Kudeaketa txostena

—

2025

innobasque

Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Agencia Vasca de la Innovación

AURKIBIDEA

01.
Sarrera
03. or.

02.
Innobasque zifretan
06. or.

03.
I. helburu estrategikoa
ETEen berrikuntza handitzen nabarmen laguntzea
09. or.

04.
II. helburu estrategiko
Nazioarte mailan Euskadiko I+G+b-ren presentzia sendotzea eta areagotzea
14. or.

05.
III. helburu estrategikoa
Euskadiko gazteen artean zientzia eta teknologiarako interesa sustatzea, STEAM hezkuntzaren bidez
18. or.

06.
IV. helburu estrategikoa
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistemari erabakiak hartzea hobetzeko plangintza eta kudeaketako tresna aurreratuak ematea
22. or.

07.
V. helburu estrategikoa
Gure erakunde kideekin batera premiak identifikatzea eta esperimentazio-laborategi bat izatea
26. or.

08.
VI. helburu estrategikoa
Barne-taldearen gaitasunak indartzea eta erakundean berrikuntza-sistematika hobetzea
31. or.

09.
Korporatiboa
34. or.

Sarrera

01.

Sarrera

2025. urtea 2021-2025 Plan Estrategikoaren azken ekitaldia da. Epe horretan, erakundearen jarduera berrikuntzaren euskal sistema indartzera eta nazioartean proiektatzera bideratutako esparru estrategiko batek gidatu du.

Plan hori etorkizuneko ikuspegi baten inguruan eratu da, Euskadi berrikuntzan liderra den eskualde gisa kokatu nahi duena Europan, eta lurraldean berrikuntzaren garapena bultzatu nahi duen misio baten inguruan. Esparru horretan, erakundeak lankidetza estuan lan egin du erakunde bazkideekin eta tokiko eta nazioarteko beste eragile batzuekin, eta berrikuntzarako soluzio berrien ebaluazio-, sentsibilizazio-, prestakuntza- eta sorkuntza-jarduketak egin ditu, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragile berezi gisa duen zeregina gauzatzeko.

Horri guztiari erakundearen ekintza bideratu duten zenbait baliok eutsi diote: lankidetza, sarean lan egiteko oinarri gisa eta ekosistemaren kohesio gisa; inpaktua, emaitzetarako, eraginkortasunerako eta espezializaziorako orientazio gisa ulertuta; gardentasuna eta inplikazio aktiboa; eta berrikuntza, eraldaketaren, irekieraren eta pentsamendu kritikoaren eragile gisa.

2021-2025 planeko helburu estrategikoak noraino bete diren jakiteko, sei inpaktu-adierazle erabiltzen dira. Hona hemen adierazle horien emaitza 2025eko ekitaldiaren amaieran:

01. ETEen berrikuntza handitzen nabarmen laguntzea.
2025eko ekitaldira arte bildutako datuen arabera, 2.013 ETEri lagundu zaie (helburuaren % 90,31).

02. Nazioarte mailan Euskadiko I+G+b-ren presentzia sendotzea eta areagotzea, Europako programen aukerak baliatuz, bereziki Horizonte Europa eta NextGenerationEU programa.
2025eko ekitaldira arte bildutako datuen arabera, 666 erakundetara iritsi da, ezarritako 570 erakundeen gainean (helburuaren % 116,84).

03. Euskadiko gazteen artean (batez ere, nesken artean) zientzia eta teknologiarako interesa sustatzea, STEAM hezkuntzaren bidez.
2025era arte, 438 eskolara iritsi da (helburuaren % 92,38).

04. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistemari erabakiak hartzea hobetzeko plangintza eta kudeaketako tresna aurreratuak ematea.
Innobasqueren Zuzendaritza Batzordean parte hartzen duten Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sistemako erakundeetako ordezkariek oso balorazio positiboa egin dute (10etik 8,64ko nota lortu dute) Berrikuntzaren Euskal Garapenak ZTBPren beraren prospektiban, ebaluazioan eta gobernantzaren babesean garatutako eginkizunei buruz. Helburua zen 2025erako 8,75eko nota metatua izatea (helburuaren % 98,74).

05. Gure erakunde kideekin batera premiak identifikatzea eta esperimentazio-laborategi bat izatea.
2025eko abenduaren 31n, erakunde kideen % 94,91 bisitatu da eta/edo inplikatu da Innobasqueren jarduketaren batean (ezarritako 905

erakundeetatik 859); helburua % 100eko ehuneko metatua (2021-2025) lortzea zen. I+G+b-ren ezagutzan intentsiboak diren erakunde berriak erakartzeari dagokionez, 14 erakunde lortu dira, eta helburua 20 lortzea zen (% 70).

06. Barne-taldearen gaitasunak indartzea eta erakundean berrikuntza-sistematika hobetzea.

2025eko ekitaldian, diru-sarreren % 7,5 Innobasqueren berrikuntza kudeatzeko jardueretan inbertitu da, eta langileen orduen % 5,1 prestakuntza-jardueretarako erabili da.

Helburua zen 2025. urtearen amaieran diru-sarreren % 5 eta langileen orduen % 5 prestakuntza-jardueretarako erabiltzea, eta bi helburuak gainditu dira.

Innobasque zifretan

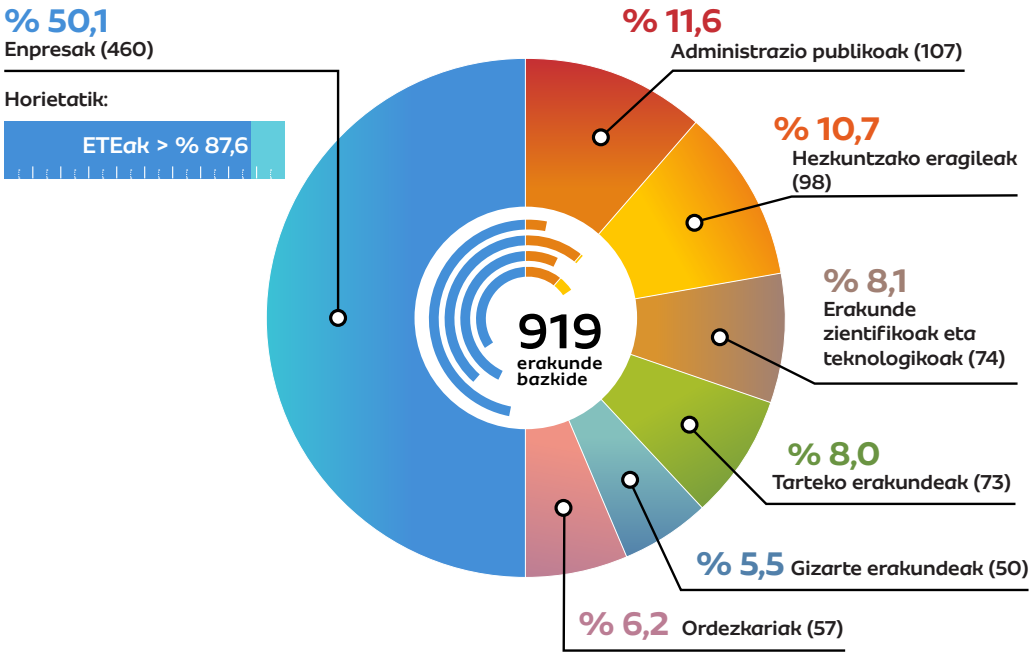
Kudeaketa txostena - **2025**

02.

Innobasque zifretan

Erakunde bazkideak

2025/12/31n, Innobasqueren elkarte-oinarria **919 kidek** osatzen dute, hau da, euskal I+Gko inbertsioaren **% 62**k.



2025eko adierazleen eta xedeen agindu-koadroa

Jarraian, ekitaldia ixtean 2021-2025 Planaren helburu estrategikoei lotutako adierazleen betetze-maila zehazten duen agindu-koadroa dago.

