Informe de gestión 2025

innobasque

Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Agencia Vasca de la Innovación

ÍNDICE

01
Introducción
pág. 03

02
Innobasque en cifras
pág. 06

03
Objetivo estratégico I
Contribuir de manera significativa al aumento de la innovación de la pyme
pág. 09

04
Objetivo estratégico II
Consolidar e incrementar la presencia de la I+D+i vasca a nivel internacional
pág. 14

05
Objetivo estratégico III
Fomentar el interés de la juventud vasca por la ciencia y la tecnología a través de la educación STEAM
pág. 18

06
Objetivo estratégico IV
Dotar al Sistema Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación de herramientas avanzadas de planificación y gestión para mejorar la toma de decisiones
pg. 22

07
Objetivo estratégico V
Identificar necesidades junto con nuestras entidades socias y ser un laboratorio de experimentación
pág. 26

08
Objetivo estratégico VI
Reforzar las capacidades del equipo interno y mejorar la sistemática de innovación en la organización
pág. 31

09
Corporativo
pág. 34

Introducción

01

Introducción

El año 2025 constituye el último ejercicio del Plan Estratégico 2021-2025, un periodo en el que la actividad de la organización ha estado guiada por un marco estratégico orientado al fortalecimiento del sistema vasco de innovación y a su proyección internacional.

Este plan se ha articulado en torno a una visión de futuro que aspira a situar Euskadi como región líder en innovación en Europa y a una misión centrada en impulsar el desarrollo de la innovación en el territorio. Bajo este marco, la organización ha trabajado en estrecha colaboración con sus entidades socias y con otros agentes locales e internacionales, desarrollando actuaciones de evaluación, sensibilización, formación y generación de nuevas soluciones para innovar, en el ejercicio de su papel como agente singular de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Todo ello ha estado sustentado en un conjunto de valores que han orientado la acción organizativa: la colaboración, como base del trabajo en red y la cohesión del ecosistema; el impacto, entendido como orientación a resultados, eficiencia y especialización; el compromiso, reflejado en la coherencia, la transparencia y la implicación activa; y la innovación, como motor de transformación, apertura y pensamiento crítico.

El grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan 2021-2025 se establece a partir de seis indicadores de impacto, que al cierre del ejercicio 2025 arrojan el siguiente resultado:

01. Contribuir de manera significativa al aumento de la innovación de la pyme.
Los datos acumulados hasta el ejercicio 2025 arrojan una cifra de 2.013 pymes (90,31 % sobre el objetivo).

02. Consolidar e incrementar la presencia de la I+D+i vasca a nivel internacional aprovechando las oportunidades de los programas europeos, especialmente Horizonte Europa y NextGenerationEU.
Los datos acumulados hasta el ejercicio 2025 ascienden a 666 entidades sobre las 570 establecidas (116,84 % sobre el objetivo, superando ampliamente la meta).

03. Fomentar el interés de la juventud vasca por la ciencia y la tecnología, especialmente entre las chicas, a través de la Educación STEAM.
Hasta el ejercicio 2025 se han alcanzado 437 centros educativos (92,38 % sobre el objetivo).

04. Dotar al SVCTI de herramientas avanzadas de planificación y gestión para mejorar la toma de decisión.
Los representantes de las entidades del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación participantes en la Junta Directiva de Innobasque ha valorado muy positivamente (con un 8,64 sobre 10) las funciones desarrolladas por la Agencia Vasca de la Innovación en prospectiva, evaluación y apoyo a la gobernanza del propio SVCTI. El objetivo era

alcanzar un 8,75 acumulado en 2025 (98,74 % sobre el objetivo).

05. Identificar necesidades junto con nuestras entidades socias y ser un laboratorio de experimentación.
A 31 de diciembre de 2025, el 94,91 % de entidades socias ha sido visitada y/o implicada en alguna de las actividades de Innobasque (859 entidades sobre las 905 establecidas) para un objetivo acumulado (2021-2025) del 100 %. En cuanto a la captación de nuevas entidades socias intensivas en conocimiento e I+D+i, se han incorporado 14 entidades sobre la meta de 20 (70 %).

06. Reforzar las capacidades del equipo interno y la sistemática de innovación en la organización.

En el ejercicio 2025, el 7,5 % de los ingresos se invirtió en actividades de gestión de la innovación en Innobasque y el 5,1 % de las horas del personal fue destinado a actividades de formación.

El objetivo era alcanzar porcentajes medios anuales del 5 % de ingresos y del 5 % en horas de personal destinadas a actividades de formación al final de 2025, superándose ambos.

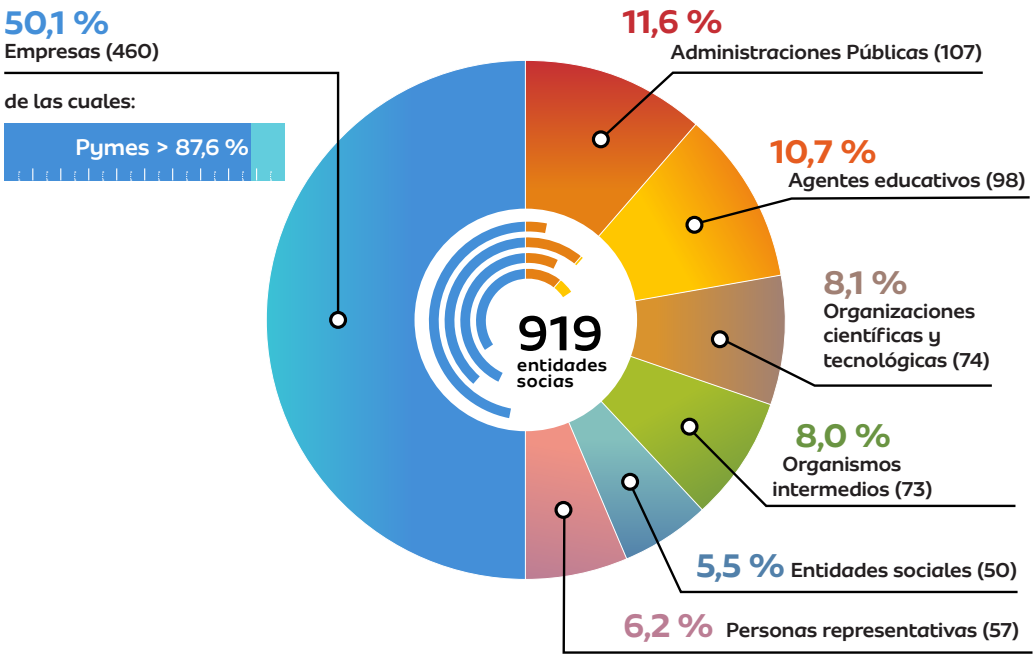
Innobasque en cifras

02

Innobasque en cifras

Entidades socias

La base asociativa de la Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque está formada a **31/12/2025** por **919 entidades socias** que representan el **62 %** de la inversión en I+D vasca.



