikoko Arloko
arduraduna

Valhallako Diseinu Estrategikoko Arloko arduraduna, zortzi urtez baino gehiagoz Plan Estrategiko Korporatiboen formulazioaren eta enpresa eta erakundeentzako berrikuntza-ereduen diseinuaren buru izan da.

Estrategia korporatiboaren sorrera diseinatu eta koordinatu du Air Europa, Estrella Galicia, Aliaxis, Globalia, ESIC eta beste zenbait konpainiarentzat. Nabarmenezkoa da taldeek planen formulazioan duten inplikazioa, bai eta strategiaren emaitzen eta jarraipenaren fokua ere.

Gainera, bere ibilbide profesionalak elkarlaneko ekosistemak eta berrikuntza irekikoak artikulatzera eraman du. Aliantza estrategikoak eta berrikuntza-programak sortzeko eta kudeatzeko laguntza-taldeak koordinatu ditu, hala nola ALL4ZERO (ArcelorMittal, Holcim, Iberia, Repsol, Enagás, Sacyr) edo BIND, SPRI-ren programa (+70 konpainia, +20 ETE).

Mondragon Unibertsitateko LEINN graduoko Inkubazio programako diseinu taldeko kide ere izan da. Gaur egun, proiektu ekintzaileen inkubazioko managerra eta aholkularia da.

AA DUTEN IRTENBIDEEN BABESA, PATENTEEN ETA JABETZA INDUSTRIALEKO ETA INTELEKTUALEKO (IP) BESTE MODALITATE BATZUEN BIDEZ

EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	Asteazkena, maiatzak 6. 9:30etatik 14:00etara.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	4,5 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako bazkide diren eta adimen artifiziala erabiltzen duten soluzio teknologikoen garapenean inplikaturik dauden erakundeentzat soilik. *Gehienez ere bi pertsona erakundeko.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Adimen artifiziala (AA) duten soluzioak babesteko erabil daitezkeen PI modalitateen (patenteak, egile-eskubideak, datu-baseen sui generis eskubideak, enpresa-sekretuak) eskema argi bat izatea.
- AA duten eta patente bidez babes daitezkeen soluzioak identifikatzeko irizpidea izatea.
- Datuak eta kontratuak kudeatzeak eskubideak sortzeko tresna gisa duen garrantziaz jabetzea.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. ZER

Aktibo ukiezinak babesteko tresnak adimen artifizialaren (AA) arloan.

- IP modalitateak: patenteak, egile-eskubideak, datu-baseen *sui generis* eskubideak, enpresa-sekretuak.
- Patenteak: ordenagailuz ezarritako asmakuntzen babesa, batez ere AAn oinarritutako asmakuntzen babesa.
- AAren munduan funtsezkoa den aktibo ukiezin baten babesa eta kudeaketa: datua.
- Kontratuak babes-tresna gisa.

2. NOLA

Gure negozio-eredura egokitutako IPko estrategia bat diseinatzea.

- Abiapuntua: negozio-eredua eta lehia-abantaila.
- IPko estrategia bat diseinatzea.
- Adibide praktikoak.

3. PRAKTIKAN JARTZEA

Talde-lana kasu praktiko batean.

- AAn oinarritutako garapen hipotetiko bat planteatuko da, eta parte-hartzaileek garapenaren alderdiak nola babestu zehaztu beharko dute.



NOREKIN

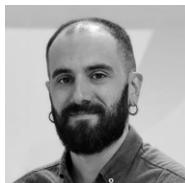


ELENA ZABALA

GALBAIAN Intellectual Property-ko Europako Patenteen agentea

GALBAIANeko bazkide eta patenteen aholkularia da 2017ko ekainetik. Bere praktika profesionala patenteen arloan zerbitzu integrala eskaintzea da, bere espezializazio arloa ordenagailuan inplementatutako asmakuntzak izanik.

GALBAIANen hasi aurretik, Elenak hamabost urtez lan egin zuen Fagor Taldeko Antolakuntza eta Sistemen sailean, eta ondoren lau urtez Fagor Arrasaten, IT proiektuen kudeatzaile gisa.



