

NOLA ERAGIN NIRE ENPRESAKO BERRIKUNTZAREN KUDEAKETAN

EMAN IZENA



DATA ETA ORDUTEGIA	Osteguna, martxoak 26. 09:30etatik 13:30etara.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Hermanos Lumiere 11, Gasteiz, Araba. Euskadiko Teknologia Parkea Gasteizko Campusa.
IRAUPENA	4 ordu.
PLAZAK	30.
NORENTZAT	10 langile baino gehiagoko ETEentzat bakarrik: - Berrikuntza kudeatzeko dinamiketan eta prozesuan hasi edo aurrera egin nahi dutenentzat. - Kasu praktikoen bidez enpresa-berrikuntzaren oinarriak ezagutu eta finkatzeaz gain, euren enpresan berrikuntza nola kudeatu ikasi nahi duten Zuzendarientzat eta sailtako kudeatzaileentzat. * Gehienez bi pertsona enpresa bakoitzeko.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

Honako erronka hauei erantzuteko irizpideak eta tresnak ematea:

- Enpresa-berrikuntzaren oinarriak finkatzea eta berrikuntzak enpresaren estrategiari egiten dion ekarpena finkatzea.
- Berrikuntzaren kudeaketa-prozesua ulertzea eta hari heltzeko moduak bereiztea: unean uneko berrikuntzaren kudeaketa (berrikuntza-proiektua) eta sistematika (estrategia, berrikuntza-proiektuen zorroa).
- Berrikuntza kudeatzeko tresnak ezagutzea eta edukitzea.
- Funtsezko informazioa lortzea berrikuntzari laguntzeko baliabideak erraz eskuratzeko.
- Enpresa txiki eta ertainetan berrikuntza kudeatzeko kasu praktikoak.



PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

1. **Berrikuntza ETEetan.**
 - Zer da berrikuntza enpresaren esparruan?
 - Zergatik eta zertarako berritu ETEan?
 - Kudeatu al daiteke berrikuntza?
2. **ETEen berrikuntzaren kudeaketa.**
 - Non kokatzen gara gure enpresan?
 - Berrikuntzari heltzeko moduak: aldizkakoa edo sistematikoa.
3. **ETEetan berrikuntza kudeatzeko esparruak eta tresnak.**
 - Berrikuntza-estrategia.
 - Berrikuntza kudeatzeko prozesua.
 - Berrikuntza-proiektuen zorroa.
 - Inpaktuak eta emaitzak neurtzeko adierazleak.
4. **ETEen esku dauden baliabideak.**
 - Berritzen Laguntzeko Eragileen Sarea.
 - Ezagutza-erakundeak eta soluzio espezializatuak.
 - ETEentzako finantzaketa-tresna eta zerbitzu nagusiak.
5. **Berrikuntzaren kudeaketan esperientzia duten enpresen kasuak.**

Oharra: Nahi duten enpresentzat, **trebakuntza** ondoren jarraipen pertsonalizatuko saio bat egiteko aukera eskainiko da.

NOREKIN



**ROBERTO MANSO
DEL CAÑO**
Innobasque,
Berrikuntzaren Euskal
Agentziako Proiektu
arduraduna

Enpresen Administrazio eta Zuzendaritza eta Zuzendaritza Garapeneko masterra egin zituen Deustuko Unibertsitatean. Negozio-ereduetan, berrikuntzaren kudeaketan, 4.0 industrian eta metodologia arinetan prestakuntza osagarria du, eta euskal enpresa-sarearen eta I+G+B euskal sistemaren ezagutza zabala.

2013an Innobasquen lanean hasi zenetik, Enpresa Berrikuntzaren arloan garatu du bere ibilbide profesionala. Negozio-ereduetako berrikuntzarekin eta berrikuntzaren kudeaketarekin lotutako proiektuak gidatu eta koordinatu ditu Euskal Berrikuntza Maparen arduraduna da, Euskal Berrikuntza Ekosistemako soluzioak, praktika-kasuak eta agentziak bilatzeko tresna dena. Gainera, enpresei aholkularitza eskaintzen die, berrikuntzaren bidez haien erronkak eta arazoak lantzen laguntzeko.



**OLGA GÓMEZ
GERBOLÉS**
Innobasque,
Berrikuntzaren Euskal
Agentziako Proiektu
arduraduna

Ekonomia Zientzietan lizentziatua, Eskualde eta Hiri Garapenean espezializatua Euskal Herriko Unibertsitatean (EHU). Prestakuntza osagarria du: teknologiaren eta berrikuntzaren kudeaketa erakundeetan, enpresa-lehiakortasuna eta eskualde-garapena, aldaketaren kudeaketa eta benetako parte-hartzea, *design thinking*, eta berrikuntza-prozesuen kudeaketa eta hobekuntza.

Egilekide izan da lankidetzan oinarritutako berrikuntza-metodologiei eta esperientziei buruzko hainbat argitalpenetan.

Kudeaketako Ezagutzaren Klusterrean (1999) eta Innobasquen (2007) lanean hasi zenetik, bere ibilbide profesionala honako eremu hauetan garatu du: lankidetzan oinarritutako berrikuntzaren aholkularitza, pertsonengan oinarritutako kudeaketa, berrikuntza irekiaren arloko ikerketa eta talde dinamiken aktibazioa, eta berrikuntza-sare eta -komunitateen eraikuntza. Berrikuntza irekiko proiektuak garatzera bideratu ditu gai hauek, berrikuntzako ekosistemaren integrazioa eta sektore ezberdinetan (industria, nekazaritzako elikagaiak, osasuna...) inpaktua bilatuz.