Cuadro de mando con indicadores y metas 2025

A continuación, se presenta el cuadro de mando con el grado de cumplimiento de los indicadores asociados a los objetivos estratégicos del Plan 2021-2025 al cierre del ejercicio:

Objetivos estratégicos / Indicadores			Meta 2025	2025 (acum.)	% Cumplim.
OE1	Pymes vascas de sectores avanzados asesoradas y/o con actividad de innovación 2021-2025		2.229 pymes	2.013	90,31 %
OE2	Entidades con I+D interna que participan en actividades de Internacionalización 2021-2025		570 entidades	666	116,84 %
OE3	Escuelas vascas que han desarrollado alguna actividad de Educación STEAM en el periodo 2021-2025		473 centros educativos	437	92,38 %
OE4	Valoración Junta Directiva de prospectiva, evaluación y divulgación I+D+i		8,75/10	8,64	98,74 %
OE5	Entidades socias visitadas y/o implicadas en actividades 2021-2025		905 entidades socias	859	94,91 %
	Captación de nuevas entidades socias intensivas en conocimiento e I+D+i		20	14	70 %
OE6	Ingresos invertidos en actividades de gestión de la innovación en 2021-2025 y % de la dedicación a actividades de formación	% anual de ingresos en gestión de la innovación	5 %	7,5 %	150 %
		% anual horas de formación	5 %	5,1 %	102 %

Impacto de la actividad acumulada (2021-2025)

- **2.013** pymes apoyadas en el periodo 2021-2025 de sectores avanzados asesoradas y/o desarrollando actividades de innovación.
- **666** organizaciones apoyadas en el periodo 2021-2025 que han participado en actividades de internacionalización de su I+D+i, superando ampliamente la meta de 570 entidades.
- **437** escuelas apoyadas en el periodo 2021-2025 han desarrollado actividades STEAM.
- Valoración de **8,64** sobre 10 por representantes de las entidades del SVCTI participantes en la Junta Directiva de Innobasque.
- Se ha visitado o involucrado al **94,91 %** de las entidades socias en el periodo 2021-2025.
- **7,5 %** del presupuesto invertido en gestión de la innovación de Innobasque (meta 5 %).
- **5,1 %** de las horas del equipo invertido en formación (meta 5 %).
- **47.500** seguidores en redes sociales.
- **1.059** impactos en medios de comunicación.
- **85.390** sesiones de **57.025** usuarios a la web corporativa.

Objetivo estratégico I

Contribuir de manera significativa al aumento de la innovación de la pyme

03

Objetivo estratégico I

Contribuir de manera significativa al aumento de la innovación de la pyme.

Se consideran pymes objetivo para la Agencia Vasca de la Innovación un total de **4.458** pequeñas y medianas empresas de Euskadi, con plantillas de entre **10** y **249** personas, que pertenecen a sectores avanzados considerados de mayor valor añadido y contribución a la innovación: actividades industriales, de servicios conexos a la industria, de la sociedad de la información y las comunicaciones, de logística y de comercio mayorista.

A 31 de diciembre de 2025, **2.013** pymes diferentes han participado en actividades de Innovación promovidas por Innobasque en el marco del Plan Estratégico 2021-2025, representando un **90,31 %** sobre la meta de **2.229 pymes**.

En 2025, a la vista de la evolución de los datos de años anteriores y la capacidad de movilizar pymes hacia los programas en los que se participa, se ha trabajado en consolidar la actividad en curso, maximizando la participación de pymes en programas de los diversos agentes institucionales tras un análisis de su trayectoria y definiendo itinerarios, e incrementando el número de pymes que utilizan otro tipo de soluciones (perfiles de innovación, Mapa de Innovación, cursos de formación, etc.).

Durante el ejercicio 2025 se han llevado a cabo, entre otras, estas acciones destacadas:

Programa HAZINNOVA 2025

Programa del Grupo SPRI, del Departamento de Industria, Transición Energética y del Gobierno Vasco y la Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque, que ayuda a pymes a ejecutar pequeños proyectos de innovación de forma práctica, ágil y sencilla. De forma coincidente, 2025, último año del Plan Estratégico de Innobasque, supone también la última edición del programa HAZINNOVA.

En su última edición dentro del actual ciclo estratégico, el foco se ha situado tanto en la difusión y captación de empresas como en la mejora operativa y la optimización de la coordinación con la red de agentes. Además de abrir y gestionar la convocatoria anual, se han reforzado los mecanismos de seguimiento y análisis para mejorar la trazabilidad y el impacto del programa.

- **519** proyectos conseguidos
- **349** pymes participantes, de las cuales:
- **57 % (199)** de las pymes ha participado por primera vez
- **75 % (262)** pymes de las pymes tiene más de 10 personas empleadas
- **47 %** pertenece a sectores de industria y energía
- **73,4 %** del presupuesto cumplido

Se ha creado, dinamizado y capacitado una red de 48 agentes para la promoción de la innovación, y un grupo motor que ha puesto en marcha un Plan de Comunicación y Marketing (acciones digitales, *offline* y llamadas y jornadas).

Itinerarios de innovación

Paralelamente, Innobasque ha trabajado para construir itinerarios de innovación más completos, conectando empresas participantes en HAZINNOVA con otras iniciativas como Innobideak, Kudeabide o programas impulsados por las diputaciones forales. El objetivo ha sido favorecer que las empresas no perciban la innovación como una acción puntual, sino como un proceso continuo de mejora y transformación.

BIND 4.0 SME Connection

Dentro del impulso a la innovación abierta y a la conexión entre pymes y startups tecnológicas, Innobasque ha colaborado en la dinamización de BIND 4.0 SME Connection.

Durante 2025, esta actividad se ha centrado en el diseño e implementación de acciones formativas, el apoyo a la capacitación de las pymes seleccionadas y la participación en el Demo Day celebrado el 3 de julio, reforzando así la capacidad de las empresas para incorporar soluciones tecnológicas avanzadas.

Lan Mentoring

Impulsado por Lanbide con la colaboración de la Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque, Lan Mentoring es un servicio de acompañamiento especializado gratuito para pymes que quieran abordar el relevo generacional de su plantilla.

A través de este programa, se ha ofrecido apoyo directo a empresas, coordinando además una red de agentes colaboradores y conectando las necesidades detectadas con nuevas soluciones de innovación.

Tras su consolidación como servicio propio de Lanbide y su puesta a disposición de todas las pymes de Euskadi desde noviembre de 2024, Lan Mentoring ha contribuido durante 2025 a la gestión del relevo generacional de **88** pymes.