	Helburu estrategikoa		2024rako xedea	2025 (metatua)	Betetzearen %
1. HE	Aholkularitza eman zaien/berrikuntza-jarduerak garatzen ari diren sektore aurreratuetako ETEak 2021-2025		2.229 ETE	2.013	% 90,31
2. HE	Barne I+Ga duten eta 2021-2025 Nazioartekotze jarduketetan parte hartzen duten erakundeak		570 erakunde	666	% 116,84
3. HE	STEAM 2021-2025 Hezkuntzako jarduketaren bat duten Euskadiko eskolak		473 eskola	437	% 92,38
4. HE	I+G+bko prospektiba, ebaluazio eta dibulgazio Zuzendaritza Batzordearen balorazioa		8,75/10	8,64	% 98,74
5. HE	2021-2025eko jardueretan bisitatutako eta/edo inplikatutako erakunde bazkideak		905 erakunde bazkide	859	% 94,91
	I+G+bren ezagutzan intentsiboak diren erakunde bazkide berriak erakartzea		20	14	% 70
6. HE	2021-2025 aldian berrikuntza kudeatzeko jarduketetan inbertitutako diru-sarrerak eta prestakuntza-jarduketei eskainitako arduraldiaren %	Urteko diru-sarreren % berrikuntzaren kudeaketan	% 5	% 7,5	% 150
		urteko % prestakuntza-orduetan	% 5	% 5,1	% 102

Jarduera metatuaren eragina (2021-2025)

- 2021-2025 aldian sektore aurreratuetako **2.013** ETEri aholkularitza eman zaie/berrikuntza-jarduerak garatzen ari dira.
- 2021-2025 aldian **666** erakundek parte hartu dute beren I+G+b nazioartekotzeko jardueretan, eta, beraz, nabarmen gainditu da 570 erakunderen muga.
- 2021-2025 aldian **437** eskolak STEAM jarduerak garatu dituzte.
- 10etik **8,64**ko balorazioa jaso da Innobasqueko Zuzendaritza Batzordean parte hartzen duten ZTBESko erakundeen ordezkarien partetik.
- 2021-2025 aldian erakunde bazkideen **% 94,91** bisitatu edo inplikatu da.
- Aurrekontuaren **% 7,5** bideratu da Innobasqueren berrikuntza kudeatzera (helburua: % 5).
- Taldearen orduen **% 5,1** prestakuntzan inbertitu da (helburua: % 5).
- **47.500** jarraitzaile sare sozialetan.
- **1.059** inpaktu komunikabideetan.
- **57.025** erabiltzaileen **85.390** saio webgune korporatiboan.

I. helburu estrategikoa

ETEen berrikuntza handitzen nabarmen laguntzea

03.

I. helburu estrategikoa

ETEen berrikuntza handitzen nabarmen laguntzea.

Euskadiko **4.458** enpresa txiki eta ertain Berrikuntzaren Euskal Agentziaren helburuko ETEtzat jotzen dira; **10-249** pertsonako plantillakoak, berrikuntzari balio erantsi eta ekarpen handiagoa egiten dioten sektore aurreratuetakoak. Hau da, industria-jarduerak, industriari lotutako zerbitzuak, informazioaren eta komunikazioen gizartea, logistika eta handizkako merkataritza.

2025eko abenduaren 31n, **2.013** ETEk parte hartu dute Innobasque 2021-2025 Plan Estrategikoaren esparruan sustatutako berrikuntza-jardueretan (**% 90.31** lotu nahi ziren **2.229 ETE**etatik).

2025ean, aurreko urteetako datuen bilakaera eta parte hartzen den programetarantz ETEak mobilizatzeko gaitasuna ikusita, martxan dagoen jarduera sendotzen lan egin da. Horrez gain, ETEen partaidetza maximizatu da erakundeetako eragileetan, haien ibilbidea aztertu ostean eta ibilbideak definituz, eta beste soluzio batzuk erabiltzen dituzten ETEen kopurua handitu da (berrikuntza-profilak, berrikuntza-mapa, prestakuntza-ikastaroak, etab.).

2025eko ekitaldian, besteak beste, honako ekintza azpimarragarri hauek egin dira:

HAZINNOVA 2025 programa

SPRI taldearen, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren eta Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentziaren programa, ETEei berrikuntza-proiektu txikiak modu praktikoan, arin eta erraz gauzatzen laguntzeko. Era berean, 2025. urteak, Innobasqueren Plan Estrategikoaren azken urteak, HAZINNOVA programaren azken edizioa dakar.

Egungo ziklo estrategikoaren azken edizioan, arreta enpresen hedapenean eta erakarpenean eta eragileen sarearen hobekuntza operatiboan eta koordinazioa optimizatzen jarri da. Urteko deialdia zabaltzeaz eta kudeatzeaz gain, trazabilitatea eta programaren eragina hobetzeko jarraipen- eta analisi-mekanismoak indartu dira.

- **519** proiektu lortu dira
- **349** ETEk parte hartu dute; horietatik:
- ETEen **% 57**k lehen aldiz parte hartu dute
- ETEen **% 75**ek 10 langile baino gehiago ditu
- **% 47** industriaren eta energiaren sektorekoak dira
- Aurrekontuaren **% 73,4** bete da

Hazinnovako 48 eragileen sarea sortu, dinamizatu eta gaitu da berrikuntza sustatzeko, eta talde eragile batek Komunikazio eta Marketin Plana jarri du abian (jarduera digitalak, offline jarduerak eta deiak eta jardunaldiak).

Berrikuntza-ibilbideak

Aldi berean, Innobasquek berrikuntza-ibilbide osoagoak eraikitzeko lan egin du, eta HAZINNOVAn parte hartu duten enpresak beste ekimen batzuekin konektatu ditu, hala nola Innobideak, Kudeabide edo foru-aldundiek sustatutako programak. Helburua izan da enpresek berrikuntza ez hartzea ekintza zehatz bat bezala, baizik eta hobekuntzako eta eraldaketako etengabeko prozesu bat bezala.

BIND 4.0 SME Connection

Berrikuntza irekia eta ETEen eta startup teknologikoen arteko loturaren sustapenaren barruan, Innobasquek BIND 4.0 SME Connection dinamizatzen lagundu du.

2025ean zehar, jarduera hori honako ekintza hauetan oinarritu da: prestakuntza-ekintzak diseinatu eta txertatzea, hautatutako ETEak erakartzen laguntzea eta uztailaren 3an egindako Demo Dayn parte hartzea. Horrela, enpresek soluzio teknologiko aurreratuak gehitzeko gaitasuna indartu da.

Lan Mentoring

Lanbidek eta Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentziak sustatuta, Lan Mentoring plantillako belaunaldiarteko erreleboari heldu nahi dioten ETEentzako doako laguntza espezializatuko zerbitzua da.

Programa horren bidez, enpresei laguntza zuzena eman zaie, eta, gainera, eragile lankideen sare bat koordinatu da eta hautemandako beharrak berrikuntzako soluzio berriekin konektatu dira.

2024ko azarotik Lanbideren berezko zerbitzu gisa finkatu eta Euskadiko ETE guztien esku jarri ostean, Lan Mentoringek 2025ean zehar lagundu du 88 ETEren belaunaldiarteko erreleboan.

Berrikuntza Mapa eta aholkularitzako tresnak

Programekin batera, Innobasquek enpresa berrikuntza babesteko tresnak indartu ditu. Euskal Berrikuntzaren Mapa eta berrikuntza-profilak eguneratu eta adimen artifizialean oinarritutako funtzionaltasun berriak gehitu dira. Horri esker, aholkularitza zehatzagoa eta egokituagoa eman izan ahal zaie enpresen benetako beharrei.

Prestakuntza berrikuntzan

Prestakuntzak ere eginkizun garrantzitsua izan du. Urtean zehar bi prestakuntza-katalogo berri hedatu dira, bat seihileko bakoitzeko; guztira 46 ikastaro egin dira, eta, horrela, prestakuntza eskaintza osoa eta urtean zehar mantendua eratu da.

