

NOLA AURRE HARTU ETORKIZUNARI-AGERTOKIAK: ZER DIREN ETA NOLA ERAIKITZEN DIREN

EMAN IZENA

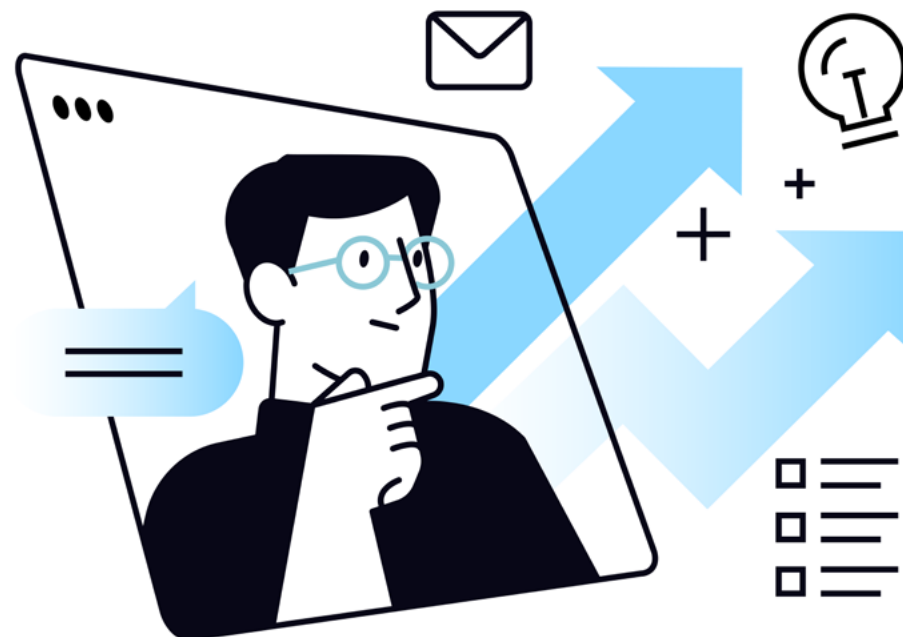


DATAK ETA ORDUTEGIA	Urriak 28, asteazkena. 09:30etik 13:30era.
FORMATUA	Aurrez aurrekoa.
LEKUA	Eraikin Nagusiko Kreagune aretoa (101 eraikina), Zamudio/Derioko campusa – Euskadiko Parke Teknologikoa.
IRAUPENA	4 ordu.
PLAZAK	30.

IKASKUNTZA-HELBURUAK

- Etorkizunen pentsamendua zer den eta erakundeen berrikuntzarako eta lehiakortasunerako zer garrantzi duen ulertzea.
- Aurrez ezarritako auresuposizioak auzitan jartzea eta birplanteatzea.
- Zaintzatik prospektibako beste tresna batzuen erabileran bidea egitea eta aurrerapausoak ematea.
- Prospektibako tresna sofistikatuago batzuei buruzko oinarritzko ezaguerak eskuratzea.
- Etorkizuneko agertokiaren inguruko ariketak nola egiten diren ikasteko ezaguera teoriko eta praktikoak eskuratzea, horien bidez enpresetan metodologia hori ezartzeko, erabakiak hartzeko prozesuan lagungarri izan dadin.

NORENTZAT	• Enpresen barnean arlo hauekin loturiko ardurak edo funtzioak dituztenentzat: berrikuntza, estrategia, lehiakortasunerako zaintza eta adimena eta negozio-garapena. Bereziki gomendatua erakunde hauentzat: • Erabakiak hartzeko, lehendik ingurunean gertatutako aldaketen aurrean adi daudenentzat eta ingurunea zaintzeko jarduerak modu sistematizatuan egiten dituztenentzat. • Berrikuntzako jardueren eta proiektuen garapenean esperientzia dutenentzat. • Etorkizunari begiratzen diotenentzat eta ikuspegi hori beren erabaki estrategikoetan nola txertatu jakin nahi dutenentzat. • Etorkizuneko agertokiak beren jardueran txertatzeko kezka edo behar espezifikoak dutenentzat. <i>*Gehienez bi pertsona erakunde bakoitzeko.</i>
-----------	---



NOLA AURRE HARTU ETORKIZUNARI-AGERTOKIAK: ZER DIREN ETA NOLA ERAIKITZEN DIREN

PRESTAKUNTZAREN EDUKIA

Etorkizuneko agertokiei buruzko oinarriak.

- Zer den prospektiba estrategikoa eta zergatik den garrantzitsua berrikuntza-prozesuan.
- Zer diren etorkizuneko agertokiak, zertarako balio duten eta nola eraikitzen diren.

Etorkizuneko agertokien talde-ariketa praktikoa.

- Ingurune estrategikoaren mapa egitea.
- Agertokiak eraikitzeko ziurgabetasun kritikoak identifikatzea eta polarizatzea 2x2 matrize batean.
- Funtsezko lau agertoki/narrazio eraikitzea, testuinguru konplexuak eta ziurgabeak abiapuntu hartuta.

Oharra: Innobasqueko bazkide diren erakundeek soilik trebakuntza jaso ondoren jarraipen pertsonalizatua egiteko aukera izango dute.

PRESTAKUNTZAREN GIDARIAK

**IBON ZUGASTI**

PROSPEKTIKER-EKO
MANAGING DIRECTOR

Enpresen Kudeaketan eta Administrazioan lizentziatua eta Zuzendaritza Estrategikoan Masterra Deustoko Unibertsitatean. 1999tik plangintza estrategikoari eta prospektibari loturiko proiektu ugari zuzendu du.

Plan sektorialak eta enpresako plan estrategikoak lantzeko prozesu ugaritan parte hartu du (Telefónica, Repsol, Mondragon Korporazioa, Iberdrola, Guggenheim), eta hainbat herrialdetako sektore publikoan (Uruguai, Kolonbia, Kuba, Kanada, AEB) eta Europar Batasunean (Europako Batzordea) prospektibako eta strategiako hainbat proiektu landu ditu.

**RODRIGO DAL BORG**

PROSPEKTIBA
ESTRATEGIKOKO
AHLKULARIA

Prospektiba estrategikoan, aurre hartzeko gobernantzan eta berrikuntza publikoan espezializatutako aholkularia eta ikertzailea da. ELGArekin (Ekonomia Lankidetzak eta Garapenerako Erakundea) kolaboratu du hainbat herrialdetan (Irlanda, Portugal, Estonia, Malta, Italia eta Lituania) prospektibako eta plangintza estrategikoko gaitasunak sendotzeko proiektuetan.

Bere lanean, agertokiak, aurre hartzeko adimena eta AAn oinarritutako tresnak bateratzen ditu, berrikuntzako eta erabakiak hartzeko prozesuak bideratzeko. Deustoko Unibertsitateko irakaslea ere bada, etorkizuneko agertokiak eraikitzeko prozesu parte-hartzaileak bideratzen aritzen da erakunde publikoentzat, pribatuentzat eta hirugarren sektorekoentzat.