Mapa de Innovación y herramientas de asesoramiento

En paralelo a los programas, Innobasque ha reforzado sus herramientas de apoyo a la innovación empresarial. El Mapa de Innovación Vasca y los perfiles de innovación se han actualizado e incorporado nuevas funcionalidades apoyadas en inteligencia artificial, permitiendo ofrecer un asesoramiento más preciso y adaptado a las necesidades reales de las empresas.

Formación en Innovación

La formación también ha tenido un papel destacado. A lo largo del año se han desplegado dos nuevos catálogos formativos, uno por cada semestre, con un total de 46 cursos, conformando así una oferta formativa completa y sostenida a lo largo del año.

445 organizaciones vascas tomaron parte en el programa formativo.

Con un promedio de **8,9** sobre 10 en las evaluaciones, los cursos fueron altamente valorados por su carácter práctico y por estar alineados con los retos reales de las empresas.

Alianzas territoriales y Red de Agentes

Todo este trabajo se ha apoyado en una amplia red de alianzas territoriales. La colaboración con ayuntamientos, diputaciones, agencias de desarrollo, clústeres y agentes intermedios ha permitido ampliar el alcance de las actuaciones y acercar las herramientas de innovación a un mayor número de empresas en todo Euskadi.

Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz

Durante 2025 se ha elaborado un nuevo acuerdo de colaboración 2025-2028 para impulsar la competitividad de las empresas de Vitoria-Gasteiz a través de la innovación. Asimismo, se han desarrollado acciones de dinamización dirigidas a pymes, incluyendo jornadas de sensibilización, identificación de perfiles de innovación y despliegue de soluciones y programas como HAZINNOVA o Lan Mentoring.

Diputación Foral de Araba

En el marco del acuerdo de colaboración, se han impulsado acciones de dinamización de los agentes del territorio de Araba mediante la activación de las cuadrillas y su conexión con otros agentes. Además, se ha trabajado en la capacitación de las cuadrillas en herramientas y soluciones de innovación y en el desarrollo de un plan de actuación específico para la cuadrilla de Ayala junto con Aiara Industrial Lab (AIL).

Diputación Foral de Bizkaia – Beaz

Durante 2025 se ha elaborado un nuevo acuerdo para impulsar la competitividad de las empresas de Bizkaia a través de la innovación, en colaboración con Beaz y las agencias BOSz.

Diputación Foral de Gipuzkoa – Garapen

Se han desarrollado acciones de dinamización de agentes del territorio de Gipuzkoa y de sensibilización empresarial mediante jornadas y perfiles exprés de innovación, facilitando además la conexión con programas de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Asimismo, se ha trabajado en la capacitación de agentes, en la gestión del programa ETE Digitala y en el desarrollo y despliegue de proyectos piloto como EraDIGItzen++ y BeTEK.

Red de Agentes de apoyo a la Innovación

En 2025 se ha definido y puesto en marcha el Plan de Actuación de la Red de Agentes de apoyo a la Innovación, orientado a reforzar la colaboración, mejorar el asesoramiento, acercar los servicios a las empresas y optimizar el modelo de gobernanza. Además, se ha desarrollado un programa de formación para agentes, se ha activado la gobernanza de la red mediante reuniones del Grupo Motor y la sesión plenaria y se ha avanzado en la adscripción de agentes a distintos programas.

Convocatoria de Casos Prácticos de Innovación

Durante 2025, Innobasque ha impulsado una nueva convocatoria de Casos Prácticos de Innovación vinculada al Global Innovation Day. En esta edición, el foco se ha situado en visibilizar cómo la ciencia y la generación de nuevo conocimiento se convierten en motor de innovaciones con impacto tangible en las organizaciones y en la sociedad.

La convocatoria ha tenido como objetivo identificar experiencias reales que evidencien de forma clara y verificable la conexión entre el conocimiento científico-tecnológico y su aplicación práctica, ya sea en forma de producto, servicio, proceso o modelo organizativo generador de valor.

- La convocatoria recibió **59** propuestas de entidades empresariales, científicas, tecnológicas, educativas y sociales de todo Euskadi.
- Cerca del **60 %** de las iniciativas presentadas provenía de entidades socias de Innobasque
- **Más de un tercio** de los casos pertenecía al ámbito de la digitalización y las tecnologías de la información, seguidos por proyectos de salud y biotecnología, energía y sostenibilidad e industria avanzada.

Jornadas de acercamiento y sensibilización para pymes

A lo largo de 2025, Innobasque ha continuado desarrollando jornadas y acciones de sensibilización dirigidas a pymes en colaboración con agentes territoriales y sectoriales. Estas actividades han permitido acercar programas, herramientas y servicios de apoyo a la innovación a empresas de distintos sectores y territorios, reforzando la capilaridad de la red de agentes de apoyo a la innovación y facilitando el acceso de nuevas empresas a iniciativas promovidas por Innobasque y otras instituciones.

Las jornadas se han desarrollado tanto en formato presencial como online y han contado con la colaboración de clústeres, agencias de desarrollo, ayuntamientos y entidades vinculadas al ecosistema vasco de innovación.

En el marco del Plan Estratégico 2021-2025 se han desarrollado un total de **38 jornadas**, con **1.017 asistentes** totales de **615 empresas** participantes.

Estas son las jornadas celebradas en 2025:

Fecha	Municipio	Comarca	TTHH	Asistentes	Nº empresas
06/03/2025	Mungia	Mungialdea	Bizkaia	30	20
25/03/2025	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	37	25
28/03/2025	Mallabia	Durangaldea	Bizkaia	32	21
04/04/2025	Derio	Txorierri	Bizkaia	24	15
10/04/2025	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	35	26
11/06/2025	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	16	13
26/06/2025	Zeanuri	Arratia	Bizkaia	19	8
02/07/2025	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	37	17
25/09/2025	Vitoria-Gasteiz	Vitoria-Gasteiz	Araba	22	18
30/09/2025	Arrigorriaga	Nerbioi-Ibaizabal	Bizkaia	10	5
10/10/2025	Elgoibar	Debabarrena	Gipuzkoa	21	11
	TOTAL			283	179

Objetivo estratégico II

Aumentar la presencia de la I+D+i vasca a nivel internacional

04

Objetivo estratégico II

Consolidar e incrementar la presencia de la I+D+i vasca a nivel internacional.

La dimensión internacional ha continuado siendo una prioridad estratégica para Innobasque en 2025. La organización ha seguido trabajando para incrementar la participación vasca en programas europeos de investigación e innovación y fortalecer el posicionamiento de Euskadi en redes y partenariados internacionales. Se ha trabajado con 666 organizaciones distintas en el periodo 2021-2025, superando ampliamente la meta de 570 entidades establecida (116,84 % de cumplimiento).