445 euskal erakundek parte hartu dute prestakuntza-programan.

Ebaluazioetan 10etik **8,9**ko batezbestekoa lortu da, eta ikastaroek oso balorazio ona jaso dute beren izaera praktikoagatik eta enpresen benetako erronkekin lerrokatuta egoteagatik.

Lurralde-aliantzak eta eragileen sarea

Lan hori guztia lurralde-aliantzen sare zabal batean babestu da. Udalekin, foru-aldundiekin, garapen-agentziekin, klusterrekin eta tarteko eragileekin izandako lankidetzak aukera eman du jardueren irismena handitzeko eta berrikuntzako tresnak Euskadi osoko enpresa gehiagori hurbiltzeko.

Vitoria-Gasteizko Udala

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako lankidetza-akordio berri bat egin da, Vitoria-Gasteizko enpresen lehiakortasuna sustatzeko berrikuntzaren bidez. Era berean, ETEei zuzendutako dinamizazio-ekintzak egin dira, sentsibilizazio jardunaldiak, berrikuntza-profilak identifikatzea eta soluzioak eta programak hedatzea barne, hala nola HAZINNOVA edo Lan Mentoring.

Arabako Foru Aldundia

Lankidetza-akordioaren esparruan, Arabako lurraldeko eragileak dinamizatzeko ekintzak bultzatu dira, kuadrillak aktibatuz eta beste eragile batzuekin konektatuz. Gainera, kuadrillak berrikuntzako tresnetara eta soluzioetara erakartzen eta Aiara Industrial Labekin (AIL) batera Aiarako Kuadrillarentzako jarduera-plan espezifiko bat garatzen jardun da.

Bizkaiko Foru Aldundia – Beaz

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako lankidetza-akordio berri bat egin da, Bizkaiko enpresen lehiakortasuna sustatzeko berrikuntzaren bidez, Beazekin eta BOSz agentziekin batera.

Gipuzkoako Foru Aldundia – Garapen

Gipuzkoako lurraldeko eragileen dinamizazio-ekintzak eta enpresa sentsibilizazioko ekintzak garatu dira, berrikuntza-profil espresen bidez. Horri esker, Gipuzkoako Foru Aldundiko programekin lotzea erraztu da. Era berean, eragileak gaitzen, ETE Digitala programa kudeatzen eta EraDIGItzen++ eta BeTEK bezalako proiektu pilotuak hedatzen lan egin da.

Berrikuntzari Laguntzeko Eragileen Sarea

2025ean, Berrikuntzari Laguntzeko Eragileen Sarearen Jarduera Plana definitu eta martxan jarri da. Horren helburua da lankidetza indartzea, aholkularitza hobetzea, enpresei zerbitzuak hurbiltzea eta gobernantza eredua optimizatzea. Gainera, eragileak prestatzeko programa garatu da, Talde Eragilearen eta udalbatzaren bileren bidez sarearen gobernantza aktibatu da eta eragileak hainbat programatara atxikitzen aurrera egin da.

Berrikuntzako kasu praktikoen deialdia

2025ean, Innobasquek Global Innovation Dayri lotutako Berrikuntzako Kasu Praktikoen beste deialdi bat sustatu du. Edizio honetan, arreta jarri da honako hau ikusarazten: zientzia eta ezagutza berriaren sorrera nola bihurtzen diren erakundeetan eta gizartean eragin nabaria duten berrikuntzen motor.

Deialdiaren xedea da argi eta modu egiaztagarrian ezagutza zientifiko-teknologikoaren eta aplikazio praktikoaren arteko lotura agerian uzten duten esperientzia errealak identifikatzea; balioa sortu duten produktu, zerbitzu, prozesu edo antolamendu-ereduak izan daitezke.

- Deialdiak Euskadi osoko enpresa-, zientzia-, teknologia-, hezkuntza- eta gizarte-erakundeen **59** proposamen jaso zituen.
- Aurkeztutako ekimenen **% 60** inguru Innobasqueren erakunde bazkideek aurkeztutako erakundeenak ziren.
- Kasuen heren **bat baino gehiago** digitalizazioaren eta informazioaren teknologien arlokoak ziren, eta, horren ostean, osasun eta bioteknologiako proiektuen arlokoak, energiaren arlokoak eta jasangarritasunaren eta industria aurreratuaren arlokoak.

ETEentzako hurbilpen eta sentsibilizazio jardunaldiak

2025ean zehar, Innobasquek ETEei zuzendutako jardunaldiak eta sentsibilizazio programak egiten jarraitu du, lurraldeko eta sektoreko eragileen laguntzarekin. Jarduera horiei esker, berrikuntzan laguntzeko programak, tresnak eta zerbitzuak hurbildu ahal izan zaizkie hainbat sektoretako eta lurraldetako enpresei. Horrelako, berrikuntzari laguntzeko eragileen sarearen kapilaritatea indartu da eta enpresa berriek Innobasquek eta beste erakunde batzuek sustatutako ekimenak eskura izatea erraztu da.

Jardunaldiak aurrez aurre eta online egin dira, berrikuntzaren euskal ekosistemara lotutako eta klusterrak, garapen-agentziak, udalak eta erakundeak izan dituzte.

2021-2025 Plan Estrategikoaren esparruan, guztira **38 jardunaldi** egin dira, eta **615 enpresa** partaidetatik **1.017 pertsona** bertaratu dira.

Hauexek dira 2025ean egindako jardunaldiak:

Data	Udalerria	Eskualdea	LH	Bertaratuak	Enpresa Kopurua
06/03/2025	Mungia	Mungialdea	Bizkaia	30	20
2025/03/25	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	37	25
2025/03/28	Mallabia	Durangaldea	Bizkaia	32	21
2025/04/04	Derio	Txorierri	Bizkaia	24	15
2025/04/10	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	35	26
2025/06/11	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	16	13
2025/06/26	Zeanuri	Arratia	Bizkaia	19	8
2025/07/02	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	37	17
2025/09/25	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	22	18
2025/09/30	Arrigorriaga	Nerbioi-Ibaizabal	Bizkaia	10	5
2025/10/10	Elgoibar	Debabarrena	Gipuzkoa	21	11
	GUZTIRA			283	179

II. helburu estrategiko

Nazioarte mailan Euskadiko I+G+b-ren presentzia sendotzea eta areagotzea

04.

II. helburu estrategikoa

Nazioarte mailan Euskadiko I+G+b-ren presentzia sendotzea eta areagotzea.

2025ean, nazioarteko esparruak Innobasqueren lehentasun estrategikoa izaten jarraitu du. Erakundeak Euskadiko enpresek ikerketa eta berrikuntzarako Europako programetan duten partaidetza handitzeko eta Euskadik nazioarteko sare eta lankidetzetan duen posizioa indartzeko lan egiten jarraitu du. 2021-2025 aldian 666 erakunderekin batera egin da lan, ezarritako 570 erakundeko helmuga zabal gainditiuz (% 116,84ko betetze-maila).

2025 ekitaldian, besteak beste, honako jarduera azpimarragarri hauek egin dira:

ESINT 2030 estrategia monitorizatu eta bultzatzea

2025a Euskadiko I+G+b-a nazioartekotzeko estrategia berrikusi eta bultzatzeko urtea izan da. ESINT2030 estrategia 2020an egin zen, 2021-2030 aldirako, eta, 2025. urtean, aginte-taularen eta barne dauden jarduketen, bereziki konplexua den ingurunearen egoeraren eta zehaztutako etorkizuneko egoeren bitarteko ebaluazioaren bidez, 2025-2030 aldirako erabakiak hartu dira. Innobasquek eginkizun hori betetzeko core taldean parte hartu du.

Euskadik Europan duen partaidetza monitorizatzea

Aldi berean, Euskadik Europako programetan duen partaidetza monitorizatu eta aztertzeko jarduera sendoari eutsi zaio. Jarduera horrek barne hartu du Euskadik Europan duen partaidetzaren behatokia kudeatzea, partaidetza-txostenak, lehentasunen eta RIS3 txokoen arabera pertsonalizatutako txostenak egitea, eta ESINT2030 estrategiaren jarraipen-txostenak egitea.