JOKIN ERKOREKA

GALBAIAN Intellectual Property-ko Jabetza Industrialeko eta Intelektualeko abokatua

Jabetza Industrialeko eta Intelektualeko abokatua da GALBAIANen 2023ko urtariletik. Bere praktika profesionala jabetza industrial eta intelektualaren inguruko aholkularitza integrala eskaintzean datza.

GALBAIANen lanean hasi aurretik, Jokinek zazpi urtez lan egin zuen Euskal Kulturgileen Kidegoa – EKKI jabetza intelektualeko eskubideak kudeatzeko erakundean, koordinatzaile nagusi eta elkarteko Lege-Aholkularitzako arduradun gisa. Aurretik, Tecnalia Research & Innovation edo Primavera Sounden izan zituen lan-esperientziak, besteak beste.



IDOIA APRAIZ

GALBAIAN Intellectual Property-ko jabetza industrial eta intelektualaren kudeaketa saileko arduraduna

Farmazian doktorea, Jabetza Industrialaren Agente Ofiziala (2013), Europako Patenteen Agentea (2018), Zuzenbidean eta Elren Kudeaketan masterra egin du CEIPIn (2019) eta European Patent Litigatorren (2023). 2012tik GALBAIANeko bazkide eta aholkularia da, 2015etik bezeroentzako jabetza industrialaren kudeaketa eta ustiapenaren buru da, PI estrategietan eta berrikuntza prozesuetan txertatzean aholku emanez. Elko aktiboen balorizazioan, lizentzietan eta salmentan parte hartzen du. Ohiko hizlaria da foro eta hitzaldietan, baita Mondragon Unibertsitateko gradu eta masterretako irakasle gonbidatua ere.

2021ean, "IAM Strategy 300: The World's Leading IP Strategists 2021" gida ospetsuan sartu zuten, eta, gaur egun, LES Espainia-Portugaleko Balorazio Batzordeko kidea da.

BERRIKUNTZA-PROIEKTU BATEAN INPAKTU SOZIALA NEURTZEKO SISTEMA BAT DISEINATZEKO TAILER PRAKTIKOA

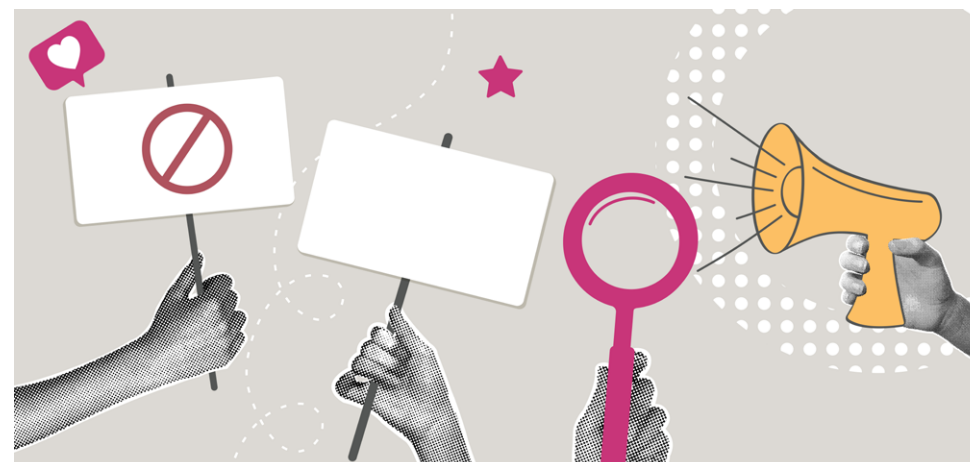
EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	1. Saioa. Asteazkena, maiatzak 20. 9:00etatik 14:30etara. 2. Saioa. Osteguna, maiatzak 21. 9:00etatik 14:30etara. <i>* Bi saioetan parte-hartzea derrigorrezkoa da.</i>
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	11 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako bazkide diren erakundeentzat bakarrik (enpresa, administrazio publikoa, hezkuntza-erakunde edo gizarte-helburuko erakundeak). Zehazki, profil hauetara bideratzen da: - Enpresetako, elkarte edo fundazioetako, teknologia-eta ikerketa-zentroetako, clusterretako eta bestelako enpresa-elkarteetako eta prestakuntza-zentroetako liderrak eta kudeatzaileak. - Berrikuntza-proiektuetako arduradunak eta ikertzaileak. - Euskadin berrikuntzarako programak eta laguntzak kudeatzen dituzten administrazio publikoetako arduradunak. Honako pertsona hauetan arduatuta: - Beren berrikuntza-ekimenen inpaktu sozialaren ebidentziak bildu nahi badituzte, beren I+G+Bko proiektuen eta programen jardura eta inpaktu eraldatzailea hobetzeko, beren helburua bete dezaten. - Gizartean izan duen eraginari eta eragin horri buruzko kontakizun bat egin nahi dutenean, beren interes-talde nagusiei jakinarazteko. - Beren jarduerak berrikuntzan eta I+Gn duen inpaktu sozial positiboaz jabetu eta sistematizatu nahi dutenean, beste ekimen edo erakunde batzuetara bideratzeko. <i>*Gehienez ere bi pertsona erakundeko.</i>