Durante el ejercicio 2025 se han llevado a cabo, entre otras, estas acciones destacadas:

Monitorización y relanzamiento ESINT 2030

2025 se ha abordado como el año para la revisión y relanzamiento de la estrategia de internacionalización de la I+D+i vasca. La estrategia ESINT2030 se elaboró en 2020 con un horizonte temporal 2021-2030 y en 2025, en función de la evaluación intermedia del cuadro de mando y de las actuaciones emprendidas, de la situación del entorno especialmente compleja e incierta y de los escenarios de futuro definidos, se han tomado las decisiones para el periodo 2025-2030. Innobasque ha participado en el grupo core para esta labor.

Monitorización de la participación vasca en Europa

En paralelo, se ha mantenido una intensa actividad de monitorización y análisis de la participación vasca en programas europeos. Esta labor ha incluido la gestión del observatorio de participación vasca en Europa, la elaboración de informes de participación, informes personalizados por prioridades y nichos RIS3, así como documentos de seguimiento de la estrategia ESINT2030.

M-ERA.NET y otros partenariados europeos

Innobasque ha seguido participando en la red M-ERA.NET, apoyando la transición hacia la CSA y gestionando el calendario de la convocatoria. Además, se ha realizado el seguimiento de otros partenariados de interés para Euskadi, como el futuro partenariado sobre materias primas, ERAMIN 3, y se han analizado nuevas oportunidades de posicionamiento del sistema vasco en redes europeas.

EEN Basque

Innobasque ha continuado formando parte del consorcio EEN Basque, liderado por **SPRI** junto con **BRTA**, **Basque Trade & Investment** y las **tres Cámaras de Comercio**. En 2025 finalizó el contrato 2022-2025 y se recibió la evaluación y aprobación presupuestaria para el siguiente contrato 2025-2028 por parte de la Comisión, con una valoración muy alta de la propuesta presentada.

En el marco de EEN Basque, Innobasque ha ofrecido asesoramiento individualizado y acompañamiento a entidades vascas que realizan I+D+i para facilitar su participación en programas internacionales de financiación y colaboración.

Durante 2025 se han organizado jornadas informativas sobre oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i, con el objetivo de acercar los programas y convocatorias europeas a las pymes y organizaciones vascas. La organización de estas jornadas se ha realizado en colaboración con EEN Basque (SPRI y BEAZ), así como con agentes externos como el CDTI y la EISMEA.

Durante el ejercicio 2025 se han organizado 8 jornadas informativas:

- **05-03-2025 Oportunidades de financiación a la cooperación tecnológica internacional de CDTI**
- **19-05-202 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** ALIMENTACIÓN, BIOECONOMÍA, RECURSOS NATURALES, AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE Y CLIMA
- **20-05-2025 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** DIGITALIZACIÓN
- **28-05-2025 Quinta jornada de internacionalización de la I+D+i:** oportunidades para las pymes a través de la financiación en cascada
- **29-05-2025 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** SALUD
- **16-06-2025 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** ENERGÍA Y MOVILIDAD
- **19-06-202 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** INDUSTRIA
- **16-12-2025 Oportunidades de financiación a la colaboración internacional en I+D+i:** ALIMENTACIÓN, BIOECONOMÍA, RECURSOS NATURALES, AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE Y CLIMA

La participación en las jornadas celebradas en 2025 asciende a **187 personas** de **117 entidades** diferentes.

Además, en 2025 se realizó un *webinar* **"Estrategias prácticas para la protección y gestión de la propiedad intelectual en empresas y proyectos europeos"** al que asistieron **42 personas** de **34 entidades** diferentes.

Innobasque ha mantenido su labor de apoyo a la búsqueda de socios internacionales mediante el envío de boletines semanales, la gestión de expresiones de interés y consultas, y la coorganización de encuentros de búsqueda de socios en temáticas vinculadas con la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 y con la innovación.

La participación en la red EEN Basque ha incluido el diseño, actualización y mantenimiento de la web y boletines del consorcio, la gestión de redes sociales, la participación en reuniones de coordinación, la formación impartida a la red internacional EEN y la presencia en grupos temáticos, así como en conferencias nacionales e internacionales de la red.

Grupos de internacionalización

Innobasque ha dinamizado los grupos de internacionalización vinculados a industria inteligente, salud personalizada y alimentación saludable, promoviendo el posicionamiento proactivo de Euskadi como sistema y subsistema en Europa.

Asimismo, se ha trabajado para compartir la actividad de estos grupos con el tejido empresarial, involucrando a los clústeres.

Socios locales

En 2025 se ha impulsado el proyecto piloto de búsqueda de socios locales para agentes de la RVCTI en el ámbito de industria inteligente. La iniciativa ha permitido identificar convocatorias relacionadas, contactar con centros para detectar propuestas lideradas, animar la incorporación de socios *newcomers* y apoyar la búsqueda de dichos socios.

Formación en Innovación

Innobasque tiene encomendada en el marco del consorcio EEN la capacitación de las organizaciones vascas en este ámbito.

Durante 2025, el catálogo de **Formación en Innovación** ha incluido **6 cursos** específicos que incorporaron una mirada renovada hacia Europa, con el objetivo de multiplicar el retorno de fondos europeos y aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el marco europeo de financiación para la innovación. A estas formaciones acudieron **134 profesionales** de **87 empresas**, que evaluaron su experiencia con una media de **9,0 puntos**.

Comunicación y divulgación europea

La actividad de comunicación y divulgación en materia europea ha incluido las siguientes iniciativas destacadas:

- **Difusión de infodays**
- **Difusión de iniciativas de EEN Basque y M-ERA.NET**
- **Sección Europa en el boletín semanal exclusivo para socios**
- ***Webinar* formativo con medios de comunicación sobre metodología e interpretación de estadísticas de innovación**

El trabajo desarrollado ha permitido reforzar la presencia de la I+D+i vasca en Europa y consolidar una cultura de cooperación internacional en el ecosistema vasco de innovación.

Objetivo estratégico III

Fomentar el interés de la juventud vasca por la ciencia y la tecnología a través de la educación STEAM

05

Objetivo estratégico III

Fomentar el interés de la juventud vasca por la ciencia y la tecnología a través de la educación STEAM.

Las actividades realizadas a lo largo del ejercicio 2025 han permitido que un total de 437 escuelas vascas hayan desarrollado alguna actividad de Educación STEAM en el periodo 2021-2025, alcanzando el 92,38 % de la meta establecida para finales de 2025 (473 centros educativos).

Para alcanzar la meta se ha continuado trabajando en las iniciativas (soluciones) de años anteriores. Concretamente, se ha reforzado la iniciativa **STEAM Sare** con nuevos miembros y actividades, se ha avanzado en la integración de las diferentes iniciativas de orientación STEM en marcha y se ha ampliado con un torneo más la ***FIRST* Lego League Euskadi**. En lo que respecta a las alianzas y redes, a nivel local se ha continuado colaborando con la Universidad de Deusto en **Inspira STEAM**, con Gaztelueta y la Ertzaintza en **Forensic Science** y con la DFB en **Bizkaia with the Talent**. A nivel internacional, se ha reforzado la participación en la **EU STEM Coalition**.