M-ERA.NET eta Europako beste kide batzuk

Innobasquek M-ERA.NET sarean parte hartzen jarraitu du CSArako trantsizioari lagunduz eta deialdiaren egutegia kudeatuz. Gainera, Euskadirentzat interesekoak diren beste kide batzuen jarraipena egin da, hala nola ERAMIN 3, lehengaiei buruzko etorkizuneko lankidetzarena, eta euskal sistema hori Europako sareetan kokatzeko aukera berriak aztertu dira.

EEN Basque

Innobasquek **SPRI**k, **BRTA**, **Basque Trade & Investment** eta **hiru merkataritza-ganberekin** batera lideratutako EEN Basque partzuergoaren parte izaten jarraitu du. 2025ean 2022-2025 kontratua amaitu zen eta batzordeak ebaluazioa egin eta hurrengo 2025-2028 kontraturako aurrekontua onartu

zuen; egindako proposamenak balorazio oso altua lortu du.

EEN Basqueren esparruan, Innobasquek banakako aholkularitza eta laguntza eman die I+G+b egiten duten euskal erakundeei, nazioarteko finantzaketa- eta laguntza-programetan parte har dezaten errazteko.

2025 ekitaldian informazio-jardunaldiak antolatu dira I+G+b arloko nazioarteko berrikuntzan dauden finantzaketa-aukerei buruz, Europako programak eta deialdiak euskal ETE eta erakundeengana hurbiltzeko. Jardunaldi horiek EEN Basquerekin (SPRI eta BEAZ) batera antolatu dira, baita kanpo-eragileen laguntzarekin ere, hala nola Teknologia Garapenerako eta Berrikuntzarako Zentroekin (CDTI) eta EISMEArekin.

2025 ekitaldian 8 informazio-jardunaldi antolatu dira:

- **2025-03-05 CDTIren nazioarteko lankidetza teknologikoa finantzatzeko aukerak.**
- **2025-05-19 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** ELIKADURA, BIOEKONOMIA, BALIABIDE NATURALAK, NEKAZARITZA ETA INGURUMENA ETA KLIMA.
- **2025-05-20 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** DIGITALIZAZIOA.
- **2025-05-28 I+G+b-a nazioartekotzeko bosgarren jardunaldia:** ETEentzako aukerak ur-jauzi erako finantzaketaren bidez.
- **2025-05-29 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** OSASUNA.
- **2025-06-16 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** ENERGIA ETA MUGIKORTASUNA.
- **2025-06-19 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** INDUSTRIA.
- **2025-12-16 I+G+b arloan nazioarteko lankidetza finantzatzeko aukerak:** ELIKADURA, BIOEKONOMIA, BALIABIDE NATURALAK, NEKAZARITZA ETA INGURUMENA ETA KLIMA.

2025ean eginiko jardunaldietan **117 erakundetako 187 pertsonek** hartu dute parte.

Gainera, 2025ean **"Europako enpresa eta proiektuetan jabetza intelektuala babesteko eta kudeatzeko estrategia praktikoak"** izeneko web-mintegia egin zen, eta **34 erakundetako 42 pertsona** bertaratu ziren.

Innobasquek nazioarteko bazkideak bilatzen laguntzeko lan egiten jarraitu du, asteko buletinak bidaliz, adierazitako interesa eta kontsultak kudeatuz eta Espezializazio Adimenduneko Estrategia RIS3rekin eta berrikuntzarekin lotutako gaietan bazkideak bilatzeko topaketak batera antolatuz.

EEN Basque sarean parte hartzeak barne hartu du partzuergoaren webgunea eta aldizkariak diseinatu, eguneratu eta mantentzea, sare sozialak kudeatzea, koordinazio-bileretan parte hartzea, nazioarteko EEN sareari emandako prestakuntza eta gai tematikoetara eta sarearen estatuko eta nazioarteko biltzarretara joatea.

Nazioartekotze-taldeak

Innobasquek industria adimendunari, osasun pertsonalizatuari eta elikadura osasungarriari lotutako nazioartekotze-taldeak dinamizatu ditu, Euskadik Europan sistema eta azpisistema gisa duen posizionamendu proaktiboa sustatuz.

Halaber, talde horien jarduera enpresa-sarearekin partekatzeko lan egin da, klusterrak sartuz.

Tokiko bazkideak

2025ean industria adimendunaren esparruan ZTBESeko eragileentzako tokiko bazkideak bilatzeko proiektu pilotua sustatu da. Ekimenak aukera eman du lotutako deialdiak identifikatzeko, lideratutako proposamenak hautemateko zentroekin harremanetan jartzeko, bazkide newcomerak sartzera animatzeko eta bazkide horiek bilatzen laguntzeko.

Berrikuntzako prestakuntza

Innobasquek, EEN partzuergoaren esparruan, arlo horretako euskal erakundeak gaitzeko eginkizuna du.

2025ean, **Berrikuntzako Prestakuntza** katalogoak **6 ikastaro** zehatz hartu ditu barne, Europarako begirada berria hartuz, Europako funtsen itzulera biderkatzeko eta berrikuntzarako finantzaketarako europar esparruak eskaintzen dituen aukerak ahalik eta gehien aprobetxatzeko xedez. Prestakuntza horietara **87 enpresetako 134 profesional** bertaratu ziren, eta esperientzia batez beste **9,0 punturekin** ebaluatu zuten.

Europako komunikazioa eta dibulgazioa

Europako komunikazio- eta dibulgazio-jarduerako honako ekimen azpimarragarri hauek hartu ditu barne:

- **Infoday-ak zabaltzea.**
- **EEN Basque eta M-ERA.NET ekimenak zabaltzea.**
- **Europa atala bazkideentzako asteko buletin ofizialean.**
- **Berrikuntzako estatistiken metodologia eta interpretazioari buruzko prestakuntza web-mintegia hedabideekin.**

Garatutako lanari esker, euskal I+G+b-ak Europan duen presentzia indartu eta berrikuntzaren euskal ekosisteman nazioarteko lankidetzaren kultura finkatu ahal izan da.

III. helburu estrategikoa

Euskadiko gazteen artean zientzia eta teknologiarako interesa sustatzea, STEAM hezkuntzaren bidez

05.

III. helburu estrategikoa

Euskadiko gazteen artean zientzia eta teknologiarako interesa sustatzea, STEAM hezkuntzaren bidez.

2025 ekitaldian eginiko jardueren ondorioz, Euskadiko ikastetxeen % 92,38k, guztira 437 ikastetxek, STEAM Hezkuntzako jardueraren bat egin du 2021-2025 aldian, 2025eko amaierarako ezarri zen helburua gainditiuz.

Helmuga betetzeko aurreko urteetako ekimenetan (soluzioetan) lan egiten jarraitu da. Zehazki, **STEAM Sare** ekimena bazkide eta ekimen berriekin indartu da, aurrera egin da martxan dagoen STEM orientabideko ekimenak txertatzeko eta ***FIRST* Lego League Euskadi** lehiaketa berri bat antolatu da. Itun eta sareei dagokienez, tokiko mailan jarraitu da honako hauekin lan egiten: Deustuko Unibertsitatea **Inspira STEAM** ekimenean, Gaztelueta eta Ertzaintzarekin **Forensic Science**-n eta BFArekin **Bizkaia with the Talent** ekimenean. Nazioarte-mailan, **EU STEM Coalition** koalizioan dugun partaidetza indartu da.

Eragiketa-jarduerarekin modu paraleloan, Eusko Jaurlaritzako Zientzia, Unibertsitateak eta Berrikuntza eta Hezkuntza sailekin lan- eta harreman-eredu berria landu da, eta garatutako jarduera legegintzaldi berriaren premiekin lerrokatu da.