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Erakundeetan edo lan-inguruneetan erabakiak hartzeko oinarriak eskuratzea, berrikuntza-proiektu baten inpaktu soziala neurtzeko une egokia noiz den jakiteko, inpaktu hori neurtzeko eta metrika eta balorazio kualitatibo horiek modurik eraginkorrean erabiltzeko.
- Edozein berrikuntza-ekimenen balio soziala egoki kudeatzeko inpaktu soziala neurtzeak duen garrantziaz jabetzea, haren bideragarritasunaren eta jasagarritasunaren oinarriak sendotzeko.
- Berrikuntza-ekimen bakoitzaren inpaktu soziala neurtzeko beharrezkoak diren urrats guztiak hedatzean, Europako prozesu estandarra eta Social Value Internationalen printzipioak aplikatzeko gaitasuna lortzea. Inpaktu soziala neurtzeko gakoak barneratzeko behar adina ezagutza eskuratzea, eta hura lantzeko modu egokiena aukeratzea.
- Inpaktu sozialaren neurketatik eratorritako metrikak eta informazio kualitatiboa erabiltzeko gaitasuna lortzea, berrikuntza-ekimen bakoitzaren eraginkortasuna eta inpaktu eraldatzailea hobetzeko.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. Inpaktu sozialari buruzko oinarritzko kontzeptuak eta zenbait erreferente metodologiko interesgarri ulertzea. Zer den eta zer ez den inpaktu soziala.
2. Inpaktu soziala neurtzeko oinarritzko prozesua.
3. Aldaketaren teoriaren kontzeptua, osagaiak eta onurak.
 - Arazo-zuhaitza formulatzea eta proposatzen diren soluzioak zerrendatzea
 - Interes-taldeen azterketa
 - Eragin-ereduaren formulazioa
 - Kasuak eta izan ditzaketen ondorio negatiboak identifikatzea
 - Inpaktu sozialaren adierazle-sistema garatzea
4. Inpaktu sozialaren arabera kudeatzeko baldintzak.
5. Helburua berrikustea, kontakizun berria eta inpaktu sozialaren memoria.
6. Balantzea eta itxiera.

* Erantzunak aurkitzeko ikuspegia:

Kasu praktikoa: simulazio sinplifikatua, nire berrikuntza-ekimenen inpaktu soziala neurtzeko behar diren prozesua, logika, osagaiak eta dinamikak ezagutzeko eta praktikatik ulertzeko.

Kasu praktikoaren bidez, inpaktu soziala neurtzeko gakoak barneratzeko eta horri ekiteko modu egokiena aukeratzeko behar adina ezagutza eskuratzea.

NOREKIN



**BERNARDO GARCÍA
IZQUIERDO**

PhD, senior gizarte
aholkularia

Ekonomia eta Enpresa Zientzietan doktorea eta Kudeaketa Aurreratuko masterra egin zuen Deustuko Unibertsitatean. 14 urtez aritu zen irakasle, ikertzaile eta Nazioarteko Laguntza Humanitarioko Master Europarreko zuzendari.

35 urteko esperientzia sendoa kudeaketan, batez ere irabazi-asmorik gabeko erakundeetan. Anesvad Fundazioko zuzendari nagusia, 2008tik 2017ra.

Nazio Batuen, nazioarteko erakundeen, GKEen, ikerketa-zentroen eta enpresen programa eta ekimenetarako nazioarteko aholkularia.