Paralelamente a toda la actividad operativa, se ha trabajado en el nuevo modelo de trabajo y relación con los departamentos de Ciencia, Universidades e Innovación y de Educación del Gobierno Vasco y en alinear toda la actividad desarrollada a las necesidades de la nueva legislatura.

Durante el ejercicio 2025 se han llevado a cabo, entre otras, estas acciones destacadas:

Gestión operativa y coordinación STEAM

A lo largo del año se han desarrollado distintas acciones transversales de gestión y coordinación, entre ellas el mantenimiento y evolución de la web steam.eus, el seguimiento operativo de las actividades, la elaboración de informes y el asesoramiento técnico y legal asociado a las iniciativas desplegadas.

Asimismo, se ha continuado trabajando en la evaluación del impacto de las actuaciones impulsadas en el marco de la **Estrategia STEAM Euskadi**, analizando la contribución de las distintas iniciativas al acercamiento de la ciencia y la tecnología al ámbito educativo.

FIRST LEGO League Euskadi

***FIRST* LEGO League Euskadi** ha continuado consolidándose como una de las iniciativas de referencia para el acercamiento práctico a la ciencia, la robótica y la innovación tecnológica entre el alumnado vasco.

Durante 2025 se ha trabajado tanto en el desarrollo de la temporada 2024-2025 como en la preparación de la siguiente edición, incorporando nuevas sedes, reforzando la coordinación con entidades coorganizadoras y desarrollando nuevas acciones formativas vinculadas al desafío temático.

La actividad ha incluido la gestión de inscripciones, la activación del voluntariado, la coordinación institucional, el desarrollo de talleres formativos y la puesta en marcha de acciones de comunicación y difusión en colaboración con universidades y agentes del ecosistema.

- **2.800 estudiantes** participaron en la temporada 2024-2025
- **1.300 estudiantes** de **60 centros educativos** vascos participaron en la final multisede

Acciones formativas y jornadas preparatorias FLL

Como parte del despliegue de ***FIRST* LEGO League Euskadi**, se han desarrollado distintas acciones formativas previas dirigidas a preparar a los centros educativos y equipos participantes para la competición.

Estas actividades han incluido visitas y jornadas vinculadas al desafío temático de la edición 2025-2026, así como talleres y sesiones de acompañamiento orientadas a reforzar las capacidades del alumnado y del profesorado participante.

- **37 visitas** inspiradoras.
- **800 estudiantes de 24 centros educativos** de Euskadi involucrados.

STEAM Sare

STEAM Sare ha seguido reforzando su papel como red de conexión entre el ámbito educativo, el tejido empresarial y los agentes científico-tecnológicos de Euskadi.

Durante 2025 se ha trabajado en la captación de nuevas entidades y profesionales STEM, ampliando la red de colaboración y fortaleciendo el ecosistema de agentes implicados en la Educación STEAM.

Catálogo STEAM Sare

Uno de los principales ejes de trabajo ha sido el desarrollo y despliegue de una nueva edición del **catálogo STEAM Sare 2025-2026**. La actividad ha incluido el diseño y elaboración del catálogo, la gestión del proceso de inscripción de centros educativos, el lanzamiento de la nueva edición y el seguimiento de las actividades ofertadas.

El catálogo ha continuado consolidándose como una herramienta para acercar actividades, talleres y experiencias STEAM a los centros educativos vascos, facilitando la conexión entre el sistema educativo y empresas, universidades, centros tecnológicos y profesionales STEM.

Asimismo, se ha organizado un nuevo encuentro de la **red STEAM Sare** orientado a compartir experiencias y fortalecer la colaboración entre agentes participantes.

- **63 actividades, programas e iniciativas de orientación STEM.**
- **41 entidades vascas han participado en el desarrollo de las actividades**

Inspira STEAM, Forensic Science y STEM_GALAXIA

Innobasque también ha mantenido y reforzado alianzas con programas colaborativos consolidados como **Inspira STEAM**, **Forensic Science** y **STEM_GALAXIA**.

En el caso de **Inspira STEA**M, se ha colaborado en la captación de centros educativos y mentoras participantes y en la valoración y seguimiento del programa.

En **Forensic Science**, se ha participado en la coordinación de la iniciativa junto con Gaztelueta y la Ertzaintza, gestionando la participación de centros educativos y colaborando en las actividades vinculadas a la recreación de casos y la divulgación de la ciencia forense.

Por su parte, el programa **STEM_GALAXIA**, impulsado por la **Diputación Foral de Bizkaia**, ha seguido avanzando en la conexión entre centros educativos, universidades, empresas y profesionales STEM para fomentar vocaciones científico-tecnológicas y responder a las necesidades de talento del territorio.

Jornadas de orientación STEM

Las **jornadas de orientación STEM** han continuado acercando referentes profesionales y experiencias vinculadas a la ciencia y la tecnología al alumnado vasco. Durante el ejercicio se han diseñado y coordinado nuevas jornadas en colaboración con universidades y asociaciones de formación profesional.

Las actividades han incluido la captación de centros educativos y profesionales STEM, la formación de las personas participantes, la coordinación logística y la producción y difusión de las jornadas.

- **8 jornadas de orientación STEM en Bizkaia y Gipuzkoa**
- **Participación de 766 estudiantes, 17 centros educativos y 143 profesionales STEM**

Participación en redes europeas y difusión

A nivel internacional, Innobasque ha continuado participando en la **red EU STEM Coalition**, asistiendo a reuniones de coordinación y analizando oportunidades de colaboración y proyectos europeos vinculados a la Educación STEAM.

Paralelamente, se ha reforzado la difusión de proyectos e iniciativas STEAM mediante campañas de comunicación, actividades divulgativas y la presencia de programas en espacios como el PIN de Navidad.

Junto con las acciones operativas, la organización ha trabajado en la alineación de todas estas iniciativas con las nuevas prioridades institucionales de los departamentos de Ciencia, Universidades e Innovación y de Educación del **Gobierno Vasco**, reforzando así la coherencia y sostenibilidad futura del ecosistema STEAM vasco.

Objetivo estratégico IV

Dotar al Sistema Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación de herramientas avanzadas de planificación y gestión para mejorar la toma de decisiones

06

Objetivo estratégico IV

Dotar al Sistema Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación de herramientas avanzadas de planificación y gestión para mejorar la toma de decisiones.

En el cuarto objetivo estratégico de la Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque se han definido cuatro indicadores de gestión operativa: las valoraciones de su labor como secretaría técnica del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación (PCTI) Euskadi 2030; de las labores de vigilancia y prospectiva; de las funciones de monitorización y evaluación del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación (SVCTI); y de las actividades de divulgación y comunicación de la I+D+i. Al finalizar el ejercicio 2025, la agencia obtiene una valoración de 8,64 sobre 10 (98,74 % de la meta de 8,75).