2025 ekitaldian, besteak beste, honako jarduera azpimarragarri hauek egin dira:

Eragiketen kudeaketa eta STEAM koordinazioa

Urtean zehar zeharkako kudeaketa- eta koordinazio-ekimenak garatu dira, besteak beste, steam.eus webgunea mantendu eta eboluzionatzea, jardueren eragiketa-jarraipena egitea, txostenak idaztea eta aplikatutako ekimenei lotutako aholkularitza tekniko eta legala ematea.

Halaber, **STEAM Euskadi estrategiaren** esparruan sustatutako jarduketen eragina ebaluatzen jarraitu da, hezkuntza-arlora zientzia eta teknologia hurbiltzeko ekimenen ekarpena aztertuz.

FIRST LEGO League Euskadi

***FIRST* Lego League Euskadi** euskal ikasleen artean zientzia, robotika eta berrikuntza teknologikoa modu praktikoan zabaltzeko erreferentziazko ekimen gisa finkatzen jarraitu da.

2025ean 2024-2025 aldia garatzen nahiz hurrengo edizioa prestatzen jardun da, egoitza berriak txertatuz, antolatzaileak diren gainerako erakundeekin dagoen koordinazioa indartuz eta gaien erronkari lotutako prestakuntza-jarduketa berriak garatuz.

Jarduerak barne hartu du izen-emateak kudeatzea, boluntarioen sarea aktibatzea, erakundeak koordinatzea, prestakuntza-tailerrak garatzea eta unibertsitateekin eta ekosistemako eragileekin lankidetzan arituz komunikazio-

eta hedapen-jarduerak martxan jartzea.

- **2.800 ikaslek** parte hartu dute 2024-2025 denboraldian.
- Euskadiko **60 ikastetxetako 1.300 ikaslek** parte hartu dute egoitza anitzeko finalean.

Prestakuntza-jarduerak eta FLLrako prestakuntza-jardunaldiak

***FIRST* LEGO League** Euskadiren erakusketaren parte gisa aurretiazko prestakuntza-jarduerak garatu dira, ikastetxeak eta talde parte-hartzaileak lehiaketarako prestatzeko xedez.

Jarduera horien artean, 2025-2026 edizioko gaien erronkari lotutako bisitak eta jardunaldiak egin dira; halaber, parte hartzen duten ikasle eta irakasleen gaitasunak indartzeko laguntza-tailerrak eta -saioak ere egin dira.

- **37 bisita** inspiratzaile
- Sartutako Euskadiko **24 ikastetxetako 800 ikasle**

STEAM Sare

STEAM Sarek jarraitu du Euskadiko hezkuntza-arloaren, enpresa-ehunaren eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko lotura-sare gisa betetzen duen eginkizuna indartzen.

2025ean STEM arloko erakunde eta profesional berriak erakartzen aritu da, lankidetza-sarea hedatuz eta STEAM Hezkuntzan sartuta dauden eragileen ekosistema indartuz.

STEAM Sare katalogoa

Lan-ardatz nagusietako bat izan da STEAM Sare katalogoaren 2025-2026 aldirako edizio berria garatu eta zabaltzea. Jarduerak barne hartu du katalogoa diseinatu eta egitea, ikastetxeek izena emateko prozesua kudeatzea, edizio berria abiaraztea eta eskainitako jardueren jarraipena egitea.

Katalogoa euskal ikastetxeetara STEAM jarduerak, tailerrak eta esperientziak hurbiltzeko tresna gisa finkatzen jarraitu da, hezkuntza-sistemaren eta enpresa, unibertsitate, teknologia-zentro eta STEM profesionalen arteko lotura erraztuz.

Halaber, STEAM Sarean topaketa berria antolatu da, esperientziak partekatzeko eta eragile parte-hartzaileen arteko lankidetza indartzeko.

- **STEM orientazioko 63 jarduketa, programa eta ekimen.**
- **41 euskal erakundek** parte hartu dute jarduketak garatzen.

Inspira STEAM, Forensic Science eta STEM_GALAXIA

Halaber, Innobasquek finkatutako lankidetza-programekin dituen aliantzak mantendu eta indartu ditu, hala nola **Inspira STEAM**, **Forensic Science** eta **STEM_GALAXIA**rekin.

Inspira STEAMen kasuan, parte hartzen duten ikastetxeak eta aholkulariak erakartzen eta programa baloratzen eta jarraipena egiten lagundu da.

Forensic Sciencen Gaztelueta eta Ertzaintzarekin batera ekimena koordinatzen parte hartu da, ikastetxeen partaidetza kudeatuz eta kasuak islatzeari eta kriminalistika dibulgatzearekin lotutako jardueretan lagunduz.

Bestalde, **Bizkaiko Foru Aldundiak** sustatutako **STEM_GALAXIA** programak aurrera egiten jarraitu du ikastetxe, unibertsitate, enpresa eta STEM profesionalen arteko lotura izaten, zaletasun zientifiko-teknologikoak sustatzeko eta lurraldeko talentuaren premiei erantzuteko.

STEM arloko orientaziorako jardunaldiak

STEM arloko **orientaziorako jardunaldiek** jarraitu dute zientzia eta teknologiari lotutako erreferente profesional eta esperientziak euskal ikasleetara hurbiltzen. Ekitaldian zehar jardunaldi berriak diseinatu eta koordinatu dira unibertsitate eta lanbide-heziketako elkarteekin batera.

Jardueren artean egon dira, besteak beste, ikastetxeak eta STEM profesionalak erakartzea, parte-hartzaileak prestatzea, koordinazio logistikoa egitea eta jardunaldiak egin eta zabaltzea.

- **STEM arloko aholkularitzako 8 jardunaldi Bizkaian eta Gipuzkoan.**
- **766 ikaslek, 17 ikastetxek eta 143 STEM profesionalek hartu dute parte.**

Europako sareetan parte hartzea eta horiek hedatzea

Nazioarte-mailan, Innobasquek jarraitu du **EU STEM Coalition sarean** parte hartzen, koordinazio-bileretara bertaratuz eta STEAM hezkuntzari lotutako lankidetza-aukerak eta europar proiektuak aztertuz.

Horretaz gain, STEAM proiektu eta ekimenen hedapena indartu da, komunikazio-kanpainak gauzatuz, dibulgazio-jarduerak eginez eta espazioen programetan egonez, hala nola Gabonetako PINean.

Eragiketa-jarduketekin batera, erakundeak lan egin du ekimen horiek guztiak **Eusko Jaurlaritza**ren Zientzia, Unibertsitateak eta Berrikuntza eta Hezkuntza sailen erakunde-lehentasun berriekin lerrokatzeko, Euskadiko STEAM ekosistemaren koherentzia eta iraunkortasuna indartuz.

IV. helburu estrategikoa

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistemari erabakiak hartzea hobetzeko plangintza eta kudeaketako tresna aurreratuak ematea

06.

IV. helburu estrategikoa

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistemari erabakiak hartzea hobetzeko plangintza eta kudeaketako tresna aurreratuak ematea.

Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentziaren laugarren helburu espezifikoan kudeaketa operatiboko lau adierazle daude: Euskadi 2023 Zientzia, teknologia eta berrikuntzako Planaren (ZTBP) idazkaritza tekniko gisa egindako lanaren balorazioa; ikuskaritza- eta prospektiba-lanen balorazioa; Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemaren (ZTBES) monitorizazio- eta ebaluazio-funtzioen balorazioa; eta, azkenik I+G+b-ren dibulgazioari eta komunikazioari lotutako jarduerak. 2025 ekitaldiaren amaieran, agentziak 10etik 8,64ko balorazioa lortu du (8,75eko jomugaren % 98,74).

2025 ekitaldian, besteak beste, honako jarduera azpimarragarri hauek egin dira:

2030 ZTBPren idazkaritza

2025ean, Innobasquek jarraitu du Euskadi 2030 ZTBPri lotutako laguntza teknikoko eginkizunak betetzen, zientzia, teknologia eta berrikuntzako politika publikoak indartzera bideratutako proposamenen jarraipena, analisia eta garapena egiten parte hartuz.

