

CÓMO ANTICIPARSE AL FUTURO-ESCENARIOS: QUÉ SON Y CÓMO SE CONSTRUYEN

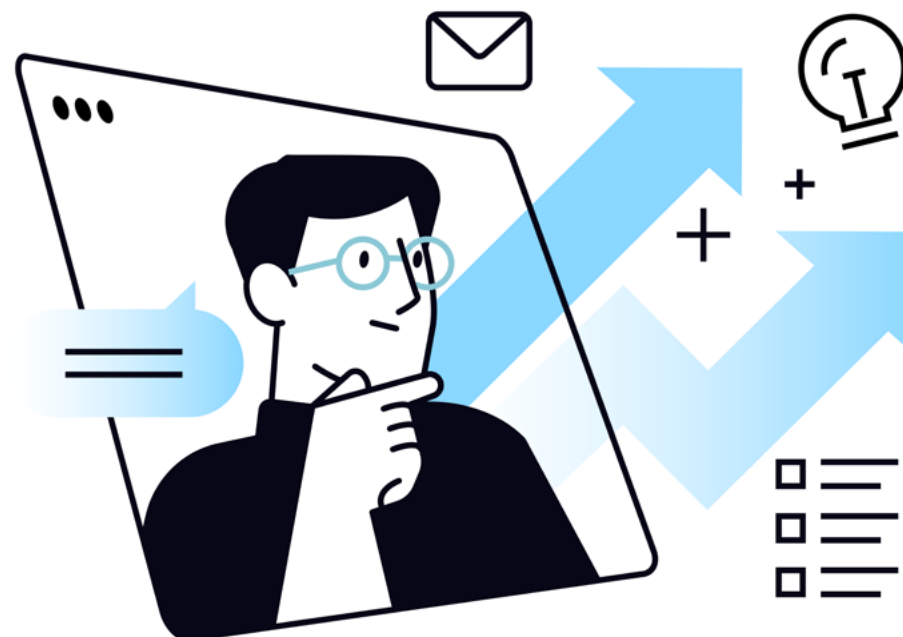
[INSCRÍBETE AQUÍ](#)


FECHAS Y HORARIO	Miércoles, 28 de octubre. De 09:30-13:30 h.
FORMATO	Presencial.
LUGAR	Sala Kreagune del Edificio Central (Edificio 101), Campus Zamudio/Derio – Parque Tecnológico de Euskadi.
DURACIÓN	4 horas.
PLAZAS	30.

DIRIGIDO A	- Personas con responsabilidades o funciones vinculadas a innovación, estrategia, vigilancia e inteligencia competitiva o desarrollo de negocio dentro de las organizaciones. Especialmente recomendado para organizaciones: - Que ya están atentas a los cambios del entorno, y que realizan actividades de vigilancia del entorno de forma sistematizada para la toma de decisiones. - Con experiencia en desarrollo de actividades y proyectos de innovación. - Que miran al futuro y desean conocer cómo incorporar dicha visión a sus decisiones estratégicas. - Con inquietud o necesidad específica de incorporar los escenarios de futuro en su actividad. * Máximo dos personas por organización.
------------	---

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

- Entender qué es el pensamiento de futuros y su importancia para la innovación y la competitividad en las organizaciones.
- Cuestionamiento y replanteamiento de las asunciones preestablecidas.
- Avanzar de la vigilancia hacia la utilización de otras herramientas de prospectiva.
- Adquirir conocimientos básicos sobre algunas herramientas de prospectiva más sofisticadas.
- Adquirir conocimientos teóricos y prácticos sobre cómo realizar ejercicios de escenarios de futuro que permitan adoptar dicha metodología en las organizaciones para apoyar la toma de decisiones.



CONTENIDOS DE LA FORMACIÓN

Introducción a los escenarios de futuro.

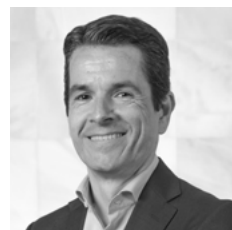
- Qué es la prospectiva estratégica y por qué resulta relevante en el proceso de innovación.
- Qué son los escenarios de futuro, para que sirven y cómo se construyen.

Ejercicio práctico grupal de escenarios de futuro.

- Mapeo de un entorno estratégico.
- Identificación y polarización de incertidumbres críticas para construir escenarios en una matriz 2x2.
- Construcción de cuatro escenarios/narrativas clave, a partir de contextos complejos e inciertos.

Nota: Las organizaciones socias de Innobasque, dispondrán de forma exclusiva, de la posibilidad de mantener una sesión de seguimiento personalizada tras la formación.

FORMACIÓN IMPARTIDA POR



IBON ZUGASTI

*MANAGING DIRECTOREN
PROSPEKTIKER*

Licenciado en Gestión y Administración de Empresas y máster en Dirección Estratégica por la Universidad de Deusto. Desde 1999 ha dirigido numerosos proyectos sobre planificación estratégica y prospectiva.

Ha participado también en la elaboración de diversos estudios sectoriales y planes estratégicos empresariales (Telefónica, Repsol, Mondragon Corporación, Iberdrola, Guggenheim), así como en proyectos prospectivo-estratégicos en el sector público en diferentes países (Uruguay, Colombia, Cuba, Canadá, EE.UU.) y para la Unión Europea (Comisión Europea).



**RODRIGO DAL
BORGO**

*CONSULTOR DE
PROSPECTIVA
ESTRATÉGICA*

Consultor e investigador especializado en prospectiva estratégica, gobernanza anticipatoria e innovación pública. Ha colaborado con la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos) en proyectos de fortalecimiento de capacidades de prospectiva y planificación estratégica en distintos países europeos, incluyendo Irlanda, Portugal, Estonia, Malta, Italia y Lituania.

Su trabajo integra escenarios, inteligencia anticipatoria y herramientas basadas en IA para apoyar procesos de innovación y toma de decisiones. También es profesor en la Universidad de Deusto y facilitador de procesos participativos de construcción de futuros para organizaciones públicas, privadas y del tercer sector.