Durante el ejercicio 2025 se han llevado a cabo, entre otras, estas acciones destacadas:

Secretaría del PCTI 2030

Durante 2025, Innobasque ha continuado desarrollando labores de apoyo técnico vinculadas al PCTI Euskadi 2030, participando en actividades de seguimiento, análisis y desarrollo de propuestas orientadas a reforzar las políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación.

- Análisis del **Policy Mix 2025**.
- Apoyo técnico para la elaboración y publicación del **Tercer Informe de Seguimiento del PCTI Euskadi 2030**.

En paralelo, Innobasque ha elaborado y puesto en marcha propuestas de instrumentos, procesos de socialización, estudios y otras actuaciones dirigidas a diferentes departamentos del Gobierno Vasco y de las Diputaciones Forales.

Como base para estas propuestas, la organización ha desarrollado un estudio del estado del arte en políticas de innovación orientado a fundamentar técnicamente las iniciativas planteadas.

En el ámbito de las industrias culturales y creativas, Innobasque ha continuado participando en el despliegue de Euskadi Creativa, colaborando en el grupo de pilotaje y en actividades vinculadas al posicionamiento internacional. Asimismo, se han desarrollado las tareas asociadas a la concesión de la subvención nominativa.

Vigilancia, tendencias y prospectiva

Durante el ejercicio se han desarrollado contenidos y acciones de difusión de tendencias, como los boletines mensuales, así como trabajos relacionados con el análisis de escenarios del SVCTI 2024.

En el ámbito de innovación abierta y ecosistemas, Innobasque ha impulsado dos sesiones participativas orientadas a compartir la guía elaborada por la Agencia, presentar casos prácticos y generar espacios de reflexión y *networking* entre entidades socias.

Asimismo, se ha avanzado en la optimización del proceso de vigilancia mediante la actualización de herramientas y la incorporación de soluciones basadas en IA generativa para el tratamiento y análisis de información.

Monitorización y Evaluación del SVCTI

Durante 2025, Innobasque ha continuado reforzando sus capacidades de monitorización y evaluación del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación mediante el desarrollo de análisis, herramientas e informes orientados a mejorar la toma de decisiones.

En este marco, se ha realizado:

- Estimación adelantada de la inversión en I+D de Euskadi para 2025, contrastando la información con empresas socias, BRTA y Gobierno Vasco.
- Análisis de la situación y evolución de Euskadi en el RIS 2025.
- Análisis sectorial de Euskadi sobre innovación y competitividad.
- Informes individuales de los Centros Tecnológicos Multifocalizados y de los CIC con los valores homologados de 2024.
- Revisión de los indicadores de Emaitek+ y definición de las metas establecidas. Informes individuales de los CCTT correspondientes a Emaitek+ 2025.
- Desarrollo de la homologación de los valores de 2024 de los indicadores Emaitek+ de Centros Tecnológicos Multifocalizados y CICs, completándose el proceso de homologación de datos para Emaitek+ 2025.
- Actualización de la web de indicadores incorporando datos de I+D, otras actividades innovadoras, participación en Horizonte Europa y otros indicadores vinculados con innovación.

Capacitación, Divulgación y Comunicación de la I+D+i

Durante 2025, Innobasque ha continuado desarrollando actividades de asesoramiento, capacitación y divulgación vinculadas a la I+D+i y a los instrumentos de apoyo a la innovación.

En este marco, se han llevado a cabo las siguientes acciones destacadas:

- Información y asesoramiento a empresas sobre ayudas públicas a la I+D+i, especialmente sobre **programas e instrumentos del CDTI**.
- Acciones de comunicación, capacitación y participación en actividades impulsadas por la **Red PIDI**.
- Desarrollo de planes específicos de comunicación y marketing para la difusión de informes como **I+D adelantada 2025**, **RIS** y los **informes de seguimiento del PCTI** y **análisis del Policy Mix**.
- Organización y difusión del **Global Innovation Day 2025** bajo el lema **"De la ciencia a la innovación"**, incorporando nuevos contenidos y una nueva sección protagonizada por jóvenes.

- Impulso de la convocatoria de **Casos Prácticos de Innovación** del **GID 2025** y desarrollo de acciones de difusión y comunicación asociadas.
- Integración de la web de **Datos de I+D+i** en la web de Innobasque y desarrollo de campañas de difusión vinculadas a las actualizaciones de datos e indicadores.

Objetivo estratégicoV

Identificar necesidades junto con nuestras entidades socias y ser un laboratorio de experimentación

07

Objetivo estratégico V

Identificar necesidades junto con nuestras entidades socias y ser un laboratorio de experimentación.

En el periodo 2021-2025 se ha avanzado significativamente en la involucración de las entidades socias en las actividades de Innobasque. De esta forma, 859 entidades socias han sido contactadas, visitadas, o han participado en diferentes actividades organizadas por Innobasque, como proyectos y grupos de trabajo, sesiones de formación y capacitación, desayunos con nuevos socios, elaboración de perfiles de innovación, visitas, etc., representando un 94,91 % de cumplimiento sobre la meta de 905 entidades. Entre estas destaca la participación de 128 entidades socias en las mesas presenciales de análisis del proceso de escucha llevado a cabo desde abril a septiembre del año 2025.

En cuanto a la captación de nuevas entidades socias intensivas en conocimiento e I+D+i, en el año 2025 se han incorporado 14 organizaciones sobre la meta de 20 (70 % de cumplimiento). Entre ellas se encuentran agentes de la RVCTI, startups, empresas con alta participación en proyectos europeos y otras organizaciones y asociaciones innovadoras y que han participado en diferentes actividades de Innobasque.

A continuación, se detallan algunas de las acciones más destacadas llevadas a cabo durante el ejercicio 2025 y en las que han participado las entidades socias de Innobasque:

Mesas de análisis de las entidades socias

Entre abril y septiembre de 2025, Innobasque ha llevado a cabo un proceso de escucha con sus entidades socias con los siguientes objetivos principales:

- Conocer las realidades, prioridades y retos de las entidades en su actividad innovadora, destacando su contribución a la innovación en Euskadi.
- Identificar barreras, oportunidades y factores que condicionan el desarrollo de la innovación en cada ámbito.
- Orientar la estrategia de Innobasque alineándola con las necesidades reales de sus socios y reforzando su contribución a las políticas de innovación del país.

El proceso de escucha se ha desarrollado en dos fases:

I. Mesas presenciales de análisis. Se celebraron sesiones presenciales con la participación de 128 entidades socias, distribuidas en siete colectivos clave:

- Grandes empresas (3 de abril).
- Pymes (15 de mayo).
- Entidades educativas (15 de mayo).
- Agentes de la RVCTI (16 de mayo).
- Entidades con propósito social (28 de mayo).
- Entidades financiadoras de la innovación (30 de junio)
- Agentes intermedios (11 de septiembre).