- **Policy Mix 2025** aztertzea.
- **Euskadi 2030 ZTBPren hirugarren jarraipen-txostena egin eta** argitaratzeko laguntza teknikoa.

Horrekin batera, Innobasquek tresnen, gizarteratze-prozesuen, azterlanen eta Eusko Jaurlaritzaren eta foru-aldundietako sailei zuzendutako beste jarduera batzuen proposamenak egin eta abiarazi ditu.

Proposamen horiek oinarritzeko, erakundeak berrikuntzako politiken egungo egoera aztertu du, planteatutako ekimenen oinarri tekniko gisa erabili ahal izateko.

Kultura- eta sormen-industrien arloan, Innobasquek jarraitu du Euskadi Sortzailea hedatzen parte hartzen, gidaritza-taldean laguntzen eta nazioarteko posizionamenduari lotutako jardueretan parte hartzen. Halaber, dirulaguntza izenduna emateko eginkizunak bete dira.

Zaintza, joerak eta prospektiba

Ekitaldian zehar joerak hedatzeko eduki eta jarduketak egin dira, hala nola hileroko buletinak, baita 2024ko ZTBESekin lotutako egoerak aztertzeari lotutakoak ere.

Berrikuntza irekiaren eta ekosistemen esparruan, Innobasquek partaidetzazko bi saio egin ditu agentziak eginiko gida partekatu, kasu praktikoak aurkeztu eta erakunde bazkideen arteko networkinga eta hausnarketak egiteko espazioak sortzeko.

Halaber, aurrera egin da zaintza-prozesua optimizatzen, tresnak eguneratuz eta informazioa tratatu eta aztertzeko AA adimendunean oinarritutako soluzioak txertatuz.

ZTBES monitorizatu eta ebaluatzea

2025ean, Innobasquek jarraitu du Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistema monitorizatu eta ebaluatzeko gaitasunak indartzen, erabakiak hartzeko prozesua hobetzera bideratutako analisiak, tresnak eta txostenak eginez.

Esparru horretan, honako hauek egin dira:

- 2025erako Euskadin I+Gan egingo zen inbertsioaren zenbatespen aurreratua, informazioa enpresa bazkideekin, BRTArekin eta Eusko Jaurlaritzarekin egiaztatuz.
- 2025 RISen Euskadiren egoera eta bilakaera aztertzea.
- Berrikuntzari eta lehiakortasunari buruzko Euskadiko sektoreen analisia egitea.
- Foku anitzeko teknologia-zentroen eta IKZen banakako txostenak, 2024ko balio homologatuekin.
- Emaitek+ ekimeneko adierazleak berrikustea eta ezarritako helmugak zehaztea. 2025eko Emaitek+ ekimenari dagozkien zentro teknologikoen banakako txostenak.
- Foku anitzeko teknologia-zentroetako eta IKZetako Emaitek+ ekimenaren 2024ko balioak homologatzea, 2025eko Emaitek+ ekimenerako datuak homologatzeko prozesua amaituz.
- Adierazleen webgunea eguneratzea, I+Gko datuak, beste berrikuntza-jarduketa batzuk, Horizon Europeko partaidetza eta berrikuntzari lotutako beste adierazle batzuk gehituz.

I+G+b arloko gaikuntza, hedapena eta komunikazioa

2025ean, Innobasquek I+G+b arloarekin eta berrikuntza bultzatzeko tresnekin lotutako aholkularitza, gaikuntza eta hedapeneko jarduerak garatzen jarraitu du.

Esparru horretan, honako ekintza nabarmen hauek egin dira:

- I+G+b arlorako laguntza publikoei buruzko informazioa eta aholkularitza enpresetarako, bereziki **GTIZren programa eta tresnei** buruzkoa.
- **PIDI Sareak** bultzatutako jardueretan komunikatzeko, gaitzeko eta parte hartzeko ekintzak.
- Komunikazio- eta marketin-plan espezifikoak garatzea, txostenak dibulgatzeko, hala nola **I+G aurreratua 2025**, **RIS** eta **ZTBPren jarraipen-txostenak** eta **Policy Mix delakoaren analisia**.
- **2025eko Global Innovation Day** antolatzea eta hedatzea, **"Zientziatik**

berrikuntzara” lelopean, eduki berriak eta gazteak protagonista dituen atal berri bat txertatuta.

- **2025eko GID Berrikuntza Kasu Praktikoen** deialdia bultzatzea eta lotutako hedapen- eta komunikazio-ekintzak garatzea.
- **I+G+b arloko datuen** webgunea Innobasqueren webgunean integratzea eta datuak eta adierazleak eguneratzearekin lotutako hedapen-kanpainak garatzea.

V. helburu estrategikoa

Gure erakunde kideekin batera premiak identifikatzea eta esperimentazio-laborategi bat izatea

07.

V. helburu estrategikoa

Gure erakunde kideekin batera premiak identifikatzea eta esperimentazio-laborategi bat izatea.

2021-2025 aldian, nabarmen aurreratu dugu erakunde kideek Innobasqueren jardueretan duten inplikazioan. Hortaz, 859 erakunde kiderekin harremanetan jarri gara, bisitatu ditugu edo Innobasquek antolatutako jarduera desberdinetan parte hartu dute, hala nola proiektuak eta lantaldeak, prestakuntza- eta gaikuntza-saioak, gosariak kide berriekin, berrikuntza-profilak prestatzea, bisitak eta abar, eta % 94,91ko betetze-maila izan da, 905 erakundeko jomugarekiko. Horien artean, nabarmentzekoa da 128 erakunde bazkidek parte hartu dutela 2025eko apiriletik irailera egindako entzute-prozesua aztertzeko aurrez aurreko mahaietan.

I+G+b-ren ezagutzan intentsiboak diren erakunde berriak erakartzeari dagokionez, 14 erakunde lortu dira 2025ean, eta helburua 20 lortzea zen (% 70eko betetze-maila). Horien artean, ZTBESko eragileak, startupak, Europako proiektuetan parte-hartze handia duten enpresak eta beste erakunde eta elkarte berritzaile batzuk daude, Innobasqueren jardueretan parte hartu dutenak.

Jarraian, 2025 ekitaldian Innobasqueren erakunde bazkideek parte hartu duten ekintza esanguratsuenetako batzuk xehatzen dira:

Erakunde bazkideen analisi-mahaiak

2025eko apiriletik irailera bitartean, Innobasquek entzute-prozesu bat gauzatu du erakunde bazkideekin, honako helburu hauekin:

- Entitateek beren berrikuntza-jardueran dituzten errealitate, lehentasun eta erronkak ezagutzea, Euskadin berrikuntzari egiten dioten ekarpena nabarmenduz.
- Arlo bakoitzean berrikuntzaren garapena baldintzatzen duten oztopoak, aukerak eta faktoreak identifikatzea.
- Innobasqueren estrategia bideratzea, bazkideen benetako beharrekin lerrokatuz eta herrialdeko berrikuntza-politikei egiten dien ekarpena indartuz.

Entzute-prozesua bi fasetan garatu da:

I. Aurrez aurreko analisi-mahaiak. Aurrez aurreko saioak egin ziren, eta 128 erakunde bazkidek parte hartu zuten, funtsezko zazpi taldetan banatuta:

- Enpresa handiak (apirilak 3).
- ETEak (maiatzak 15).
- Hezkuntza-entitateak (maiatzak 15).
- ZTBESen eragileak (maiatzak 16).
- Gizarte-helburuko entitateak (maiatzak 28).
- Berrikuntzaren erakunde finantzatzaileak (ekainak 30).
- Bitarteko eragileak (irailak 11).

II. Kontrastea eta baliozkotze areagotua. Mahaiak lortutako ondorioak talde bereko eta, halaber, Innobasqueko bazkide ziren 500 erakunde osagarrirekin baino gehiagorekin egiaztatu ziren, eta, guztira, entzute-prozesuan 600 entitate parte-hartzailetik gora izan ziren.