Inpaktu sozialaren ebaluatzailea, Social Value Internationalek egiaztatua, eta Eragin Soziala Neurtzeko Espainiako Elkartearen (ESIMPACT) Zuzendaritza Batzordeko kide sortzailea eta kidea.

Gizarte-inpaktua neurtzeko prestatzailea, gizarte-inpaktua neurtzeko sistemak diseinatzeko 300 ekimen inguru lagundu eta erraztu ditu.



I+GRAKO ETA BERRIKUNTZA TEKNOLOGIKORAKO ZERGA-PIZGARRIEI BURUZKO IKASTARO PRAKTIKOA

EMAN IZENA



EGUNA ETA ORDUTEGIA	2026eko ekainak 17, asteazkena. 9:00etatik 13:30etara.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzia. Laida Bidea 203, Zamudio, Bizkaia. Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea.
IRAUPENA	4,5 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentziako bazkide diren eta I+G+b, berrikuntza teknologiko edo aholkularitza-lanak egiten dituzten erakundeentzat soilik: - I+G+b-rako kenkari fiskalen arloko azken berrikuntzei eta horiei lotutako finantzaketa-aukerei buruzko jakin-nahia dutenentzat. - Kenkari horiek haren enpresa motari aplikagarriak zaizkion eta, hala badagokio, egin beharreko izapideak ezagutzeko beharra dutenentzat. <i>*Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</i>

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Zerga-araudian kenkari fiskalerako eskubidea sor dezaketen I+G+b arloko jarduera berriak ezagutzea.
- Pizgarri fiskal horren garrantzia ikuspegi kuantitatibotik ulertzea, I+G+b arloko jarduera-tipologia bakoitzari egokitutako GZren likidazio-kasu praktikoak azalduz.
- Pizgarria aplikatzeko bete behar diren izapide formalen eskema argia eta sinplea izatea.
- Aipatutako pizgarriaren aplikazio praktikoari buruz eztabaidatzea, zalantzak partekatzea eta planteatzen diren gaiak konpontzen saiatzea.

PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

- Kenkari fiskalerako eskubidea sortzen duten I+G eta berrikuntza teknologikoko kasuak aztertzea.
- Kenkari fiskalak eta horiek aplikatzeko baldintzak azaltzea, bai eta horien azterketa praktikoa ere.
- Pizgarri fiskala aplikatzeko beharrezkoak diren izapide formalak berrikustea.
- Kenkari fiskala transferituz finantzaketa lortzeko aukera (64 bis).
- Taldean ebazteko kasu praktikoa.
- SPRIri ondorio fiskaletarako kalifikazioko txosten teknika eskatzeko eman beharreko urratsen azalpena.

NOREKIN



AITOR SOLOETA

Euskadiko Arlo
Fiskalaren arduraduna
Gómez-Acebo & Pombo

Espezializatuta dago Foru Zerga Zuzenbidean, eta nazioko eta nazioarteko erakundeei aholkularitza eman die.

Abokatu ekonomista da (Deustuko Unibertsitatean ikasi zuen), eta enpresen aholkularitza juridikoko masterra du. Esparru pribatuan lan egin du 13 urtez (zenbait bulegotan, hala nola Cuatrecasas eta PwC) eta administrazio publikoan 21 urtez. Horietatik 7 urte egon zen Institutio Publikoetako arlo ekonomikoetako arduradun gisa (hala nola Bizkaiko Batzar Nagusiak eta Getxoko Udala), 10 urte finantza ikuskatzaile gisa eta azken 4 urteak Bizkaia Foru Ogasunaren zuzendari nagusi gisa. Horrez gain, Bilbao Bizkaia Kutxa finantza-erakundearen Administrazio Kontseiluaren lehendakariordea izan da, banku-fundazio bihurtu aurretik. Halaber, erakunde horretan ere parte hartu du, patronatuaren kide gisa.

Egile eta egilekide gisa parte hartu du aldizkari espezializatueta zenbait argitalpen eta artikulutan.



ZURIÑE MARTINEZ

Arlo Fiskaleko aholkularia
Gómez-Acebo & Pombo

Ekonomian graduatua da Euskal Herriko Unibertsitate Publikoan, EHU. Aholkularitza Fiskaleko Nazioarteko masterra egin zuen ISDE Zuzenbide eta Ekonomia Goi mailako Institutuan. Zerga eta zerga zuzenbidean espezializatuta dago. Aurretik lan egin du arlo fiskalean, besteak beste, Euskaltax eta Deloitte bulegoetan, eta behin eta berriz parte hartu du familia-enpresei eta multinazionalen aholkularitza fiskala ematen.