II. Contraste y validación ampliada. Las conclusiones obtenidas en las mesas fueron contrastadas con más de 500 organizaciones adicionales pertenecientes a los mismos colectivos y también socias de Innobasque, alcanzando un total de más de 600 entidades participantes en el proceso de escucha.

Este proceso de escucha y análisis ha aportado una visión amplia y diversa del ecosistema vasco de innovación, y ha servido para identificar las realidades, prioridades y retos de la entidades socias de Innobasque, así como las barreras y oportunidades que condicionan el desarrollo de la innovación en Euskadi.

Acciones de *networking* entre entidades socias

Durante el año 2025 se han celebrado 6 actividades que tuvieron como objetivo reunir a diferentes entidades socias de Innobasque para compartir avances y conocimiento y activar conexiones en torno a diferentes temáticas relacionadas con la innovación, y que han contado con más de 100 personas asistentes:

- Jornada sobre **"Innovación abierta y ecosistemas de innovación"** en Sidenor (25 marzo). Casos Hub de Innovación de Sidenor, Biqain – Bizkaia Quantum Advanced Industries- y Bilakatu.
- Jornada sobre **"Innovación abierta y ecosistemas de innovación"** en Angulas Aguinaga (2 abril). Casos Angulas Aguinaga, Mubil y Mondragon Ventures.
- Jornada **"Descubre el modelo Venture Client de la mano de su creador, Gregor Gimmy"** en Innobasque (05 mayo), en colaboración con Deusto Business School.
- *Workshop* con Innosight (metodología Clay Christensen) **"Reimaginando la industria: Cómo liderar con inteligencia artificial en tiempos de disrupción"** (2 julio) dirigida a CEOs /altos directivos.
- Jornada **"Conectando prácticas innovadoras entre administraciones locales"** en Innobasque (13 noviembre), en colaboración con la Red Innpulso (Red de Ciudades de la Ciencia y la Innovación) del MICIN.
- **"Desayuno de Bienvenida a las nuevas entidades socias 2025"** en Innobasque (21 noviembre).

Acciones de Formación en Innovación

Durante 2025, Innobasque ha continuado desarrollando actuaciones de captación y dinamización vinculadas a la actividad formativa.

La Agencia ha realizado la evaluación de las formaciones desarrolladas en ejercicios anteriores, revisando contenidos y definiendo nuevas incorporaciones y mejoras para los distintos bloques formativos. Asimismo, se ha llevado a cabo la gestión operativa y evaluación de las actividades formativas y se han publicado los catálogos anuales de formación.

Durante el año 2025 se han impartido 43 cursos que han contado con la asistencia de 766 profesionales de 445 organizaciones vascas, y que han contado con una valoración media superior a 8,9 sobre 10. Entre las organizaciones asistentes 187 eran entidades socias de Innobasque.

Entre los cursos de formación dirigidos en exclusiva a las entidades socias de Innobasque figuran los 17 siguientes, agrupados por sus tipos de temáticas principales, y que han contado con una participación de 306 personas de 160 organizaciones:

Tendencias

- *Workshop* de inteligencia artificial generativa para la Educación.
- *Workshop* de inteligencia artificial generativa.
- Innovación aumentada: inteligencia artificial generativa en innovación.
- Tecnologías para no especialista.s
- Cómo usar la Inteligencia Artificial Generativa en las áreas de una empresa industrial.
- IA generativa: qué es, cómo está cambiando la forma de trabajar, herramientas y casos de aplicación.
- IA generativa en el sector de la salud.
- Taller práctico de compra pública de innovación.

Gestión de la I+D+i:

- El ABC de la innovación.
- Megatendencias: qué son y cómo entender su impacto.
- Cómo hacer *roadmapping* tecnológico y cómo llegar al mercad.o
- Innovación abierta y ecosistemas de innovación.
- Cómo anticiparse al futuro – Escenarios: qué son y cómo se construyen.
- Propiedad industrial e intelectual (PI): cómo prevenir riesgos y aprovechar oportunidades.
- ESG e impacto social. Dos enfoques complementarios con distintas metodologías de medición y gestión.

Ayudas a la I+D y la innovación

- Curso práctico sobre las novedades en incentivos fiscales a la I+D y a la innovación tecnológica.
- Maximiza tu inversión en I+D+i a través del Instrumento de *Tax Lease*.

Acciones de comunicación de la innovación

La actividad de comunicación con las entidades socias ha continuado reforzándose mediante distintas acciones orientadas a mejorar la conexión, participación y difusión de contenidos vinculados a innovación.

En este ámbito, se ha celebrado la Asamblea General de entidades socias y desarrollado las correspondientes acciones de difusión asociadas.

- **Asistentes: 220**
- **Entidades: 182**
- **Organizaciones representadas por representante legal: 76**

Asimismo, se ha continuado elaborando y difundiendo el boletín semanal Innobasque Innovación, incorporando mejoras en su diseño y contenidos.

- **41 boletines del "Boletín Innobasque Innovación"**

Durante el ejercicio también se han difundido tribunas y contenidos elaborados por entidades socias en el marco de la iniciativa **"Líderes e innovación"**. 4 han sido las colaboraciones publicadas, que han contado con la contribución de Eneko Arza, Guillermo Ulacia, Carlos Cuadrado e Ismael Igartua:

- **Innovar con cerebro y corazón:** la neurociencia puede revolucionar la vigilancia estratégica (**Eneko Arza**, CEO de Inguma).
- **Innovación en el sector público:** creación de valor para la sociedad (Guillermo Ulacia, ex presidente de Innobasque).
- **La IA y la necesidad de volver a los básicos** (**Carlos Cuadrado**, director general de HSI Group).
- **Patente Mínima Viable** (**Ismael Igartua**, Director de Galbaian Intellectual Property).

En relación con la bienvenida a nuevas entidades socias, se han publicado entrevistas breves en la página web de Innobasque y se ha organizado un desayuno anual de acogida y *networking*.

Finalmente, Innobasque ha continuado impulsando los *webinars* de casos prácticos de innovación mediante la selección de casos, la organización de sesiones y distintas acciones de difusión a través de la web, boletines, redes sociales y materiales audiovisuales asociados.

En total han sido **6 *webinars*** celebrados en 2025, con más de **220 personas participantes** y que han correspondido a los casos siguientes:

- 28 febrero:
  Caso práctico Biolan. Gestión avanzada e integral de la innovación.
- 11 abril:
  Caso práctico Alfa Hogar. Modelo de gestión avanzada de la innovación.
- 9 mayo:
  Caso práctico Grupo Bentas. Cómo aplicar la inteligencia artificial en la estrategia comercial.
- 27 junio:
  Caso práctico HSI Group. De la IA generativa al Agentic IA.
- 18 julio:
  Caso Consorcio de Aguas Bilbao Bizkaia. IA para la reducción de Agua No Registrada en los sistemas de abastecimiento.
- 26 septiembre:
  Caso práctico Dinycon. Inteligencia artificial y sensores virtuales para monitorizar la movilidad peatonal.