Entzute- eta analisi-prozesu horri esker, berrikuntzaren euskal ekosistemaren ikuspegi zabalagoa eta askotarikoagoa eskuratu da, eta Innobasqueren erakunde bazkideen errealitateak, lehentasunak eta erronkak identifikatzeko balio izan du, baita Euskadin berrikuntzaren garapena baldintzatzen duten oztopoak eta aukerak ere.

Bazkideen arteko *networking* ekintzak

2025ean, 6 jarduera egin ziren, Innobasqueren erakunde bazkideak biltzea xede zutenak aurrerapenak eta ezagutzak partekatzeko eta berrikuntzarekin lotutako gaiei buruzko konexioak aktibatzeko. Guztira, 100 pertsonatik gora izan dira saio horietan:

- **"Berrikuntza Irekiari eta Berrikuntza Ekosistemei"** buruzko jardunaldia Sidenorren (martxoak 25). Sidenor, Biqain Bizkaia Quantum Advanced Industries eta Bilakaturen Berrikuntza Hubaren kasuak.
- **"Berrikuntza Irekiari eta Berrikuntza Ekosistemei**" buruzko jardunaldia Angulas Aguinagan (apirilak 2). Angulas Aguinaga, Mubil eta Mondragon Venturesen kasuak.
- **"Ezagutu Venture Client eredua, Gregor Gimmy sortzailearen eskutik"** jardunaldia Innobasquen (maiatzak 5), Deusto Business Schoolekin lankidetzan.
- *Workshopa* Innosightekin (Clay Christensen metodologia), **"Industria berrimajinatuz: Nola izan liderra adimen artifizialarekin disrupzio-garaietan"** (uztailak 2), CEO/goi-kargudunentzat.
- **"Toki-administrazioen arteko praktika berritzaileak konektatuz"** jardunaldia, Innobasquen (azaroak 13), MICINen Red Innpulsorekin (Zientzia eta Berrikuntzaren Hirien Sarea) lankidetzan.
- **"2025eko erakunde bazkide berriei ongietorria egiteko gosaria"** Innobasquen (azaroak 21).

Berrikuntzako prestakuntza-ekintzak

2025ean, Innobasquek prestakuntza-jarduerarekin lotutako erakarpen- eta dinamizazio-jarduketak garatzen jarraitu du.

Agentziak aurreko ekitaldietan garatutako prestakuntzen ebaluazioa egin du, eta edukiak berrikusi eta prestakuntza-blokeetarako sarrera berriak eta hobekuntzak zehaztu ditu. Halaber, prestakuntza-jardueren kudeaketa

operatiboa eta ebaluazioa egin da, eta urteko prestakuntza-katalogoak argitaratu dira.

2025ean 43 ikastaro eman dira. Saio horietan 445 euskal erakundetako 766 profesionalek parte hartu dute, eta batez besteko balorazioa 10etik 8,9tik gorakoa izan da. Bertaratutako erakundeen artean, 187 Innobasquen erakunde bazkideak ziren.

Innobasqueko erakunde bazkideei esklusiboki zuzendutako prestakuntza-ikastaroen artean, honako 17 hauek daude, gai nagusien arabera multzokatuta, eta 160 erakundetako 306 pertsonak parte hartu dute:

Joerak

- Hezkuntzarako Adimen Artifizial Sortzailearen *workshopa*.
- Adimen Artifizial Sortzaileari buruzko *workshopa*.
- Berrikuntza areagotua: adimen artifizial sortzailea berrikuntzan.
- Adituak ez direnentzako teknologiak.
- Nola erabili Adimen Artifizial Sortzailea industria-enpresa baten arloetan.
- AA Sortzailea: zer da, nola ari da lan egiteko modua aldatzen, tresnak eta aplikazio-kasuak.
- AA Sortzailea osasunaren sektorean.
- Berrikuntzaren Erosketa Publikoari buruzko tailer praktikoa.

I+G+b-ren kudeaketa:

- Berrikuntzaren ABCa
- Megajoerak: zer dira eta nola ulertu horien eragina
- Nola egin roadmapping teknologikoa eta nola iritsi merkatura
- Berrikuntza irekia eta berrikuntza-ekosistemak
- Nola aurreratu etorkizunari – Egoerak zer diren eta nola eraikitzen diren.
- Jabetza Industriala eta Intelektuala (JI): nola aurreikusi arriskuak eta aprobetxatu aukerak.
- ESG eta Gizarte Inpaktua. Bi ikuspegi osagarri neurketa- eta kudeaketa-metodologia desberdinekin.

I+Grako eta berrikuntzarako laguntzak

- I+Grako pizgarri fiskalen eta berrikuntza teknologikoen berritasunei buruzko ikastaroa.
- Maximizatu I+G+b-ko inbertsioa Tax Lease tresnaren bitartez.

Berrikuntzaren komunikazioko ekintzak

Erakunde bazkideekin komunikazio-jarduerak indartzen jarraitu du berrikuntzarekin lotutako edukiak hedapena, parte-hartzea eta konexioa hobetzeko jardueren bitartez.

Arlo horretan, Bazkideen Batzar Nagusia egin da, bai eta lotutako hedapen-ekintzak garatu ere.

- **Bertaratuak: 220**
- **Erakundeak: 182**
- **Legezko ordezkarien bidez ordezkatutako erakundeak: 76**

Halaber, Innobasque Berrikuntza asteko buletina egiten eta hedatzen jarraitu da, eta diseinuan eta edukietan hobekuntzak sartu dira.

- **Innobasque Berrikuntza buletinaren 41 ale.**

Ekitaldian, gainera, **"Liderrak eta berrikuntza"** ekimenaren esparruan bazkideek egindako tribunak eta edukiak zabaldu dira. 4 kolaborazio argitaratu dira, eta Eneko Arza, Guillermo Ulacia, Carlos Cuadrado eta Ismael Igartuaren ekarpenak izan dituzte:

- **Garunarekin eta bihotzarekin berritzea:** neurozientziak nola iraul dezakeen zaintza estrategikoa (**Eneko Arza**, Ingumaren CEOa).
- **Berrikuntza sektore publikoan:** balioa sortzea gizartearentzat (**Guillermo Ulacia**, Innobasqueren presidente ohia).
- AA eta oinarrizkoetara itzultzeko beharra (**Carlos Cuadrado**, HSI Groupen zuzendari nagusia).
- **Gutxieneko Patente Bideragarria** (**Ismael Igartua**, Galbaian Intellectual Propertyren zuzendaria).

Erakunde bazkide berriei egindako ongietorriari dagokionez, elkarrizketa laburrak argitaratu dira Innobasqueren webgunean, eta urteko harrera egiteko gosaria eta *networkinga* antolatu dira.

Azkenik, Innobasquek berrikuntza-kasu praktikoen web-mintegiak sustatzen jarraitu du, kasuak hautatuz, saioak antolatuz eta webgunearen, buletinen, sare sozialen eta lotutako ikus-entzunezko materialen bidez hedapen-ekintzak eginez.

Guztira **6 web-mintegi** egin dira 2025ean, **220 pertsonak** baino gehiagok **parte hartu dute**, eta honako kasu hauek landu dira:

- Otsailak 28:
  Biolan kasu praktikoa. Berrikuntzaren kudeaketa aurreratua eta integrala.
- Apirilak 11:
  Alfa Hogar kasu praktikoa. Berrikuntzaren kudeaketa aurreratuaren eredua.
- Maiatzak 9:
  Grupo Bentas kasu praktikoa. Nola aplikatu adimen artifiziala estrategia komertzialean.
- Ekainak 27:
  HSI Group kasu praktikoa. AA sortzailetik Agentic IAra.
- Uztailak 18:
  Bilbao Bizkaia Ur Partzuergoaren kasua. AA hornidura-sistemetan erregistratu gabeko ura murrizteko.
- Irailak 26:
  Dinycon kasu praktikoa. Adimen artifiziala eta sentsore birtualak oinezkoen mugikortasuna monitorizatzeko.