Era berean, esperientzia sendoa du berregituraketa-eragiketetan, egiaztapen- eta ikerketa-jarduketetan eta prozedura ekonomiko-administratiboetan aholkularitzan.

Bere profilak zorroztasun teknikoa, xehetasunetik arreta eta analisirako gaitasuna uztartzen ditu, ingurune konplexu eta arautuetan zerga-aholkularitza integrala emateko funtsezko ezaugarriak.



**CRISTINA UGARTE
DEL VALLE**

Berrikuntzako teknikaria
SPRIko Teknologia,
Berrikuntza eta
Jasangarritasun Saila

Elikagaien Zientzia eta Teknologian lizentziaduna da (EHU), eta *Project Management Professional* (PMP) ziurtagiria lortu zuen 2017an.

Bere ibilbide profesionala berrikuntzaren eta proiektuen kudeaketaren esparruan oinarritzen da, non 13 urtez eta Innobasqueko taldeko kide gisa, funtsezko funtzioak bete zituen euskal I+G+Ba Europar nazioartekotzeko koordinazioan eta laguntza teknikoan. Lankidetzak sareak kudeatu ditu, I+G+Bari laguntzeko Europako Esparru Programarako proposamenak prestatzen parte hartu du eta Eusko Jaurlaritzari laguntza eman dio I+G+Bari laguntzeko finantziazio-programak nazioartekotzeko.

Gaur egun, laguntza teknikoa eskaintzen du berrikuntzari laguntzeko tresnak diseinatze, inplementatzeko, kudeatzeko eta ebaluatze, eta nazioarteko ikuspegia du arlo horretan. Aurretik, Erresuma Batuko Unilever, Eroski eta Percy Dalton enpresetan, besteak beste, esperientzia izan zuen kalitate kontrolean eta produktu berrien garapenean.

NOREKIN



IÑAKI GANZARAIN

Innobasque,
Berrikuntzaren Euskal
Agentziako Berrikuntza
Politiken unitateko
koordinatzaile teknikoa

Enpresen Administrazioan eta Zuzendaritzan lizentziatua, eta Kudeaketako Informatikako ingeniari teknikoa da Deustuko Unibertsitatean. 4 urte egon ostean Minsaiteko aholkulari lanetan, 2016an Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzian lanean hasi zen. Gaur egun, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Politiken Unitatearen koordinatzaile teknikoa da.

Bere jardueren artean, honako hauek nabarmentzen dira: Eusko Jaurlaritzarekin batera lan egitea Lehendakaritzak kudeatutako 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana diseinatzen eta gauzatzen; aholkularitza ematea zenbait saili eta foru-aldundiri I+Gko zenbait tresna diseinatzen eta garatzen; eta analisiak egitea Euskadiko berrikuntzaren egoerari buruz. Zehazki, BFArekin batera lan egin du sozietateen gaineko zergaren I+Gko eta berrikuntza teknologikoko baldintza berriak ezartzen.



JOSEBA URIAGUERECA

Innobasque, Berrikuntzaren
Euskal Agentziako
Berrikuntza Politiken
unitateko proiektu
arduraduna

Enpresen Administrazioan eta Zuzendaritzan graduatua da Deustuko Unibertsitatean. 3 urte baino gehiago egon ostean Management Solutions-en aholkulari lanetan, 2019 Innobasque, Berrikuntzaren Euskal Agentzian lanean hasi zen. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Politiken Unitatearen proiektu arduraduna da.

Bere jardueren artean, honako hauek nabarmentzen dira: Eusko Jaurlaritzarekin batera lan egitea Lehendakaritzak kudeatutako 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren jarraipenean eta ebaluazioan; I+G, berrikuntza eta digitalizaziorako laguntza publikoen jarraipena eta ezagutza; eta analisiak egitea Euskadiko berrikuntzaren egoerari buruz. Zehazki, BFArekin batera lan egin du sozietateen gaineko zergaren I+Gko eta berrikuntza teknologikoko baldintza berriak ezartzen.