Objetivo estratégico VI

Reforzar las capacidades del equipo interno y mejorar la sistemática de innovación en la organización

08

Objetivo estratégico VI

Reforzar las capacidades del equipo interno y mejorar la sistemática de innovación en la organización.

Durante el ejercicio 2025, el 5,1 % de la dedicación del equipo se ha destinado a actividades de formación y el 7,5 % de los ingresos se ha invertido en actividades de gestión de la innovación de Innobasque, superándose ambas metas establecidas (5 % en cada caso).

Durante el ejercicio 2025 se han llevado a cabo, entre otras, estas acciones destacadas:

Innovación

En el ámbito de innovación, la organización ha continuado impulsando iniciativas orientadas a incorporar nuevas herramientas, metodologías y capacidades internas vinculadas a la transformación digital y la inteligencia artificial.

Durante el ejercicio se ha avanzado en la implantación de automatizaciones mediante Copilot para optimizar tareas administrativas y de control, mejorando la eficiencia y capacidad de seguimiento de distintos procesos internos.

Asimismo, se han reforzado las actividades de vigilancia interna mediante el envío diario de boletines especializados y la habilitación de sistemas de información personalizados para los distintos equipos de la organización.

En paralelo, Innobasque ha impulsado el uso de herramientas de inteligencia artificial para la caracterización de la empresa innovadora vasca y el análisis de perfiles empresariales y tipologías de innovación.

La organización ha reforzado además sus capacidades internas de innovación mediante la puesta en marcha de equipos de trabajo orientados a desarrollar proyectos piloto y dinámicas de aprendizaje basadas en retos reales. En este ámbito, se ha creado una comunidad interna de aprendizaje sobre IA generativa orientada a compartir conocimiento, identificar tendencias y reforzar las capacidades del equipo en el uso de herramientas de inteligencia artificial aplicadas a innovación.

Digitalización

Durante 2025, Innobasque ha continuado avanzando en la mejora e integración de sus herramientas y sistemas digitales.

La actividad ha incluido la revisión e implantación de integraciones con Dynamics 365, especialmente en relación con Profilak, el Mapa de Innovación y otros sistemas internos de gestión y seguimiento.

Asimismo, se ha trabajado en la adecuación y evolución del Cuadro de Mando Integral para 2025 y en la preparación de las herramientas de seguimiento vinculadas al nuevo Plan Estratégico 2026-2029.

La organización también ha avanzado en la digitalización de procesos internos, incluyendo la implantación de nuevas herramientas para la gestión de viajes y la migración al nuevo módulo de marketing Customer Insight en Dynamics 365, así como la digitalización del Sistema de Gestión de Personas (SDP).

Además, se ha desarrollado la vista del Plan de Gestión en Power BI para facilitar el seguimiento y reporte de resultados mediante herramientas de visualización y exportación de datos.

Vigilancia y Ciberseguridad

En el ámbito de ciberseguridad, Innobasque ha continuado desarrollando actuaciones orientadas a reforzar la protección de sistemas y la gestión segura de la información.

Durante el ejercicio se ha trabajado en la adecuación de los sistemas al Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en nivel bajo, implantando procesos y procedimientos orientados a mejorar la gestión de la IT y completando el proceso de adecuación previsto.

Asimismo, se ha realizado una auditoría integral de ciberseguridad, tanto interna como externa, acompañada del correspondiente plan de acción con medidas correctoras.

La actividad se ha completado con acciones de formación y concienciación interna en materia de ciberseguridad, reforzando además la securización de cuentas, sites y grupos de Microsoft 365.

Otros planes organizativos

Durante 2025, Innobasque también ha continuado desarrollando actuaciones vinculadas a otros ámbitos estratégicos de la organización.

En este contexto, se ha iniciado la elaboración del nuevo Plan de Igualdad 2026-2029, incluyendo la configuración del nuevo equipo de igualdad, el desarrollo de la memoria del plan anterior y la realización del diagnóstico previo para el nuevo periodo.

Asimismo, con motivo de la celebración del Euskaraldia 2025, se han desarrollado distintas acciones orientadas a promover y reforzar el uso del euskera dentro de la organización.

Corporativo

09

Corporativo

Acuerdos y alianzas con agentes estratégicos

Durante 2025, Innobasque ha continuado impulsando acuerdos y alianzas con organizaciones estratégicas orientadas a reforzar la colaboración y avanzar en objetivos compartidos vinculados a innovación, competitividad y transformación del territorio.

Comunicación y Relaciones Públicas

La actividad institucional y de relaciones públicas ha continuado teniendo un papel relevante durante el ejercicio, especialmente a través de la organización y participación en actos institucionales y espacios de gobernanza.

- Reuniones de Junta Directiva y Comisión Ejecutiva
- Reuniones individuales con miembros de los órganos de gobierno.
- Celebración Asamblea General de entidades socias el 4 de junio

La Presidencia y la Dirección General han continuado participando en actos considerados estratégicos para Innobasque, respondiendo a invitaciones y propuestas de participación de organizaciones, instituciones y medios de comunicación.

Además, Innobasque ha seguido participando en distintos órganos de gobierno y espacios de referencia como Autoridad Portuaria, BBK Kuna, BCAM, BCBL y Euskalit.

Plan Estratégico 2026-2030

Durante 2025 se ha iniciado el proceso de definición del nuevo Plan Estratégico 2026-2030 de Innobasque, que se ha apoyado en el apartado de innovación del Plan de Industria 2030 y en el Pilar de Innovación del PCTI.

Posicionamiento de mensajes corporativos

Innobasque ha continuado reforzando el posicionamiento de sus mensajes corporativos vinculados a la misión, visión, valores, objetivos estratégicos y forma de trabajo de la organización.

La difusión de estos contenidos se ha realizado tanto a través de medios de comunicación como mediante los canales propios de la Agencia, incluyendo web, redes sociales y boletines.

Divulgación de información de innovación e I+D+i

La organización ha continuado impulsando acciones de sensibilización y divulgación sobre innovación e I+D+i y sobre el posicionamiento de Euskadi en estos ámbitos.

Estas actuaciones se han desarrollado mediante entrevistas, artículos e intervenciones institucionales de Presidencia y Dirección General, así como a través de los canales propios de comunicación de Innobasque.

Asimismo, se han difundido mensajes alineados con los diferentes objetivos estratégicos de la organización, especialmente relacionados con innovación en pymes, divulgación de información de innovación e I+D, Educación STEAM y visibilidad de entidades socias.

innobasque.eus