VI. helburu estrategikoa

Barne-taldearen gaitasunak indartzea eta erakundean berrikuntza-sistematika hobetzea

08.

VI. helburu estrategikoa

Barne-taldearen gaitasunak indartzea eta erakundean berrikuntza-sistematika hobetzea.

2025 ekitaldian taldearen dedikazioaren % 5,1 prestakuntza-jardueretara bideratu da, eta diru-sarreren % 7,5 Innobasqueren berrikuntza kudeatzeko jardueretan inbertitu da; hortaz, ezarritako bi jomugak gainditu dira (% 5 kasu bakoitzean).

2025 ekitaldian, besteak beste, honako ekintza azpimarragarri hauek egin dira:

Berrikuntza

Berrikuntzaren arloan, erakundeak eraldaketa digitalarekin eta adimen artifizialarekin lotutako barneko tresna, metodologia eta gaitasun berriak sartzera bideratutako ekimenak bultzatzen jarraitu du.

Ekitaldian, aurrera egin dugu Copilot bidezko automatizazioak ezartzen, administrazio- eta kontrol-zegreginak optimizatzeko, barne-prozesuen efizientzia eta jarraipen-gaitasuna hobetuz.

Halaber, barne-zaintzako jarduerak indartu dira, egunero buletin espezializatuak bidaliz eta erakundeko taldeentzako informazio-sistema pertsonalizatuak gaituz.

Aldi berean, Innobasquek adimen artifizialeko tresnak erabiltzea bultzatu du euskal enpresa berritzailea ezaugarritzeko eta enpresa-profilak eta berrikuntza-tipologiak aztertzeko.

Gainera, erakundeak berrikuntzako barne-gaitasunak indartu ditu, erronka errealetan oinarritutako proiektu pilotuak eta ikaskuntza-dinamikak garatzera bideratutako lantaldeak abian jarrita. Esparru horretan, AA sortzaileari buruzko ikaskuntzako barne-komunitate bat sortu da, ezagutza partekatzeko, joerak identifikatzeko eta berrikuntzari aplikatutako adimen artifizialeko tresnak erabiltzeko taldearen gaitasunak indartzeko.

Digitalizazioa

2025ean, Innobasquek bere tresna eta sistema digitalak hobetzen eta integratzen jarraitu du.

Jardueran Dynamics 365ekin integrazioak berrikusi eta ezarri dira, bereziki honako hauek lotutakoak: Profilak, Berrikuntzaren Mapa eta kudeaketarako eta jarraipenerako beste barne-sistema batzuk.

Era berean, 2025erako Aginte Taula Integrala egokitzeko eta eboluzionatzeko lan egin dugu, bai eta 2026-2029 Plan Estrategiko berriarekin lotutako jarraipen-tresnak prestatzen ere.

Erakundeak barne-prozesuen digitalizazioan ere aurrera egin du, bidaiak

kudeatzeko tresna berriak ezartzea, Dynamics 365eko Customer Insight marketin-modulu berrira migratzea eta Pertsonak Kudeatzeko Sistema (SDP) digitalizatzea barne.

Gainera, Power BIko Kudeaketa Planaren ikuspegia garatu da, datuak bistaratzeko eta esportatzeko tresnen bidez emaitzen jarraipena eta horiei buruzko txostenak egitea errazteko.

Zaintza eta zibersegurtasuna

Zibersegurtasunaren arloan, Innobasquek sistemak babestera eta informazioa seguru kudeatzera bideratutako ekintzak garatzen jarraitu du.

Ekitaldian zehar, sistemak maila baxuko Segurtasun Eskema Nazionalera (SEN) egokitzeko lan egin da, ITren kudeaketa hobetzera bideratutako prozesuak eta prozedurak ezarriz eta aurreikusitako egokitzapen-prozesua osatuz.

Halaber, zibersegurtasuneko auditoria integral bat egin da, bai barnekoa, bai kanpokoa, dagokion ekintza-planarekin batera, neurri zuzentzaileekin.

Jarduera osatzeko, zibersegurtasunaren arloko barneko prestakuntza- eta kontzientziazio-ekintzak egin dira, eta, gainera, Microsoft 365eko kontuen, site direlakoen eta taldeen babesa sendotu da.

Beste antolakuntza-plan batzuk

2025ean, Innobasquek, gainera, erakundearen beste arlo estrategiko batzuekin lotutako jarduketak garatzen jarraitu du.

Testuinguru horretan, 2026-2029ko Berdintasun Plan berria egiten hasi gara, eta, besteak beste, berdintasun-talde berria osatu, aurreko planaren txostena garatu eta aldi berrirako aurretiazko diagnostikoa egin da.

Halaber, 2025eko Euskaraldia dela eta, erakundearen barruan euskararen erabilera sustatzera eta indartzera bideratutako ekintzak garatu dira.

Korporatiboa

Kudeaketa txostena - **2025**

09.

Korporatiboa

Akordioak eta aliantzak eragile estrategikoekin

2025ean, Innobasquek jarraitu du lankidetza eta berrikuntzari, lehiakortasunari eta lurraldea eraldatzeari lotutako helburuak indartzeko bideratutako erakunde estrategikoekin akordioak eta aliantzak sustatzen.

Komunikazioa eta harreman publikoak

Erakunde-jarduerak eta harreman publikoetakoak eginkizun garrantzitsua izaten jarraitu du ekitaldian, bereziki erakunde-jarduerak eta gobernantza-espazioak antolatuz eta horietan parte hartuz.

- Zuzendaritza Batzordea eta Batzorde Betearazlea.
- Banakako bilerak gobernu-organoko kideekin.
- Ekainaren 4an Bazkideen Batzar Nagusia ospatzea.

Presidentetza eta Zuzendaritza Nagusiak Innobasquerentzat estrategikoak diren jarduketetan parte hartzen jarraitu du, elkarte, erakunde eta hedabideen partaidetza-gonbidapen eta -proposamenei erantzunez.

Gainera, Innobasquek jarraitu du gobernu-organoetan eta erreferentziazko espazioetan parte hartzen, hala nola Portu Agintaritzan, BBK Kunan, BCAMen, BCBLn eta Euskaliten.

2026-2030 aldirako Plan Estrategikoa

2025ean zehar Innobasqueren 2026-2030 aldirako Plan Estrategikoa zehazteko prozesua hasi da.

Jarduera horrek barne hartu du agiria argitaratzea, proposamenak ebaluatzea, prozesuko faseak kudeatu eta alderatzea, eta entzute- eta partaidetza-prozesuak garatzea erakunde bazkideekin eta ekosistemako eragileekin.

Mezu korporatiboen posizionamendua

Innobasquek jarraitu du erakundearen misioari, ikuspegiari, baloreei, helburu estrategikoei eta lan egiteko moduari lotutako mezu korporatiboen posizionamendua indartzen.

Eduki horiek hedabideen bidez egin da, hala nola agentziaren berezko kanalen bidez, webgunea, sare sozialak eta buletinak barne.

Berrikuntzako eta I+G+b arloko informazioa dibulgatzea

Berrikuntza eta I+G+b-ari eta Euskadik arlo horietan duen posizionamenduari buruzko sentsibilizazio- eta dibulgazio-jarduketak proposatzen jarraitu du erakundeak.

Jarduketa horiek elkarrizketen, artikuluen eta Presidentetzaren eta Zuzendaritza Nagusiaren esku-hartze instituzionalen bidez egin dira, baita Innobasquen berezko komunikazio-kanalen bidez.

Halaber, erakundearen helburu estrategikoekin bat datozen mezuak hedatu dira, batez ere honako hauei lotutakoak: berrikuntza ETEetan, berrikuntzako eta I+G arloko informazioa dibulgatzea, STEAM hezkuntza eta erakunde bazkideen ikusgarritasuna.

innobasque.eus